

# UBT

بدء القبول للفصل الصيفي

بكالوريوس - ماجستير - دكتوراه



سجل الآن



AlMadina

صوتك.. قلمنا - تأسست في عام ١٣٥٦هـ



12 صفحة ريالان al-madina.com

الأحد 6 محرم 1448 هـ - 21 يونيو 2026 م - (العدد 22639) السنة الواحدة والتسعون

## بتوجيهات القيادة.. صرف 224 مليون ريال لدعم الموازنة اليمنية

### رئيس وزراء باكستان يثمن دور جهود المملكة ولي العهد: نتطلع لاتفاق دائم يعزز أمن واستقرار المنطقة

ص 02



### سويسرا هيأت الأجواء واستقبلت وفودا ويتكوف وكوشنر في الطريق.. وفانس يتوقع التحرك



واشنطن - إسلام - آباد - جنيف - منابغات

توقع جيه دي فانس نائب الرئيس الأمريكي، أمس، التوجه

إلى سويسرا لإجراء محادثات مع وفد إيران قريبا. ونقلت وسائل إعلام غربية، مساء أمس، قوله "أتوقع أن أغانر خلال اليومين المقبلين، ولكن كما تعلمون، الأمر يتطلب تنسيقا دقيقا وبرتوكولات دبلوماسية". من جانبها، أعلنت وزارة الخارجية الإيرانية رسمياً أن وفدها سيتوجه إلى سويسرا. وقال المتحدث باسم الخارجية، إسماعيل بقائي، أمس السبت، إن "الوفد سيطلب بتنفيذ الالتزامات الأمريكية وتحديد الكيفية التي يعتزمون الوفاء بها". ونقلت وسائل إعلام أمريكية السبت أن الوفد الأمريكي ستيف ويتكوف في طريقه إلى سويسرا، وتوقعت أيضا وصول جاريد كوشنر، صهر الرئيس دونالد ترامب.

إيران تعلن قرب الإفراج عن 25 مليار دولار من أصولها المجمدة

هرمز عائم على تصريحات "الفتح الأمريكي" و"الإغلاق الإيراني"

الصحة اللبنانية:

### 83 قتيلاً و141 مصاباً حصيلة الغارات الإسرائيلية



ص 09-08

بعد رفع حظر الصادرات

## انطلاق أول حاوية من بيروت إلى ميناء جدة



ص 05

## 622 مليار ريال صادرات غير نفطية "ندلب" يساهم بتريليون ريال في الناتج المحلي

المحلي الإجمالي للمملكة (٥٥٪). ويُعد البرنامج نمونجاً وطنياً للتكامل بين القطاعات الإستراتيجية، من خلال توحيد الجهود في قطاعات الطاقة والتعدين والصناعة والخدمات اللوجستية نحو مستهدفات اقتصادية وتنموية مشتركة.

اللوجستية "ندلب" في الناتج المحلي غير النفطي إلى (١,٠٤٥) مليار ريال خلال عام ٢٠٢٥، بما يمثل (٣٩٪) من إجمالي الناتج المحلي غير النفطي للمملكة، مقارنة بـ (٩٩٦) مليار ريال في عام ٢٠٢٤، فيما بلغت مساهمة الأنشطة غير النفطية في الناتج

المدينة - الرياض

بلغ إجمالي قيمة الصادرات غير النفطية (٦٢٢,٨٧) مليار ريال خلال عام ٢٠٢٥، محققة نمواً بنسبة (١٤٪) مقارنة بعام ٢٠٢٤. وارتفعت مساهمة برنامج تطوير الصناعة الوطنية والخدمات

ص 06

الأخضر يواجه "لا روكا" في اختبار قوي

## الانضباط والثقة سلاح الصقور لمواجهة إسبانيا



ص 10

## بتوجيهات القيادة.. صرف 224 مليون ريال لدعم الموازنة اليمنية

المدينة - الرياض



بتوجيهات خادم الحرمين الشريفين الملك سلمان بن عبدالعزيز، وسمو ولي العهد رئيس مجلس الوزراء صاحب السمو الملكي الأمير محمد بن سلمان، وبمتابعة سمو وزير الدفاع، أعلن سفير المملكة لدى اليمن محمد آل جابر، عن صرف دفعة مالية جديدة تتجاوز ٢٢٤ مليون ريال، عبر «البرنامج السعودي لتنمية وإعمار اليمن»، لدعم عجز موازنة الحكومة اليمنية، وتغطية رواتب موظفي الدولة.

وأوضح السفير محمد آل جابر، أن هذا الدعم سيسهم في انتظام التدفقات المالية للحكومة، وتوفير العملة الصعبة، وتعزيز استقرار صرف الريال اليمني، إضافة إلى دعم جهود الحكومة في توفير الخدمات الأساسية، وتحقيق الاستقرار الاقتصادي.



## ولي العهد: المملكة تتطلع لاتفاق دائم يعزز أمن واستقرار المنطقة

واس - جدة

وفي بداية الاتصال أعرب رئيس وزراء باكستان عن شكره وتقديره لسمو ولي العهد للجهود التي بذلتها المملكة لدعم التوصل إلى مذكرة التفاهم بين الولايات المتحدة الأمريكية والجمهورية الإسلامية الإيرانية.

كما جرى خلال الاتصال بحث العلاقات الثنائية بين البلدين الشقيقين، وسبل تعزيز التعاون المشترك.

العمليات العسكرية بجهود وساطة بذلتها جمهورية باكستان الإسلامية الشقيقة.

جاء ذلك خلال تلقيه اتصالاً هاتفياً، أول أمس، من محمد شهباز شريف، رئيس الوزراء في جمهورية باكستان الإسلامية. وأكد سمو ولي العهد تتطلع المملكة الوصول إلى اتفاق دائم يعزز أمن واستقرار المنطقة.

أعرب صاحب السمو الملكي الأمير محمد بن سلمان بن عبدالعزيز سعود ولي العهد رئيس مجلس الوزراء، عن ترحيب المملكة بالتوصل إلى اتفاق بين الولايات المتحدة الأمريكية والجمهورية الإسلامية الإيرانية لإنهاء

## 6 ميداليات دولية جديدة للمنتخب السعودي للرياضيات

المدينة - الرياض

حقق المنتخب السعودي

للرياضيات 6 ميداليات دولية في النسخة الـ (٣٠) من أولمبياد البلقان للرياضيات للناشئين (JBMO) (٢٠٢٦)، الذي استضافته رومانيا خلال الفترة من ١٥ حتى ٢٠ يونيو الجاري، بمشاركة أكثر من ١٣٠ طالباً وطالبة يمثلون ٢٣ دولة.

وتضمن الطلبة من حصد ميدالية ذهبية، وميداليتين فضيتين، وثلاث ميداليات برونزية، حيث حقق الطالب حسين

عبدالله آل عمران من الإدارة العامة للتعليم بالمنطقة الشرقية الميدالية الذهبية، فيما نال الميداليتين الفضية الطالب فارس محمد الكنهل من الإدارة العامة للتعليم بمنطقة الرياض، والطالب أنور حسام غنيم من الإدارة العامة للتعليم بمنطقة تبوك. ونال الميداليات البرونزية كل من الطالب جواد محمد الناصر من الإدارة العامة للتعليم بمحافظة الأحساء، والطالب مؤمل سراج السيهاتي من الإدارة العامة للتعليم بالمنطقة الشرقية.



والطالب محسن ماهر خان من الإدارة العامة للتعليم بمحافظة جدة. وبهذه النتيجة، ارتفع رصيد المملكة في أولمبياد البلقان للرياضيات للناشئين إلى ٧٥ ميدالية دولية، موزعة على ١٢ ميدالية ذهبية، و٢٨ ميدالية فضية، و٣٥ ميدالية برونزية، منذ بدء مشاركتها في الأولمبياد، ممثلة بمؤسسة الملك عبدالعزيز ورجاله للموهبة والإبداع «موهبة»، وبشراكة إستراتيجية مع وزارة التعليم.

## دعوة المزارعين والأسر المنتجة لمواسم «خيرات العُلا»



تشمل: موسم الفواكه الصيفية، وموسم التمور، وموسم «البرغرينا»، وموسم الحمضيات، وموسم العسل، إلى جانب مزاد التمور، وهي مبادرات تهدف إلى إبراز جودة المنتجات المحلية، والتعريف بها، ورفع كفاءتها التنافسية، وزيادة القيمة الاقتصادية للقطاع الزراعي بالمحافظة. وأكدت الهيئة أن هذه المواسم تعد منصة حيوية للتعريف بتنوع منتجات العُلا وتميزها.

دعت الهيئة الملكية لمحافظة العُلا المزارعين والأسر المنتجة إلى التسجيل والمشاركة في مواسم «خيرات العُلا» للعام ٢٠٢٦ - ٢٠٢٧؛ وذلك في إطار جهودها المستمرة لدعم الإنتاج المحلي، وتمكين المزارعين والأسر المنتجة، وتعزيز وصول منتجات العُلا إلى الأسواق المحلية والزوار من داخل المملكة وخارجها.

وتتضمن مواسم «خيرات العُلا» سلسلة من الفعاليات المتخصصة،

## نتائج اختبارات نهاية العام.. غداً

المدينة - الرياض

أعلنت «وزارة التعليم» إتاحة نتائج الاختبارات للطلاب والطالبات، اعتباراً من يوم غد الاثنين، وذلك في إطار تسهيل الوصول للخدمات التعليمية الرقمية.

ودعت المتحدث الرسمي لوزارة التعليم منى العجمي، الطلاب وأولياء الأمور إلى استعراض النتائج من خلال الدخول إلى «بوابة التعليم»، أو منصة «توكلنا»، متمنية التوفيق والنجاح للطلاب والطالبات في مسيرتهم التعليمية.

وتأتي إتاحة النتائج عبر «بوابة التعليم» ضمن جهود وزارة التعليم في تطوير الخدمات الرقمية وتوحيد الوصول إلى الخدمات التعليمية إلكترونياً، بما يسهم في تسهيل حصول الطلاب وأولياء الأمور على النتائج والمعلومات الدراسية بشكل مباشر وأمن، كما تواصل الوزارة تعزيز التكامل مع منصة «توكلنا» لتقديم خدمات تعليمية رقمية تواكب مستهدفات التحول الرقمي وتطوير تجربة المستخدمين.

وكان طلاب التعليم العام بمختلف مناطق المملكة أتموا اختبارات نهاية العام الدراسي ١٤٤٧هـ الأسبوع الماضي، باستثناء إدارات التعليم بمكة المكرمة، والمدينة المنورة، وجدة والطائف، التي تنطلق الاختبارات فيها اليوم (الأحد).

## ارتفاع تغطية خدمات الرعاية الصحية إلى 97.5%

المدينة - الرياض

وصلت نسبة تغطية خدمات الرعاية الصحية الأساسية إلى 97.5% من التجمعات السكانية في مختلف مناطق المملكة، بما فيها المناطق الطرفية، وكشف التقرير السنوي لبرنامج تحول القطاع الصحي لعام 2025م عن تحقيق منجزات نوعية تعكس الأثر المتنامي لمسيرة التحول الصحي في المملكة منذ إطلاق رؤية المملكة 2030. وأوضح التقرير أن متوسط عمر الإنسان في المملكة ارتفع إلى 79,7 عاماً، مقترباً من مستهدف الرؤية البالغ 80 عاماً، فيما أسهمت الجهود التكاملية بين الجهات الحكومية في خفض الوفيات الناتجة عن الحوادث المرورية بنحو 60% منذ إطلاق الرؤية. وتجاوز عدد المستفيدين من تطبيق «صحتي» 31 مليون مستفيد، فيما توسعت خدمات مستشفى صحة الافتراضي لتصل إلى أكثر من 360 ألف مستفيد عبر شبكة تضم 241 منشأة صحية مرتبطة بالمنظومة، ما أسهم في إيصال الخدمات التخصصية إلى مختلف مناطق المملكة. كما أظهر التقرير الاستثمار في القدرات الوطنية الصحية، مع تجاوز عدد الكوادر الصحية في المملكة 803 آلاف ممارس صحي، إضافة إلى تخريج أكثر من 35 ألف طبيب وطبيبة من برامج البورد السعودي.

### القطاع الصحي

متوسط عمر الإنسان في المملكة ارتفع إلى 79,7 عاماً

خفض الوفيات الناتجة عن الحوادث المرورية 60%

نسبة تغطية خدمات الرعاية الصحية الأساسية 97,5%

عدد المستفيدين من تطبيق «صحتي» 31 مليون مستفيد

إيصال الخدمات التخصصية إلى مختلف المناطق

803 آلاف ممارس صحي



## 17 دولة في أسبوع الرياض الدولي للصناعة اليوم

المدينة - الرياض

إلى النسخة الرابعة من المعرض السعودي للخدمات اللوجستية الذكية.

ويشارك عدد من جهات منظومة الصناعة والثروة المعدنية في المعرض والفعاليات المصاحبة له، حيث يشهد الأسبوع انعقاد عدد من الجلسات الحوارية وورش العمل المتخصصة بمشاركة نخبة من المسؤولين والخبراء المحليين والدوليين؛ وذلك لتسليط الضوء على عدد من المحاور المهمة، أبرزها التحول الصناعي، والابتكار والتوطين، وحلول التعبئة والتغليف المتقدمة لقطاع الصناعات الغذائية، والمكثبات الصناعية ودورها في تنمية الاستثمارات وتعزيز التنافسية، فضلاً عن استعراض أحدث الممارسات في قطاعات البلاستيك والتغليف والطباعة، وإعادة تدوير البلاستيك.

تنطلق اليوم فعاليات «أسبوع الرياض الدولي للصناعة 2026»، الذي يُقام في مركز الرياض الدولي للمؤتمرات والمعارض؛ لاستعراض تطور القدرات الصناعية في المملكة، واستكشاف فرص الشركات الدولية في عدد من القطاعات الصناعية، وذلك بمشاركة أكثر من 337 جهة عارضة من 17 دولة. ويشكل الحدث منصة محورية لإبراز أحدث التقنيات الصناعية، ومنتجات الشركات الصناعية البارزة محلياً ودولياً، ويجمع تحت سقفه ثلاثة معارض متخصصة، هي النسخة (21) من المعرض السعودي للبلاستيك والصناعات البتروكيماوية، والمعرض السعودي للطباعة والتغليف، بالإضافة

## وظائف أكاديمية في جامعة نجران

أعلنت جامعة نجران امس ، توفر وظائف أكاديمية بنظام عقود التعاون للفصل الصيفي لحاملي درجة الماجستير من الجنسين، ويستمر استقبال الطلاب حتى غد . وأوضحت الجامعة أن التقديم سيكون للتدريس في تخصصي الأحياء والكيمياء بعمادة السنة التحضيرية، مشيرة إلى أنه يمكن للراغبين الاطلاع والتسجيل ومعرفة الشروط والوثائق المطلوبة عبر البريد الإلكتروني الخاص بالعمادة: PREYE@nu.edu.sa

## 124 مليار مساهمة القطاع الزراعي في الناتج المحلي

المدينة - الرياض

تجاوز الإنتاج الزراعي السنوي حاجز الـ 16 مليون طن، وارتفعت مساهمة القطاع في الناتج المحلي الإجمالي إلى أكثر من 124 مليار ريال. جاء ذلك بمناسبة إطلاق وزارة البيئة والمياه والزراعة، امس ، حملة «حلوه بموسمها»؛ بهدف التوعية بالفاكهة الموسمية المتنوعة في المملكة، والتعريف بالميز النسبية للمناطق الأكثر إنتاجاً، دعماً للمزارعين المحليين وزيادة نسب عوائدهم المالية. ولفت إلى أن القطاع الزراعي يحظى بدعم سخى ومستمر من القيادة الرشيدة؛ مما أثمر عن قفزات تطويرية في مجال الإنتاج كماً ونوعاً، حيث تجاوز الإنتاج الزراعي السنوي حاجز الـ 16 مليون طن، وارتفعت مساهمة القطاع في الناتج المحلي الإجمالي إلى أكثر من 124 مليار

ريال. وأشار إلى أن خطط ومبادرات الوزارة نجحت في تعزيز نسب الاكتفاء الذاتي لعدد من الفواكه والمحاصيل الإستراتيجية، مثل التمر، والتين، والشمام، والبطيخ، والعنب، والمانجو، والرمان، والحماضيات، إلى جانب الخضراوات ومختلف المنتجات الأخرى. وأكد أن الحملة تسعى كذلك لتسليط الضوء على الجهود التي تبذلها الوزارة والجهات ذات العلاقة تحقيقاً لمستهدفات رؤية المملكة 2030 في مجالات الأمن الغذائي، واستعراض المنجزات القياسية المحققة في جانب الاكتفاء الذاتي من الخضراوات والفواكه المنتجة على مدى العام، مضيفاً أن الإقبال على المنتج المحلي يمثل ركيزة أساسية لدعم المزارعين، وتطوير كفاءة وجودة الإنتاج الوطني ليكون منافساً قوياً للمنتجات المستوردة في الأسواق.

## 74 ألف عقد استقدام للعمالة المنزلية خلال مايو

حسن الناشري - جدة

أن الإجراء يبدأ بتقديم صاحب العمل الحالي طلب نقل الخدمات عبر منصة «مساند»، ثم إدخال بيانات العامل أو العاملة المنزلية، وبيانات صاحب العمل الجديد. وبعد تقديم الطلب، ينتقل إلى العامل أو العاملة المنزلية للموافقة على طلب نقل الخدمات، ثم ينتقل بعد ذلك إلى صاحب العمل الجديد لإتمام الموافقة ودفع رسوم النقل المقررة، وذلك وفق الضوابط والإجراءات المعتمدة عبر المنصة. وتسهم خدمة تقسيط أسعار العقود في منح المستفيدين خيارات مالية أكثر مرونة عند سداد قيمة العقود، خاصة في ظل اختلاف أسعار الاستقدام بحسب جنسية العامل أو العاملة، ونوع المهنة، ومكتب أو شركة الاستقدام، وشروط العقد المعتمد عبر المنصة. وأكدت المنصة أن الاستفادة من التقسيط ترتبط بتوفر الخدمة من جانب البنك المصدر للبطاقة، ودعم البطاقة الائتمانية المستخدمة لهذه الغاية.

تراجعت عقود الاستقدام خلال شهر مايو من العام الحالي إلى 74,884 عقد استقدام، مقابل 93,457 ألف عقد خلال يناير من العام نفسه. وتصدرت العقود الفلبين، وسريلانكا، وبنجلاديش وكينيا. فيما بلغت السبر الذاتية للعمالة المنزلية النسائية 85,177 سيرة خلال مايو مقابل 148,219 سيرة ذاتية في يناير الماضي. وجاءت إثيوبيا بمتوسط تكلفة 4,3 آلاف ريال، تليها أوغندا 5,2 آلاف ريال، ثم كينيا 6 آلاف ريال، بينما وصلت التكلفة من سريلانكا إلى نحو 13,8 ألف ريال، ومن الفلبين 14,3 ألف ريال، أما مدة الوصول فتراوحت بين 42 إلى 54 يوماً، بحسب الجنسية. وفي سياق متصل، أوضحت منصة «مساند» خطوات نقل خدمات العمالة المنزلية من فرد إلى فرد، مشيرة إلى



سديم

د. ساري بن محمد الزهراني

### حديث عن «التكريم»

« مفهوم جمعي، فإن حديث «التكريم» كثيراً ما يتشعب حول الكلام، وتتطابق به الألسن، وكثيراً -أيضاً- ما ينتهي دون نتيجة مُرضية، أو إلى محصلة مُرتجاة يقبلها الجميع، أو يُجمعون عليها. «يصدق رأيي في تكريم الأسطر قبلنا، من كل تكريم، سواء كان تكريماً لفرد أو جماعة، مهما كان «معينه»، ومهما كانت غاياته وتناججه. فكلما حاول البعض «تكريم» من يرون أنه يستحق التكريم، تعالت الأصوات بين جبهة وخفية عن أسبابه، وغاياته، وبعائه، وتبارت في الوقت نفسه الألسن بالقول والتعليق حبال جدواه، وتفرقت، والغرض منه، وتنازعت الأطراف تجاهه بالواقعة عليه، أو المخالفة له.. إنهما طرفا نقيص، دون إجماع أو احتكام، فيما بين الاستحسان من جهة، والإنكار من جهة ثانية. «ولي في هذا المقام كلمة، أرى الاعتقاد بها، والإيمان بصحتها، والتعويل عليها، وهي كلمة تقوم مقام العرض، لا الوجوب والإلزام، ومنزلة الاقتراح لا الإتيان والتأكيد. « وهذه الكلمة، هي أن التكريم في ذاته «نصف»، وهذه النصفه تقوم على الإنصاف، فحين يعتقد بأن الإنصاف حق وواجب، وهي «تتمين» لمن يرى أن التتمين حق وواجب، وهي «تقدير» لمن يرى أن التقدير حق وواجب. «إنصاف المكرم؛ فضلاً عن تتمين جهوده وتقديرها، حق في «الميزان»، لمن هو أجدر بالنصفه، وأقنم بالاستحقاق. «ولكن.. أي ميزان؟، وما مبلغ من الدقة والحساب؟، وما مقداره من الصحة والصواب؟ وما معياره من الإحكام والضغط حال الاحتكام إليه؟ «وتلك أسئلة، ولكنها في الآن، تقوم مقام التخصيص والتعميم، إذ أنها بميزان «التكريم» - لمن يرى - أخرى بالطرح، جديرة بالجواب. «الذات؛ لأن حق «التكريم» مشاع ومكفول، وليس صنواً لحق «الجوائز» المبنية على الإعلان والمسابقة والمنافسة، وهذا هو «المحك» الرأيج ما بين الحقيق، معياراً ورفقاً. «منحني: يحدث كثيراً في حق «التكريم» أن تحرك أسماء بالجملة، ولا يقصون في معايير التكريم العامة عن غيرهم ممن استحقوه، ويجوز عند البعض أن المترولين قد يكونون أرجح في «ميزان» التكريم من جملة المكرمين.

smszahrani@bu.edu.sa

### إعلان توثيقي

تعان كتابة العدل الافتراضية أنه تقدمت إليها المستفيدة (سعداء محمد علي القحطاني) بطلب توثيق ورقة التوفى (جبران بن محمد بن علي القحطاني) - رحمه الله - وانحصار ورثتها في أخته الشقيقة (سعداء محمد علي القحطاني) لا وارث له سواها فمن لديه معارضة على هذا الطلب أو يعلم أن لهذا التوفى ورقة أخرى تقدم لكتابة العدل الافتراضية عبر البريد التالي: tawthiq.center@moj.gov.sa خلال شهر من تاريخه والله الوفي.

### إعلان توثيقي

تعان كتابة العدل الافتراضية أنه تقدمت إليها المستفيدة (مهدية ردة محمد الأقبالي) بطلب توثيق ورقة التوفى (عبد حميد حسين الأقبالي) - رحمه الله - وانحصار ورثتها في بناتها (مهدية ومباركة وغالية بنات ردة محمد الأقبالي) لا وارث لها سواها فمن لديه معارضة على هذا الطلب أو يعلم أن لهذا التوفى ورقة أخرى تقدم لكتابة العدل الافتراضية عبر البريد التالي: tawthiq.center@moj.gov.sa خلال شهر من تاريخه والله الوفي.

### تمن بلدية محافظة الحناكية

عن طرح الفرص الاستثمارية التالية في منافسة عامة حسب الجدول التالي:

رقم الفرصة	اسم الفرصة الاستثمارية	قيمة كراسة الشروط والمواصفات	مساحة الموقع بالتر المربع	آخر موعد لشراء الكراسة	آخر موعد لتقديم العطاء	تاريخ فتح الطاريف
٠١-٢٦-٠٠٣٣٠٢-٥٠١	انشاء وتشغيل وصيانة انشاء وتشغيل كشك في ممشى الاستيطان - الأنشطة التجارية - انشاء وتشغيل كشك وكوفي شوب بممشى الاستيطان - كشك	٢,٠٠٠	٧٥	٢٠٢٦/٠٨/١٨ من ٠٤:٠٠:٠٠ ص	٢٠٢٦/٠٨/١٨ من ٠٧:٠٠:٠٠ ص	٢٠٢٦/٠٨/١٨ من ١٠:٠٠:٠٠ ص
٠١-٢٦-٠٠٣٣٠٣-١	انشاء و ترميم وتشغيل وصيانة انشاء وتشغيل محلات تجارية - الأنشطة التجارية - انشاء وتشغيل وصيانة محلات تجارية متنوعة - مجمع تجاري	٢,٠٠٠	١,980	٢٠٢٦/٠٨/١٨ من ٠٤:٠٠:٠٠ ص	٢٠٢٦/٠٨/١٨ من ٠٧:٠٠:٠٠ ص	٢٠٢٦/٠٨/١٨ من ١٠:٠٠:٠٠ ص
٠١-٢٦-٠٠٣٣٠٣-٦٠٤	انشاء وتشغيل وصيانة ارض فضاء ممشى الاستيطان - الأنشطة التجارية - كشك كوفي - كشك	١,٠٠٠	٧٥	٢٠٢٦/٠٨/١٨ من ٠٤:٠٠:٠٠ ص	٢٠٢٦/٠٨/١٨ من ٠٧:٠٠:٠٠ ص	٢٠٢٦/٠٨/١٨ من ١٠:٠٠:٠٠ ص
٠١-٢٦-٠٠٣٣٠٣-٦٠٥	انشاء وتشغيل وصيانة انشاء وتشغيل وصيانة كوفي شوب على ممشى الاستيطان - الأنشطة التجارية - كشك - كشك	٢,٠٠٠	٧٥	٢٠٢٦/٠٨/١٨ من ٠٤:٠٠:٠٠ ص	٢٠٢٦/٠٨/١٨ من ٠٧:٠٠:٠٠ ص	٢٠٢٦/٠٨/١٨ من ١٠:٠٠:٠٠ ص
٨٠٠١-٠٠٣٣٠٣-٢٦-٠١	انشاء وتشغيل وصيانة انشاء وتشغيل كشك - كشك	١,٠٠٠	٧٥	٢٠٢٦/٠٨/١٨ من ٠٤:٠٠:٠٠ ص	٢٠٢٦/٠٨/١٨ من ٠٧:٠٠:٠٠ ص	٢٠٢٦/٠٨/١٨ من ١٠:٠٠:٠٠ ص
٦٠٠٦-٠٠٣٣٠٣-٢٦-٠١	نشاء و ترميم وتشغيل وصيانة انشاء وتشغيل وبناء كشك رقم ٢٦ ممشى الاستيطان - الأنشطة التجارية - كشك كوفي - كشك	١,٠٠٠	٧٥	٢٠٢٦/٠٨/١٨ من ٠٤:٠٠:٠٠ ص	٢٠٢٦/٠٨/١٨ من ٠٧:٠٠:٠٠ ص	٢٠٢٦/٠٨/١٨ من ١٠:٠٠:٠٠ ص
٠١-٢٦-٠٠٣٣٠٣-٦٠٧	انشاء و ترميم وتشغيل وصيانة انشاء وتشغيل وبناء وترميم كشك رقم ٢٥ بممشى الاستيطان - الأنشطة التجارية - أنشطة التجارة العامة - كشك	١,٠٠٠	٧٥	٢٠٢٦/٠٨/١٨ من ٠٤:٠٠:٠٠ ص	٢٠٢٦/٠٨/١٨ من ٠٧:٠٠:٠٠ ص	٢٠٢٦/٠٨/١٨ من ١٠:٠٠:٠٠ ص

يمكن الراغبين الاطلاع على تفاصيل الفرص الاستثمارية وشراء كراسة الشروط والمواصفات وتقديم عطاءاتهم إلكترونياً من خلال تحميل تطبيق (فرص) على الأجهزة الذكية أو الدخول على الموقع الإلكتروني: (https://Furas.momah.gov.sa)

# من قرية صيادين إلى منارة عالمية جدة التاريخية.. إرث الأجيال وملتقى الشعوب والحضارات

سهيل طاشكندي - جدة

تختزل منطقة جدة التاريخية فصولاً مذهلة من التحول التاريخي، حيث نجحت عبر القرون في تحويل هويتها من قرية صيادين صغيرة على ضفاف البحر الأحمر، إلى بوابة رئيسية لاستقبال حجاج بيت الله الحرام، ومركز تجاري حيوي على طريق الحبيب الشهير. وتضم المنطقة، المدرجة ضمن قائمة التراث العالمي لليونسكو، أسواقاً تاريخية عريقة وأكثر من 600 مبنى أثري. وتتميز هذه المباني بهندسة معمارية فريدة تعكس قدرة سكانها القدامى على التكيف مع البيئة المحيطة. وفي إطار رؤية طموحة، يقود برنامج جدة التاريخية تحت إشراف وزارة الثقافة جهوداً مكثفة لإعادة إحياء المنطقة. ويهدف المشروع إلى تحويل «البلد» إلى منارة عالمية للثقافة والفنون، ووجهة تراثية مستدامة تسهم في تنمية المجتمع والاقتصاد المحلي من خلال الاستثمار في التراث والثقافة.

مشروعات ومنجزات نوعية في العام الماضي 2025م، حققت جدة التاريخية منجزات نوعية أسهمت في تعزيز مكانة المنطقة التاريخية كإحدى أبرز الوجهات الثقافية والسياحية في المملكة والعالم، في إطار جهود وزارة الثقافة الرامية إلى إحياء المنطقة والحفاظ على إرثها الحضاري والعمراني، بما ينسجم مع مستهدفات رؤية المملكة 2030. وشهد العام الماضي تنفيذ العديد من المبادرات والمشروعات التي ركزت على صون الأصول التراثية والمعالم التاريخية، وتطوير المرافق العامة، ورفع كفاءة المباني بما يحافظ على الطابع العمراني الفريد للمنطقة، ويعزز من جاذبيتها للزوار.

## وجهة ثقافية وسياحية عالمية

أسهمت الجهود المتواصلة في ترسيخ حضور جدة التاريخية ووجهة ثقافية وسياحية عالمية، عبر تحقيق توازن بين المحافظة على الهوية التاريخية ومتطلبات التنمية الحديثة، بما يدعم



قطعة أثرية، مع استمرار العمل في أكثر من 18 موقعاً أثرياً، فيما افتتحت أربعة مواقع أثرية للزوار، واستقبلت المواقع التاريخية أكثر من 12,5 ألف زائر خلال العام.

## حماية الإرث الثقافي والمعماري

عكست منجزات عام 2025 حجم التعاون بين وزارة الثقافة والجهات المحلية والدولية في مجالات الحفاظ على التراث وإعادة التأهيل والتطوير، إلى جانب رفع مستوى التفاعل المجتمعي مع البرامج والمبادرات الثقافية التي احتضنتها المنطقة التاريخية على مدار العام، وذلك في تأكيد على أن أعمال التطوير والترميم التي نُفذت في جدة التاريخية تأتي ضمن رؤية شاملة؛ تهدف إلى حماية الإرث الثقافي والمعماري للمنطقة، وتحفيز التنمية الاقتصادية والاجتماعية المستدامة، وتحسين جودة الحياة، وإيجاد بيئة حضرية متكاملة وناضجة بالحياة تحتفي بالماضي

## من التقرير السنوي لوزارة الثقافة

### أبرز إنجازات جدة التاريخية لعام 2025

48	2.6+	12.5+
من المساحات والمرافق العامة تم تطويرها	من الحجر المرجاني (المنقبي) تمت إعادة استخدامه	زيارة لمنطقة جدة التاريخية خلال العام
6.7+	30	4
قطعة أثرية تم اكتشافها، وما زال العمل مستمراً في أكثر من 18 موقعاً	مبنى تراثياً تم ترميمه بمساحة إجمالية 24 ألف متر مربع	مواقع أثرية تم افتتاحها للزوار
120+	37+	28
فرصة استثمارية تم اعتمادها	ساعة عمل آمنة في مختلف المشاريع	مبنى تاريخياً تمت دراسته وتوثيقه
10+	850+	717
وظيفة تم استحداثها في المنطقة	نشاطاً تجارياً جديداً تم إضافته للمنطقة	مبنى تاريخي تم تصنيفه وفقاً لنظام الآثار والمتاحف والتراث العمراني



وتستشرف المستقبل.

## العمق الثقافي والإرث الحضاري

تؤكد منطقة جدة التاريخية مكانتها الفريدة كمرآة تلتقي فيها الثقافات وممر تاريخي للشعوب. وشهدت المنطقة عبر العصور تلاقي الدروب والحضارات التي تركت بصمتها في تفاصيل المكان، لتبقى إرثاً حياً تتناقله الأجيال. وتقدم المنطقة تجربة مميزة تربط الزوار بحكايات الماضي الساحر. وتأتي هذه الخطوات لتجسد جهود وزارة الثقافة الكبيرة في إعادة إحياء النسيج العمراني والتراثي للمنطقة. وتعمل هذه الجهود على حفظ المكان ليبقى شاهداً حياً على العمق الثقافي والإرث الحضاري للمملكة. وتجمع جدة التاريخية اليوم بين عبق التاريخ وأصالة المكان. وتوسع المنطقة في حلتها الجديدة إلى أن تكون منارة إشعاع تراثي، وثقافي، ومجتمعي، وإنساني مستدام.

أكثر من 850 نشاطاً تجارياً جديداً، إلى جانب استحداث أكثر من 10 آلاف وظيفة في المنطقة، بما يسهم في تنشيط الحركة الاقتصادية ودعم الاستدامة التنموية، وفي جانب المحافظة على التراث العمراني، في حين أجريت دراسة وتوثيق 28 مبنى تاريخياً، فيما بلغ عدد المباني المصنفة وفق نظام الآثار والمتاحف والتراث العمراني 717 مبنى، كما أنجزت أكثر من 37 ألف ساعة عمل آمنة في مختلف مشاريع البرنامج. وعلى صعيد أعمال الترميم والتأهيل، تم ترميم العديد من المباني التراثية بمساحة إجمالية تجاوزت 24 ألف متر مربع، وإعادة استخدام أكثر من 2,6 ألف متر مكعب من الحجر المرجاني «المنقبي»، إضافة إلى تطوير

48 مساحة ومرقفاً عاماً داخل المنطقة التاريخية، وفي مجال الآثار، أسفرت أعمال التنقيب عن اكتشاف أكثر من 6,7 آلاف

استدامة المنطقة ويعزز دورها في المشهد الثقافي الوطني. وجرى اعتماد أكثر من 120 فرصة استثمارية، وإضافة

المحافظة على الهوية التاريخية ومتطلبات التنمية الحديثة، بما يدعم

# «الثقافة» تصدر الدليل الإرشادي لرحلة التجارة الدولية للثقافة في المملكة

المدينة - جدة

أطلقت وزارة الثقافة، الدليل الإرشادي لرحلة التجارة الدولية للثقافة في المملكة العربية السعودية، في خطوة تنظيمية تهدف إلى تمكين التبادل الثقافي، وتيسير استيراد وتصدير السلع والخدمات الثقافية، وتعزيز حضور الثقافة السعودية في الأسواق الإقليمية والدولية، بما ينسجم مع مستهدفات الإستراتيجية الوطنية للثقافة، تحت مظلة رؤية السعودية 2030.

ويُمكن تحميل الدليل الإرشادي والإطلاع عليه من خلال الرابط:

<https://www.moc.gov.sa/-/media/Project/Ministries/Moc/Publications/The-International-Cultural-Trade-Journey-in-the-Kingdom-of-Saudi-Arabia-Manual.pdf>، حيث يقدم الدليل إطاراً شاملاً يوضح رحلة التجارة الدولية للثقافة بمختلف مراحلها، بدءاً من التعريف بالقطاع

الثقافي في المملكة وقطاعه الفرعية، مروراً بفهم مسارات الاستيراد والتصدير، وتحديد الجهات الممكنة والداعمة، وصولاً إلى الإرشادات التنظيمية والتنشيطية ذات العلاقة، بما يوفر مرجعاً عملياً واضحاً لأصحاب المصلحة من الممارسين والمبدعين، والشركات الثقافية، والجهات الحكومية، والمستثمرين. كما يتناول الدليل السلع والخدمات المرتبطة بالثقافة بوصفها عناصر ناقلة

للهوية والقيم وأنماط الحياة، ويعرض تصنيفاتها ضمن القطاعات الثقافية المختلفة، مثل الأدب والنشر والترجمة، والموسيقى، والفنون البصرية، والأفلام، والمسرح والفنون الأدائية، والتراث، والمتاحف، وغيرها، مع توضيح المتطلبات النظامية والإجرائية لتداولها عبر الحدود، بما يضمن الامتثال للأنظمة، وحماية المحتوى الثقافي، وصون حقوق الملكية الفكرية.

ويسلط الدليل الضوء على أنوار الجهات الحكومية والتنظيمية ذات العلاقة، وفي مقدمتها الجهات المعنية بالتخليص الجمركي، والمواصفات والجودة، والملكية الفكرية، والنقل والخدمات اللوجستية، بما يعزز تكامل الأديان، ويرفع كفاءة سلاسل

القيمة للسلع والخدمات الثقافية، ويدعم بيئة تجارية منظمة ومحفزة للنمو. ويأتي إصدار هذا الدليل ضمن جهود وزارة الثقافة الرامية إلى بناء قطاع ثقافي مستدام، يسهم في تنويع الاقتصاد الوطني، وتعزيز القوة الناعمة للمملكة من خلال التبادل الثقافي المنظم، وتوسيع نطاق الصادرات والواردات ذات العلاقة بالثقافة السعودية في المملكة وحول العالم.



# بعد رفع حظر الصادرات انطلاق أول حاوية من بيروت إلى ميناء جدة

المدينة - الرياض



أعد رئيس مجلس الوزراء اللبناني نواف سلام، أن انطلاق أول حاوية من مرفأ بيروت إلى ميناء جدة الإسلامي، عقب رفع الحظر عن الصادرات اللبنانية إلى المملكة، يمثل محطة مهمة طال انتظارها، ويعد فتح أحد أبرز الأسواق التقليدية أمام المنتجات اللبنانية.

جاء ذلك خلال كلمة ألقاها في مرفأ بيروت، بحضور السفير السعودي الجديد لدى لبنان فهد الدوسري، وأشار سلام، إلى أن الحكومة اللبنانية اتخذت سلسلة إجراءات لتعزيز سلامة الصادرات، شملت تركيب أجهزة مسح حديثة في مرفأي بيروت وطرابلس، وتعيين إدارات جديدة للمرفأ والجمارك، إلى جانب تشديد الرقابة على الحدود مع سوريا ومكافحة التهريب، مؤكداً أن لبنان لن يكون مصدر تهديد لأي من الدول العربية، وأنه ملتزم بالشراكة في دعم الأمن والاستقرار الإقليمي.

وأوضح أن المملكة كانت أكبر أسواق الصادرات اللبنانية قبل فرض الحظر، معرباً عن تطلع لبنان إلى تجاوز مستويات التصدير السابقة، بما ينعكس إيجاباً على المزارعين والصناعيين والمصدرين، ويدعم الحركة الاقتصادية، ويوفر فرص عمل، ويعزز تدفق العملات الأجنبية.

وختم رئيس الحكومة بتوجيه الشكر إلى ولي العهد الأمير محمد بن سلمان بن عبدالعزيز آل سعود على قرار رفع الحظر، مؤكداً اعتزاز لبنان بعلاقاته التاريخية مع المملكة، وتقديره لدورها في دعم استقراره ومؤسساته.

## سلام يستقبل السفير السعودي

المدينة - الرياض

استقبل رئيس مجلس الوزراء اللبناني نواف سلام في بيروت، أمس، سفير خادم الحرمين الشريفين لدى لبنان فهد بن عبدالرحمن الدوسري، في زيارة بروتوكولية بعد اعتماده سفيراً.

ونقل السفير الدوسري لرئيس الوزراء اللبناني، تحيات خادم الحرمين الشريفين الملك سلمان بن عبدالعزيز آل سعود، وصاحب السمو الملكي الأمير محمد بن سلمان بن عبدالعزيز آل سعود ولي العهد رئيس مجلس الوزراء.

وأعرب الرئيس سلام عن تمنياته للسفير الدوسري بالتوفيق في مهامته، مؤكداً ضرورة مواصلة العمل بما يخدم العلاقات الأخوية بين لبنان والمملكة.

## استئناف التصدير.. دعم سعودي للاقتصاد اللبناني

المملكة تقف بجانب الشعب اللبناني الشقيق في مختلف الظروف

السوق السعودية من أبرز الأسواق للمنتجات والصادرات اللبنانية

القرار السعودي يحظى بترحيب كبير على جميع المستويات

القرار يعكس موقف المملكة الثابت في دعم استقرار لبنان

المملكة تنظر بتفاؤل إلى مستقبل لبنان في ظل النهج الإصلاحي

للاقتصاد اللبناني، وبوابته على العالم، واستعادته ثقة الشركاء الإقليميين والدوليين بعد الشكوك التي كانت مثارة سابقاً حول مستوى الأمن فيه.

ويعكس استئناف الصادرات اللبنانية إلى المملكة، الآثار الإيجابية التي بدأت الحكومة اللبنانية تعيشها كنتيجة لمنجزاتها وما عملت عليه منذ تشكيلها من إصلاحات سياسية واقتصادية مهمة وضرورية في طريق إعادة بناء مؤسسات الدولة.

وحظي قرار المملكة باستئناف الصادرات اللبنانية إلى المملكة، بترحيب وتقدير كبيرين على جميع المستويات في الجمهورية اللبنانية، ومن مختلف المستثمرين والعاملين في قطاعات الأعمال المستفيدة من تصدير المنتجات اللبنانية إلى الأسواق السعودية، حيث تمثل هذه المبادرة دعماً كبيراً للبنان في التغلب على تحدياته الاقتصادية خصوصاً في ظل الأوضاع والتطورات الجارية في المنطقة.

كما يعكس موقف المملكة الثابت في دعم استقرار لبنان وسيادته على كامل أراضيه ورفاهية شعبه الشقيق، وثقتها باتخاذ الأشقاء في لبنان جميع التدابير اللازمة في التصدي لكل من يسعى لاستخدام لبنان كمنصة للإضرار بأشقائه. وتنتظر المملكة بتفاؤل إلى مستقبل لبنان في ظل النهج الإصلاحي الذي يتبناه رئيس الجمهورية اللبنانية، ورئيس الحكومة.

يأتي تدشين أول شحنة صادرات لبنانية إلى المملكة من مرفأ بيروت، بعد توجيه صاحب السمو الملكي الأمير محمد بن سلمان بن عبدالعزيز آل سعود، ولي العهد رئيس مجلس الوزراء باستئنافها، في سياق دعم المملكة المستمر للجمهورية اللبنانية، ووقوفها الدائم بجانب الشعب اللبناني الشقيق في مواجهة مختلف الظروف والأزمات، وفي مختلف التحديات السياسية والاقتصادية والإغاثية والتنموية، وغيرها من المجالات.

ويعكس حضور كبار المسؤولين اللبنانيين، وفي مقدمتهم رئيس الوزراء الدكتور نواف سلام، الاحتفال في مرفأ بيروت بتدشين أول شحنة صادرات لبنانية إلى المملكة، تقدير الحكومة اللبنانية وامتنانها للمملكة ولسمو ولي العهد، وأهمية هذا الحدث وانعكاساته الإيجابية على الاقتصاد اللبناني بشكل عام، وعلى المنتجين والمصدرين اللبنانيين بشكل خاص، حيث تعد السوق السعودية من أبرز وأهم الأسواق للمنتجات والصادرات اللبنانية.

وأعاد الاحتفال باستئناف الصادرات اللبنانية إلى المملكة إلى مرفأ بيروت البهجة ومظاهر الفرح بعد أن ارتبط ذكره بذكرى الانفجار المروع الذي وقع فيه في العام 2020، حيث سيسهم قرار استئناف الصادرات للمملكة في إعادة دور المرفأ الهام في تعزيز اقتصاد لبنان باعتباره الشريان الحيوي الأول

## المملكة ترأس اجتماع مكافحة غسل الأموال وتمويل الإرهاب في باريس

المدينة - الرياض

والتنمية، ومكتب الأمم المتحدة المعني بالمخدرات والجريمة، والبنك الدولي، ومجموعة الإيجمنت لودحات التحريات المالية. ويُعد الصندوق، الذي أطلق عام 2009م، مبادرة مشتركة من الدول المانحة تهدف إلى مساعدة الدول على تعزيز فعالية أطرها لمكافحة غسل الأموال وتمويل الإرهاب، وتعزيز نزاهة القطاع المالي والاقتصادي لديها، إضافة إلى تمويل برامج المساعدة الفنية وبناء القدرات في مجال مكافحة جرائم غسل الأموال وتمويل الإرهاب. ويركز الصندوق على دعم الدول المستفيدة - لا سيما الدول ذات الاحتياجات الفنية لمكافحة تلك الجرائم - في مختلف مناطق العالم، وذلك وفقاً لأولويات واحتياجات كل دولة. وتتولى اللجنة التوجيهية، التي تضم ممثلي الدول المانحة وصندوق النقد الدولي، تحديد التوجهات الإستراتيجية للصندوق، والإسهام في رسم سياساته وأولوياته.

ترأست المملكة، ممثلة في البنك المركزي السعودي «ساما»، الاجتماع السنوي للجنة التوجيهية للصندوق الاستئماني للمساعدة الفنية في مجال مكافحة غسل الأموال وتمويل الإرهاب، التابع لصندوق النقد الدولي، في العاصمة الفرنسية باريس. وشارك في الاجتماع الذي يخلقه البنك المركزي، ممثلو 12 دولة مانحة لأعمال الصندوق، هي: كندا، فرنسا، ألمانيا، اليابان، كوريا، لوكسمبورغ، هولندا، قطر، المملكة العربية السعودية، سويسرا، والمملكة المتحدة، إيطاليا إلى جانب ممثلين عن صندوق النقد الدولي، كما شارك في الاجتماع عدد من الدول والمنظمات المشاركة بصفة عضو مراقب من أبرزها مجموعة العمل المالي (الفاتفا)، ومنظمة التعاون الاقتصادي

## «سدايا» تصدر سياسة تحقيق الإيرادات من البيانات

المدينة - الرياض

ويسهم في تمكين مختلف القطاعات من الاستفادة منها. وبيّنت «سدايا» أن نطاق تطبيق السياسة يشمل بيانات الجهات الحكومية عند تطوير أو تقديم أو استخدام منتجات وخدمات البيانات، إضافة إلى البيانات التي حصلت عليها الجهات الخاصة عند أداء المهام نيابة عن الجهات الحكومية، أو في حال تم الحصول على البيانات من الجهة الحكومية ابتداءً بأي وسيلة ولأي غرض.

ودعت «سدايا» الجهات المشمولة إلى الاطلاع على السياسة عبر الرابط التالي: <https://sdaia.gov.sa/ar/SDAIA/about/Files/DataMonetizationPolicy-ar.pdf>. والالتزام بما ورد فيها، بما يضمن تعزيز الامتثال لأطر التنظيمية، وتحقيق الاستفادة المثلى من البيانات.

أصدرت الهيئة السعودية للبيانات والذكاء الاصطناعي «سدايا» سياسة تحقيق الإيرادات من البيانات في إطار دعم نمو سوق البيانات في المملكة، من خلال وضع المبادئ الأساسية والقواعد العامة التي تنظم تطوير المنتجات والخدمات المعتمدة على البيانات التي تنتجها الجهات الحكومية، في خطوة تعزز من بناء اقتصاد قائم على البيانات وترسخ ممارسات الاستخدام المسؤول لها. وتهدف السياسة إلى تحفيز الجهات على الابتكار والاستثمار في قطاع البيانات، مع التأكيد على المحافظة على خصوصية الأفراد عند تطوير واستخدام المنتجات والخدمات المبنية على معالجة البيانات الشخصية، إلى جانب تعزيز نشر البيانات المفتوحة بما يدعم الشفافية،

## «ندلب» يساهم بتريليون ريال في الناتج المحلي ارتفاع الصادرات غير النفطية إلى 622 مليار ريال



د. سعود الفريبي

المدينة - الرياض

بلغ إجمالي قيمة الصادرات غير النفطية (٦٢٢,٨٧) مليار ريال خلال عام ٢٠٢٥، مقارنةً بعام ٢٠٢٤ (١,٠٤٥) مليار ريال خلال عام ٢٠٢٥، مما يمثل (٣٩٪) من إجمالي الناتج المحلي غير النفطي للمملكة (١,٠٤٥) مليار ريال في عام ٢٠٢٥، فيما بلغت مساهمة الأنشطة غير النفطية في الناتج المحلي الإجمالي للمملكة (٥٥٪). ويُعد البرنامج نموذجاً وطنياً للتكامل بين القطاعات الإستراتيجية، من خلال توحيد الجهود في قطاعات الطاقة والتعدين والصناعة والخدمات اللوجستية نحو مستهدفات اقتصادية وتنموية مشتركة.

ويستعرض التقرير السنوي للبرنامج لعام ٢٠٢٥، بعنوان «أثر التكامل»، أبرز النتائج والمؤشرات الاقتصادية المتحققة، التي تعكس الأثر المتنامي لتكامل القطاعات المرتبطة بالبرنامج في دعم النمو الاقتصادي والاستثمار والتجارة والصادرات غير النفطية. وسجل قطاع الصناعات التحويلية نمواً بنسبة (٦٪)، وقطاع الكهربياء والغاز والمياه (٥٪)، فيما حقق قطاعا التعدين والنقل والتخزين نمواً بنسبة (٣٪) و(٤٪) على التوالي. وعلى صعيد التجارة الخارجية، بلغ إجمالي قيمة الصادرات غير النفطية (٦٢٢,٨٧)

### «خزان الغاز المركزي».. حل أم مشكلة؟!

عندما يقرر المواطن تركيب خزان غاز مركزي لمنزله، فإنه يتوقع أن يكون قد اختار حلاً يوفر الراحة والاستقرار والأمان. لكن بعض التجارب العملية تكشف واقعاً مختلفاً؛ فبدلاً من الراحة، يجد نفسه رهينة لمواعيد غير دقيقة، واستجابات متأخرة، وقنوات شكوى لا تمنحه شعوراً حقيقياً بأن صوته مسموع.

المشكلة لا تكمن في وقوع الأخطاء، فكل خدمة معرضة للقصور والتحديات التشغيلية. المشكلة الحقيقية تبدأ عندما يتكرر الخلل من دون مراجعة واضحة؛ خاصة عندما يشعر العميل أن الشكوى لا تؤدي إلى تصحيح أو محاسبة أو تحسين ملموس.

في قطاع الخدمات الأساسية، لا يملك المستهلك دائماً رفاهية الانتقال السريع إلى مزود آخر. ولذلك تصبح مسؤولية الشركات أكبر؛ لأن العلاقة هنا ليست علاقة تجارية عابرة، بل ارتباط مستمر يمس احتياجات يومية لا يمكن الاستغناء عنها. وعندما يفقد العميل إلى البدائل، فإن جودة الخدمة والمسألة تصبحان ضرورة وليستا خياراً. من أكثر المحطات التي يرددها العملاء تأخر الاستجابة للطلبات، وتفاوت مستوى التعامل بين مقدمي الخدمة، وصعوبة الوصول إلى مسؤول يملك صلاحية اتخاذ القرار. كما أن الأنظمة الآلية، على أهميتها، لا يمكن أن تكون بديلاً دائماً عن التواصل الإنساني الفعّال، خاصة عندما يتعلق الأمر بمشكلة عاجلة، أو شكوى متكررة.

السؤال الذي يطرحه المستهلك اليوم، مشروع وبسيط، وهو: من يراقب جودة الخدمة؟ ومن يراجع أداء الشركات؟ ومن يضمن أن الشكوى لا تنتهي داخل الأبراج الإلكترونية من دون أثر حقيقي يُذكر؟ الحل يبدأ بالشفافية، من خلال نشر مؤشرات أداء دورية توضح زمن تنفيذ الطلبات، ونسب الالتزام بالمواعيد، وعدد الشكاوى، ومدة معالجتها. كما ينبغي وجود جهة رقابية مستقلة تتلقى الشكاوى وتتابعها وتعلن نتائجها بشفافية. كذلك يجب ربط تقييم الموظفين والسائقين وفرق التشغيل بمستوى رضا العملاء، وتطبيق إجراءات تصحيحية واضحة عند تكرار القصور.

إن الخدمات الأساسية لا تقاس بعدد المركبات، أو التطبيقات، أو مراكز الاتصال، بل بقدرتها على خدمة الناس بفعالية واحترام. والمستهلك ليس الحلقة الأضعف في المعادلة، بل هو الغاية التي وجدت من أجلها الخدمة. وعندما يغيب صوته، تتراجع الجودة وتضعف الثقة. أما عندما يُسمع ويحترم، فإن الشكوى تتحول إلى أداة إصلاح، وتصبح المحاسبة طريقاً للتطوير، لا سبباً للمواجهة.

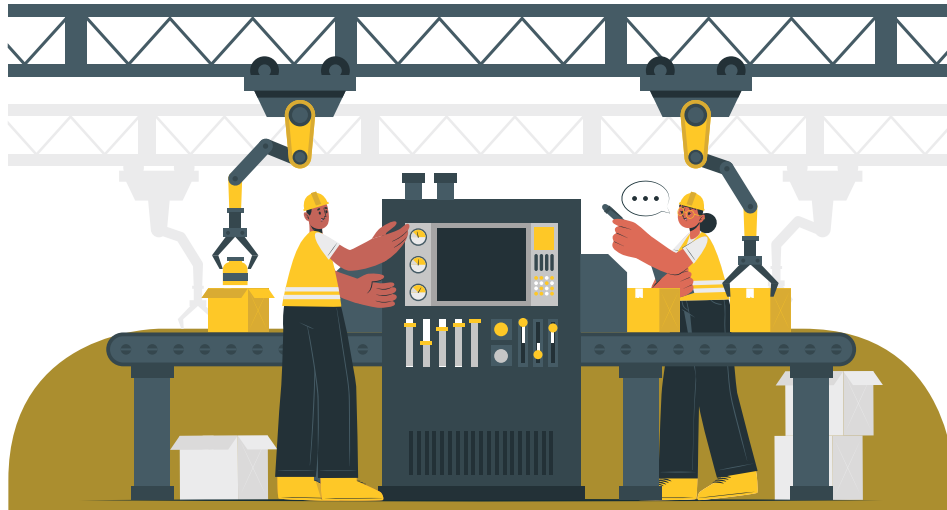
S\_F\_Algharbi@

مليار ريال خلال عام ٢٠٢٥، محققاً نمواً بنسبة (١٤٪) مقارنةً بعام ٢٠٢٤، كما بلغت صادرات الصناعات الكيماوية (٨٠,٣) مليار ريال، وسجلت صادرات الآلات والمعدات الكهربائية (٨٠,٩) مليار ريال، وبلغت صادرات المعادن ومصنوعاتها (٢٥,٥) مليار ريال، في حين وصلت صادرات الأغذية والمشروبات إلى (١١,٢) مليار ريال.

وفي جانب الاستثمار والتمويل، بلغت قيمة الاستثمارات غير الحكومية المنجزة في قطاعات البرنامج (٧٧٥) مليار ريال، كما بلغ صافي اعتمادات قروض صندوق التنمية الصناعية -تراكمياً- (٢٤٦) مليار ريال، فيما وصلت التسهيلات الائتمانية المقدمة من بنك التصدير والاستيراد السعودي -تراكمياً- إلى (١١٦) مليار ريال.

وبلغت نسبة السعة المركبة من مصادر الطاقة المتجددة في مزيج الطاقة لإنتاج الكهرباء (١٥,٦٤٪)، مدفوعة بتنامي مشروعات الطاقة الشمسية وطاقة الرياح. وبلغ عدد المنشآت الصناعية (١٢,٩٤٦) منشأة صناعية، فيما وصل عدد المصانع الجاهزة إلى (١,٥١١) مصنعاً، وبلغت الاستثمارات غير الحكومية التراكمية في المدن الاقتصادية والصناعية والمناطق الخاصة (١,٤٦٦) مليار ريال.

وبلغت المبيعات التراكمية للشركات المحلية العاملة في الصناعات العسكرية (٦٦,٣٥) مليار ريال، وارتفع عدد مراكز الخدمات اللوجستية الممكنة لإعادة التصدير إلى (٢٤) مركزاً مقارنةً بمركزين فقط في عام ٢٠١٩، واستقر الزمن المستغرق لإجراءات الفسخ الجمركي عند ساعتين.



### من ملامح التقرير

إطلاق مركز التصنيع والإنتاج المتقدم

إنشاء خط إنتاج ذكي للطائرات بدون طيار

تطوير أول قمر صناعي سعودي لدراسة مناخ الفضاء

المحتوى المحلي في المشتريات الحكومية إلى (51.2%)

(449) منتجاً جديداً إلى القائمة الإلزامية للمنتجات الوطنية

نسبة توطين الصناعات العسكرية (24.89٪)

## المملكة التاسعة عالمياً بمؤشر ممارسات المراجعة والمحاسبة

وارتفاع جودة ممارسة مهنة المراجعة والمحاسبة في قطاع الأعمال. ولفت إلى أن القطاع المحاسبي السعودي عمل خلال السنوات العشر الماضية على مسارات تطوير واسعة مواكبة لرؤية المملكة ٢٠٣٠ شملت تبني المعايير الدولية للمحاسبة والمراجعة وتطوير الأطر التنظيمية والمهنية وتعزيز برامج جودة الأداء ورفع تأهيل الكوادر المهنية وتوسيع الخدمات الرقمية، بما أسهم في بناء منظومة أكثر موثوقية تدعم الإفصاح المالي وترفع مستوى الثقة في القوائم والتقرير المالية.

يُذكر أن المملكة جاءت في المرتبة الثالثة بين دول مجموعة العشرين بما يؤكد نجاح مسيرة التحول الاقتصادي والتنموي التي تقودها رؤية المملكة ٢٠٣٠ وتكامل الجهود الوطنية الرامية إلى بناء اقتصاد مزدهر ومستدام يتمتع بمكانة تنافسية متقدمة على المستوى العالمي.

### المدينة - الرياض

حققت المملكة، المرتبة التاسعة عالمياً بمؤشر ممارسات المراجعة والمحاسبة، ضمن تقرير الكتاب السنوي للتنافسية العالمية ٢٠٢٦ الصادر عن مركز التنافسية العالمي التابع للمعهد الدولي للتنجيمية الإداري. وأكد الرئيس التنفيذي للمهنة السعودية للمراجعين والمحاسبين، أحمد المغامس، أن تقدم المملكة في مؤشر ممارسات المراجعة والمحاسبة جاء ثمره مسيرة إصلاحات وتحسينات مستمرة شهدت مهنة المحاسبة والمراجعة أسهمت في تعزيز جودة الممارسات المهنية، وتطبيق المعايير الدولية، وترسيخ دور المهنة في رفع شفافية المعلومات المالية وموثوقيتها.

وأضاف إن تقدم المملكة من المرتبة ٢٢ إلى المرتبة التاسعة في عام ٢٠٢٦ يعكس التطور المستمر للمنظومة المهنية والرقابية في المملكة

### تطور المحاسبة والمراجعة

تقدم المملكة من المرتبة ٢٢ إلى التاسعة في عام ٢٠٢٦

ارتفاع جودة ممارسة مهنة المراجعة والمحاسبة

تبني المعايير الدولية للمحاسبة والمراجعة

تطوير الأطر التنظيمية والمهنية

تعزيز برامج جودة الأداء ورفع تأهيل الكوادر المهنية وتوسيع الخدمات الرقمية

بناء منظومة أكثر موثوقية تدعم الإفصاح المالي

## 25% نسبة توطين الإنفاق على الصناعات العسكرية

المدينة - الرياض

الإنفاق العسكري بحلول ٢٠٣٠.

وعلى هامش المعرض، عقد محافظ الهيئة المهندس أحمد العوهلي لقاءات مع المفوض العام للمديرية العامة للتسلح الفرنسي، باتريك بابلوكس، وممثلي كبرى الشركات الدفاعية العالمية، جرى خلالها بحث سبل تعزيز التعاون المشترك في مجال الصناعات العسكرية وتبادل الخبرات، بما يعزز تطوير قطاع مستدام، ويرفع من جاهزية المعدات العسكرية، ويعزز الاكتفاء الذاتي، ويسهم بفاعلية في دعم الاقتصاد الوطني. وشهدت المشاركة السعودية في المعرض توقيع عدة اتفاقيات ومذكرات تفاهم، ضمن جهود الهيئة الرامية إلى تطوير الصناعات العسكرية، وتعزيز سلاسل الإمداد، وتمكين الشركات الإستراتيجية.

نجحت السعودية، خلال المعرض الدولي للدفاع والأمن «يوروساتوري ٢٠٢٦» بباريس، في فتح آفاق استثمارية نوعية باستعراض الفرص الواعدة والبيئة التنظيمية المحفزة، ما أسهم في تعزيز جاذبية الصناعات العسكرية الوطنية، واستقطاب اهتمام الشركات العالمية الكبرى للدخول في شركات إستراتيجية تدعم مستهدفات التوطين. واستعرض الجناح السعودي بالمعرض ارتفاع مساهمة القطاع في الناتج المحلي من ٢,٢ مليار ريال في ٢٠٢١ إلى ٦,٦ مليارات ريال في ٢٠٢٤، مع ارتفاع نسبة توطين الإنفاق العسكري إلى ما يقارب ٢٥ في المئة في ٢٠٢٤، للوصول إلى توطين ما يزيد على ٥٠ في المئة من

### أمانة محافظة الطائف

تعلن أمانة محافظة الطائف عن طرح الفرص الاستثمارية التالية في منافسة عامة حسب الجدول التالي:

عبر بوابة الاستثمار (فرص)

م	اسم الفرصة الاستثمارية	التطاق	رقم الفرصة	قيمة كراسة الشروط والمواصفات	مساحة الموقع بالتر المربع	آخر موعد شراء الكراسة	آخر موعد لتقديم العطاء	تاريخ فتح الطاريف
١	شغيل وصيانة - استمارة وتشغيل وصيانة منفذ بيع - كشك ٢ بشارع الخمسين	أمانة محافظة الطائف	٠١-٢٥-١٦٠٠١-٢٦٠٠١	١,٥٠٠	٢٢,٩	٢٠٢٦/٠٨/١٩ ص ٠٤:٢٢:٠٠	٢٠٢٦/٠٨/١٩ ص ٠٧:٢٢:٠٠	٢٠٢٦/٠٨/١٩ ص ١٠:٣٢:٠٠

يُمكن الراغبين الاطلاع على تفاصيل الفرص الاستثمارية وشراء كراسة الشروط والمواصفات وتقديم عطاءاتهم إلكترونياً من خلال تحميل تطبيق (فرص) على الأجهزة الذكية أو الدخول على الموقع الإلكتروني: <https://Furas.momah.gov.sa>

بوابه الاستثمار في المدن السعودية  
FURAS | Saudi Cities Investment Gate

رؤية 2030  
المملكة العربية السعودية  
Kingdom of Saudi Arabia

وزارة البلديات والإسكان  
Ministry of Municipalities and Housing

### تعلن بلدية البرك

عن طرح الفرص الاستثمارية التالية في منافسة عامة حسب الجدول التالي:

م	اسم الفرصة الاستثمارية	رقم الفرصة	قيمة كراسة الشروط والمواصفات	مساحة الموقع بالتر المربع	آخر موعد شراء الكراسة	آخر موعد تقديم العطاء	تاريخ فتح الطاريف
١	انشاء وترميم وتشغيل وصيانة مبنى البلدية القديم	٠١-٢٦-٠٠٧٧٠٨-٥٠٠٢	١,٠٠٠	٨,٣٧٧	٢٠٢٦/٠٨/٢١ ص ٠٤:٠٠:٠٠	٢٠٢٦/٠٨/٢١ ص ٠٧:٠٠:٠٠	٢٠٢٦/٠٨/٢١ ص ١٠:٠٠:٠٠

يُمكن الراغبين الاطلاع على تفاصيل الفرص الاستثمارية وشراء كراسة الشروط والمواصفات وتقديم عطاءاتهم إلكترونياً من خلال تحميل تطبيق (فرص) على الأجهزة الذكية أو الدخول على الموقع الإلكتروني: <https://Furas.momah.gov.sa>

## التحول القيادي.. من التوطين إلى صناعة القرار

ولعل ما أشار إليه صاحب السمو الملكي الأمير محمد بن سلمان بن عبدالعزيز ولي العهد رئيس مجلس الوزراء حول أهمية «المعالجة بالصدمة» في بعض الملفات التنموية؛ يعكس فلسفة إدارية جديدة تقوم على تسريع الإصلاحات، وعدم السماح باستمرار الممارسات التي تعيق التطوير أو تؤخر الإنجاز، فالعالم يتغير بسرعة، والمنافسة العالمية لا تنتظر المترددين، ولذلك أصبحت الجرة في اتخاذ القرار أحد أهم عناصر النجاح المؤسسي.

شركات صندوق الاستثمارات العامة تمثل نموذجاً واضحاً لهذا التوجه، فهذه الشركات لم تعد مجرد كيانات استثمارية، بل أصبحت أدوات استراتيجية لتحقيق التحول الاقتصادي؛ وتنوع مصادر الدخل وخلق فرص العمل. إن منح أبناء الوطن الفرصة؛ لا يعني التخلي عن الخبرات العالمية أو إقصاء الكفاءات الأجنبية، بل يعني أن يكون السعودي المؤهل هو الخيار الأول عندما تتوافر لديه الكفاءة والقدرة على القيادة.

كما أن ما نشهده من صعود لقيادات سعودية شابة في قطاعات الاستثمار والتقنية، والطاقة والسياحة والترفيه والخدمات المالية؛ يؤكد أن المملكة نجحت في بناء جيل جديد من القادة الذين يمتلكون لغة العصر وأدواته. هذا الجيل لا ينظر إلى الوظيفة باعتبارها منصباً، بل باعتبارها مسؤولية وهدفاً وطنياً يتطلب الإنجاز والابتكار والمنافسة عالمياً.

وفي ظل هذه التحولات الكبرى، يبدو أن السعودية تدخل مرحلة جديدة عنوانها: تمكين القيادات الوطنية، وتعزيز ثقافة الأداء، وتسريع وتيرة الإنجاز، وهي مرحلة تؤكد أن الاستثمار في الإنسان السعودي لم يكن خياراً مؤقتاً، بل رهاناً استراتيجياً أثبت نجاحه، وأن القادم سيكون - بإذن الله - للكوادر السعودية المبدعة والقادرة على قيادة المؤسسات والمشروعات الوطنية؛ نحو آفاق أكثر طموحاً وازدهاراً.

» منحه أبناء الوطن الفرصة؛ لا يعني التخلي عن الكفاءات الأجنبية، بل يعني أن يكون السعودي المؤهل هو الخيار الأول

صالح عبدالله المسلم  
salahAlmusallm@

أثبتت التجربة السعودية خلال السنوات الماضية أن الاستثمار الحقيقي ليس في المشروعات فقط، بل في «الإنسان السعودي نفسه»، فالمملكة التي أرسلت آلاف الطلاب إلى أفضل الجامعات العالمية، ووفرت برامج تأهيل وتدريب متقدمة، باتت اليوم تمتلك مخزوناً ضخماً من الكفاءات الوطنية المؤهلة لتولي أعلى المناصب التنفيذية والإدارية، ولم يعد من الخطي أن تبقى هذه الطاقات في الصفوف الخلفية، بينما تتسارع وتيرة التنمية وتتسع دائرة الفرص.

وتشهد المملكة مرحلة استثنائية في تاريخها الإداري والاقتصادي، تتجاوز مفهوم التوطين التقليدي للوظائف؛ إلى بناء جيل جديد من القيادات الوطنية القادرة على إدارة التحولات الكبرى وصناعة المستقبل، وفي ظل المشاريع العملاقة التي أطلقتها رؤية المملكة ٢٠٣٠، برزت خلال السنوات الأخيرة موجة من التغييرات في المناصب القيادية داخل العديد من الجهات الحكومية والشركات الكبرى، وعلى رأسها الشركات التابعة لصندوق الاستثمارات العامة، في رسالة واضحة مفادها أن المرحلة المقبلة تتطلب قيادات تمتلك الكفاءة والقدرة على الإنجاز، وأن أبناء الوطن هم الخيار الاستراتيجي لقيادة هذه المرحلة.

إن الرسالة الأهم التي يمكن استخلاصها من المشهد الحالي؛ هي أن المستقبل سيكون للكفاءة والإنجاز، فالفرص تتسع، والمشروعات تتضاعف، والاقتصاد الوطني يفتح أبواباً غير مسبوقة أمام الطاقات السعودية، ومن يملك القدرة على الإبداع والقيادة وتحقيق النتائج؛ سيجد أمامه مساراً واضحاً للصعود، والمشاركة في صناعة مستقبل المملكة.

التغييرات القيادية الأخيرة يمكن قراءتها باعتبارها جزءاً من عملية تصحيح مستمرة؛ تهدف إلى رفع كفاءة الأداء وتعزيز المساءلة وتحقيق مستهدفات الرؤية، فالقيادة أصبحت مرتبطة بالنتائج والقدرة على الابتكار وتحقيق المستهدفات، ضمن أطر زمنية محددة.

## أنديتنا الرياضية.. والتجربة المصرية

أحمد الظفيري  
mahgob@al-madina.com

تصفها بأنها أندية «اجتماعية وثقافية» قبل أن تكون رياضية.

\*\*\*\*\*

\* وهنا؛ ولأن من العناوين الرئيسية لرؤية السعودية ٢٠٣٠م جودة الحياة التي من برامجها التنفيذية، الأنشطة الرياضية والاجتماعية، فهذه دعوة للإفادة من تلك التجربة المصرية وتطويرها، ذلك بإعادة تأهيل أنديتنا؛ لتكون وجهة جاذبة للعائلات والشباب، من خلال عضويات بأسعار مناسبة وعادلة؛ فهذه الخطوة، إضافة لخدمتها للمجتمع، ستضمن للأندية دخلاً ثابتاً يعزز من استدامتها المالية.

\*\*\*\*\*

\* وهناك -أيضاً- تشجيع الاستثمار الخاص على إنشاء الأندية، التي تجمع بين الرياضة والثقافة والترفيه، وتقديم التسهيلات اللازمة لذلك، فمختلف أطراف مجتمعنا بحاجة إلى متنفس حيوي وصحي، يكون مسرحاً يستفرون فيه أوقات فراغهم، بما يعود عليهم بالنفع صحياً واجتماعياً ونفسياً، وإليه يخرجون من أسر الكافيهات والمطاعم التي أصبحت -للأسف- الشديد -ضارعين لثقافتها، ويبيع.. هل تكون البداية من نادبي (أحد، والأضرار) بالمدينة المنورة، باعتبارها عاصمة دائمة للأولمبيات والمباردات الإيجابية والناجحة؛ هذا ما أرجوه، وأتمناه، وسلامتكم.

» علينا تأهيل أنديتنا لتكون وجهة جاذبة للعائلات والشباب من خلال عضويات بأسعار مناسبة، فهذه الخطوة ستضمن للأندية دخلاً يعزز من استدامتها المالية

عبدالله الجميلي  
aaljamiyahoo.com

خلال إحدى زيارتي للعاصمة المصرية «القاهرة»، تزامن وجودي هناك مع أجواء انتخابات الجمعيات العمومية لأندية الرياضة المصرية «الأهلي»، و«الزمالك»، وما لفت انتباهي -حقاً- ليس الحراك الانتخابي فحسب، بل ذلك الارتباط الوثيق، بين شرائح واسعة من المجتمع المصري وهذه الأندية، فهي ليست مجرد ساحات لممارسة كرة القدم، بل هي حواضن اجتماعية متكاملة.

\*\*\*\*\*

\* فتلك الأندية -بمقراتها وفروعها- تقدم منظومة متكاملة من الخدمات الرقمية للأعضاء وعائلاتهم، بدءاً من الملاعب المتنوعة، وصلات التدريب، وصولاً إلى المساحات الخضراء، والمطاعم، والأنشطة الثقافية والترفيهية التي تُصفي على الحياة الاجتماعية حيويةً وبهجةً.

\*\*\*\*\*

\* وبالعودة لواقع أنديتنا الرياضية، التي تجاوز عددها فيما يبدو لي (٢٠٠ ناد)، فرغم امتلاك بعضها لمقرات نموذجية، إلا أنها لا تزال -للأسف- «أسيرة» لفكرة كرة القدم وحدها، فيما تغيب عنها الأنشطة المجتمعية، وتتوارى خدماتها عن محيطها، رغم أن التسميات الرسمية التي تعلق بواباتها

عبدالرحمن عربي المغربي  
maghrabiaa@ngha.sa

حدث إعلامي بديع، اجتمعت فيه الأفكار والرؤى في التحولات الرقمية والتقنية الإعلامية الأمنية والنكاه الاصطناعي؛ لترسيخ الأمن الفكري، كأحد المحاور الهامة للأمن المجتمعي، وانطلقت حلقاته العلمية في الرياض الأسبوع الماضي، ونظمتها جامعة نايف العربية للعلوم الأمنية، بالشراكة مع وزارة الداخلية تحت عنوان تم اختياره بدقة: (دور الأمن الإعلامي في تعزيز الأمن المجتمعي).. بكل شفافية المشهد الإعلامي السعودي في ظل هذا التطور المذهل، وفي عصر تكنولوجيا الأتمتة والمعرفة الرقمية، وفي ظل الإعلام الرقمي التفاعلي، وتقارب المسافات الزمانية والمكانية، لم يكن إلا الارتباط بالساحة الإعلامية والاستثمار في صناعة الإعلام، وأصبح له كثير من الإضاءات والمنصات، واجتمعت الثقافات والمواهب والحوارات العميقة، والتجارب المهمة، والحلقات العلمية التي تؤسس للتكامل بين الجهات الإعلامية، وحيقة تعد هذه الحلقة العلمية دور الأمن الإعلامي ثمره لتطبيق مراكز الإستراتيجية الوطنية للأمن الإعلامي.

يقول رئيس جامعة نايف العربية للعلوم الأمنية معالي الدكتور عبدالمجيد النبنان -خلال افتتاح هذا الملتقى الرائع-: إن تنظيم هذه الفعالية يأتي امتداداً لرسالة الجامعة في مواكبة التحولات المتسارعة، وتعزيز الوعي بالدور المحوري للأمن الإعلامي في صون المكتسبات الوطنية، ودعم منظومة الأمن والسلامة، وأن الإعلام في عصرنا الرهين يشكل قوة فاعلة لا تقل تأثيراً عن أدوات القوة التقليدية؛ لما له من دور حاسم في تشكيل الوعي، وتوجيه الرأي العام، وصناعة الإدراك الجمعي.. انتهى.

نعم كانت الأهداف التي رسمتها اللجنة العلمية ركيزة أساسية في نجاح الملتقى، الذي استقطب نخبة من المهتمين في مجال الأمن الإعلامي والجهات ذات الصلة، وتمحورت في توصيل المفاهيم، والوقاية من الجريمة، واستشراف التحديات الرقمية والشراكات الوطنية، وكذلك الموضوعات التي تمت مناقشتها مثل النكاه الاصطناعي، والإعلام الأمني، ومواجهة المحتوى المضلل، وأدوات التأثير الرقمي كان لها صلة مباشرة بواقع الإعلام الجديد، فداناً الصناعة الإعلامية لها قوة في التأثير، والإعلام الجديد يتخذ منعطفاً مهماً في نقل الأحداث.

استشراف المستقبل يمثل منهجاً فكرياً وتحليلياً، يهدف إلى فهم ما يمكن أن يحدث لاحقاً عبر دراسة الحاضر بعمق، وتتبع الإشارات المبكرة التي تكشف مسارات التحول في مختلف المجالات. يقوم هذا المفهوم على الربط بين المعرفة والبيانات والخبرة الإنسانية، من أجل بناء تصور أقرب للواقع القابل.

تبدأ عملية الاستشراف من إدراك أن كل حدث أو ظاهرة تحمل داخلها بذور تطورها المستقبلي، وأن متابعة هذه البذور تساعد على فهم الاتجاه العام قبل أن يتضح بالكامل. لذلك يتم التركيز على جمع المعلومات من مصادر متعددة تشمل التقارير والدراسات والملاحظات الميدانية، ثم تحليلها بطريقة تكشف الأنماط المتكررة والعلاقات بين المتغيرات.

تأتي بعد ذلك مرحلة تفسير البيانات، وربطها بالسياق العام، حيث يتم النظر إلى العوامل الاقتصادية والاجتماعية والتقنية والبيئية باعتبارها منظومة مترابطة تؤثر في بعضها بعضاً. هذا الفهم الشامل يتيح رؤية أوسع للحركة المستقبلية، ويقلل من المفاجآت غير المتوقعة.

ثم يتم بناء سيناريوهات مختلفة، تصف احتمالات متعددة لما يمكن أن يحدث. هذه السيناريوهات تعتمد على افتراضات متنوعة، وتساعد على اختبار القرارات قبل تنفيذها على أرض الواقع؛ مما يعزز القدرة على اختيار المسار الأكثر مرونة وفاعلية.

كما يعتمد الاستشراف على متابعة المؤشرات الصغيرة التي قد تبدو غير مؤثرة في البداية، لكنها مع مرور الوقت تتحول إلى علامات واضحة على تغيرات كبرى. لذلك فإن الانتباه للتفاصيل الدقيقة يعد جزءاً أساسياً من نجاح هذه العملية.

وتسهم الأدوات التحليلية الحديثة في تعزيز دقة على محاكاة المستقبل بشكل أكثر عمقاً، ومع ذلك يبقى التفكير البشري عنصراً محورياً في تفسير النتائج واتخاذ القرار النهائي.

في النهاية، يتحول استشراف المستقبل إلى ثقافة عمل مستمرة داخل المؤسسات، تقوم على التفكير المسبق، والتخطيط المرن، والقدرة على التكيف مع المتغيرات. وبهذا يصبح المستقبل مجالاً يمكن قراءته والتأثير فيه قبل أن يتشكل بشكل كامل، لا مجرد مرحلة زمنية مقلية.

## فلسفة الإخلاء: المساحات البيضاء داخل الوعي كخيار إنساني

من هنا، تبرهن الحاجة إلى ما يمكن تسميته «بغربة الوعي».

إنها ليست دعوة للعزلة، بل هي ممارسة واعية لتطهير الفكر، تعتمد على مبدأ «الانتقاء» لتوفير طاقة العقل للتأمل العميق. إن هذا المسلك يعني عزل الشوائب والمؤثرات الخارجية لتعكس الذات من رؤية جوهر الأشياء لا ظواهرها المربكة. إن هذا التجاوز يعني ممارسة التدبر الضارم لكل ما هو هامشي ومؤقت، وإغلاق النوافذ التي تُشعر لتعويض بالاتزان الفكري. حين نخلي عقولنا من ضجيج الأخبار المتلاحقة، وصخب السجلات السطحية، فإننا نعيد ترميم جدران وعينا، ونسمح للأفكار الكبرى والجميلة بأن تجد مسهماً للنمو والنضوج.

إن المفكر اليوم، لا تُقاس ريادته بحجم ما يستهلكه من دقق معلوماتي، بل بقدرة على الانتقاء والإبعاد الواعي. نحتاج إلى تدوير زوايا رؤيتنا؛ لتتعلم «فن الترك»، ترك الفضول العابر الذي لا يبني وعياً، ولا يهذب روحاً.

إن التحضر من هذا الامتلاء هو الخطوة الأولى نحو استعادة هدوء العقل؛ ليعود إلى فطرته الأولى: صافياً، عميقاً، وقادراً على قراءة الوجود بعين فاحصة لا تغشاها غيوم الضوضاء. إن أمن ما يمكن أن يمتلكه إنسان هذا العصر، هو «مساحة بضاء» في عقله، يكتب فيها تفاصيل حريته بعيداً عن صخب العالم.

» نحن نستهلك يوميا تفاصيل لا نحتاجها، ونحتفظ في بنيتنا الذهنية بمعارك وهمية، ونقاشات عابرة، وأحداث تنتهي صلاحيتها بعد دقائق من ولادتها

د. أحمد حسن الخضير  
alkhodairahmed@gmail.com

الأمم الكريمة في عهود مضت، كانت تقطع الفيافي والقفار؛ بحثاً عن حكمة تبذل حيرتها، وكانت المعرفة عزيزة النال، تُطلب بالارتحال، وتُصان بالتدبر. أما اليوم، فقد انقلب الأمر تماماً؛ فلم يعد الإنسان المعاصر يشكو شح المعرفة، بل بات يغرق في سيلها الجارف. لقد تحولنا من كائنات تبحث عن الوعي، إلى مستودعات تُشحن قسراً بالألف الصور، والأخبار، والجدالات اليومية التي لا تترك وراءها سوى الرماد الذهني.

هذا التراكم البصري والمعرفي، يضعنا أمام سؤال مُلج: هل كثرة الامتلاء تقود إلى الحكمة، أم أنها تحجبها؟ إن العقل البشري، في أصله، أشبه برواق مهيباً للتأمل، لكن التدفق المستمر للحياة الحديثة حوله إلى سوق صاخب. نحن نستهلك يوميا تفاصيل لا نحتاجها، ونحتفظ في بنيتنا الذهنية بمعارك وهمية، ونقاشات عابرة، وأحداث تنتهي صلاحيتها بعد دقائق من ولادتها. هذا الاكتناز العشوائي يلهث المساحات البيضاء في أرواحنا، تلك المساحات الصافية التي يولد فيها الإبداع الحقيقي، وتنبثق فيها الأسئلة العميقة.

يرى حكماء التراث الإنساني أن الرشد ليس في استيعاب كل شيء، بل في امتلاك القدرة على فرز ما يستحق البقاء في الوعي، وإبعاد ما سواه. إن امتلاء الذاكرة بالهوامش، يمنع الإنسان من صياغة رؤيته الخاصة، ويجعل وعيه مجرد صدى لأصوات الآخرين، بدلاً من أن يكون صوتاً مستقلاً نابغاً من جوهرة.

## الأمن والأمان.. عنوان نجاح حج 1447هـ

على أرض الواقع، شهد حج هذا العام مستويات عالية من التنظيم والإنسيابية وراحة البال، وهو ما عبر عنه الحجاج من خلال أحاديثهم مع نوابهم، وكذلك عبر وسائل الإعلام ومنصات التواصل الاجتماعي.

هذا النجاح لم يكن وليد الحظ، بل جاء نتيجة عمل متواصل بدأ منذ انتهاء موسم الحج الماضي، حيث واصلت الجهات المختصة تطوير خططها وبرامجها التنفيذية، انطلاقاً من حرص القيادة على الارتقاء بالخدمات عاماً بعد عام، وتوفير أفضل الظروف لضيوف الرحمن لأداء مناسكهم بيسر وطمأنينة.

ولعل من أبرز عوامل نجاح الموسم هذا العام؛ الحزم في تطبيق أنظمة وتعليمات الحج، وفي مقدمتها منع الافتراش والتصدي لمحاولات أداء الحج دون تصريح. وقد أسهم تطبيق الأنظمة على الجميع دون استثناء، مواطنين ومقيمين، في تعزيز الانضباط وتحقيق مستويات أعلى من التنظيم والكفاءة.

ومنذ وقت مبكر، بدأت الجهات الأمنية في منطقة مكة المكرمة تنفيذ خططها الميدانية؛ لمراقبة أوضاع المقيمين والعاملين، والتأكد من الالتزام بالأنظمة والتعليمات المنظمة للحج. كما أدى الأمن العام وأمن الطرق دوراً محورياً في ضبط المنفذ والطرق المؤدية إلى مكة المكرمة، ومنع دخول المخالفين، بما أسهم في الحد من الظواهر السلبية التي كانت تؤثر في بعض المواسم السابقة.

وجاءت توجيهات وزارة الداخلية واضحة وحازمة تجاه كل من يحاول تجاوز أنظمة الحج، سواء من

» النجاح الذي تحقق في موسم الحج؛ هو ثمرة عمل مؤسسي متكامل، شاركته فيه مختلف الجهات الحكومية والأمنية والخدمية

محمد المرواني

على نجاح الخطط التشغيلية والإمالية أو الإجراءات النظامية الأخرى بحق المخالفين، الأمر الذي عزز من هيبة النظام، وساعد على نجاح الخطط التشغيلية والإمالية في خدمة الحجاج، كل في نطاق اختصاصه، ضمن منظومة متكاملة هدفت إلى توفير أقصى درجات الراحة والسلامة لضيوف الرحمن.

وفي الجانب الأمني، برزت الجهود الميدانية الكبيرة التي قادتها مختلف القطاعات الأمنية، حيث تابع الفريق محمد بن عبدالله البسامي، مدير الأمن العام ورئيس اللجنة الأمنية للحج، سير الأعمال والخطط الميدانية بشكل مستمر، ما أسهم في سرعة معالجة المستجدات؛ ودعم العاملين في الميدان؛ لتحقيق الأهداف المرسومة للموسم.

ختاماً، فإن النجاح الذي تحقق في موسم الحج هو ثمرة عمل مؤسسي متكامل شاركت فيه مختلف الجهات الحكومية والأمنية والخدمية. كما تواصل شرطة منطقة مكة المكرمة، بقيادة اللواء صالح الجابري، جهودها طوال العام لخدمة المواطنين والمقيمين والزوار، وليس خلال موسم الحج فقط. فالشكر لكل رجل أمن وكل مسؤول ومشارك أسهم في خدمة ضيوف الرحمن، وتيسير أداء هذه الشعيرة العظيمة في أجواء من الأمن والطمأنينة.

## الخارجية الفلسطينية: قضية اللاجئين أبرز الشواهد التاريخية على ظلم الاحتلال

القدس المحتلة  
واس-

أكدت وزارة الخارجية الفلسطينية أن قضية اللاجئين الفلسطينيين ستبقى جوهر القضية الفلسطينية، وأحد أبرز الشواهد التاريخية على الظلم المستمر الذي لحق بالشعب الفلسطيني منذ نكبة عام ١٩٤٨م، التي أدت إلى اقتلاع وتشريد مئات الآلاف من أبناء الشعب الفلسطيني من ديارهم وأراضيهم، مشددة على أن قضية اللاجئين قضية سياسية وقانونية ترتبط ارتباطاً وثيقاً بحق الشعب الفلسطيني في تقرير مصيره، وإنهاء الاحتلال الإسرائيلي غير القانوني للأرض الفلسطينية المحتلة.



وأشارت الخارجية الفلسطينية، في بيان لها، إلى أن اليوم العالمي للاجئين يأتي في ظل استمرار العدوان الإسرائيلي على الشعب الفلسطيني، وما خلفه من موجات تهجير ونزوح قسري غير مسبوق في قطاع غزة والضفة الغربية، في مشهد يعيد إلى الأذهان المأساة التاريخية التي عاشها الشعب الفلسطيني عام ١٩٤٨م.

وأوضحت أن ما يتعرض له الشعب الفلسطيني اليوم لا يمكن فصله عن السياق التاريخي المستمر لسياسات الاقتلاع والتهجير والإجلاء الاستعماري التي مورست بحقه على مدى عقود، مجددة رفضها القاطع لجميع المخططات الرامية إلى فرض التهجير القسري، أو إعادة توطين الفلسطينيين خارج أرضهم، أو التعامل مع النزوح الحالي باعتباره واقفاً مفروضاً. وأكدت الخارجية الفلسطينية ضرورة إنهاء الظلم التاريخي الواقع على اللاجئين الفلسطينيين، بما يضمن إعمال حقوقهم المشروعة، وفي مقدمتها حق العودة والتعويض، وفقاً للقانون الدولي وقرارات الشرعية الدولية. ودعت المجتمع الدولي إلى اتخاذ إجراءات عملية وفعالة لضمان حماية الشعب الفلسطيني ومنع تهجيرهم القسري، وتنفيذ الالتزامات التي أكدت عليها محكمة العدل الدولية بشأن عدم الاعتراف بالأوضاع غير القانونية الناشئة عن الاحتلال، وعدم تقديم المساعدة في استدامتها.

## الاتحاد الأوروبي يُحذر من تدهور الأوضاع الإنسانية مجلس الأمن يطالب «الدعم السريع» بوقف هجومها على الأبيض

نيويورك - بروكسل - متابعات

طالب مجلس الأمن الدولي، أمس، قوات الدعم السريع السودانية بالوقف الفوري لهجومها على مدينة الأبيض في ولاية شمال كردفان، معربين عن قلقهم إزاء الخطر الوشيك لوقوع «فظائع جماعية». وجاء في بيان صادر عن المجلس: «يعرب أعضاء مجلس الأمن عن قلقهم البالغ إزاء التقارير الواردة عن تعزيزات عسكرية كبيرة من قبل قوات الدعم السريع حول مدينة الأبيض، وما يترتب على ذلك من خطر شن هجوم بري محتمل على المدينة، كما يعرب الأعضاء عن قلقهم إزاء الخطر الوشيك لوقوع فظائع جماعية، ويطالبون قوات الدعم السريع بالوقف الفوري لهجومها على الأبيض». وأضاف البيان: «يعرب أعضاء مجلس الأمن عن قلقهم البالغ إزاء استمرار العنف في جميع أنحاء السودان، بما في ذلك التقارير الواردة عن تصاعد العنف في ولايات كردفان، الأمر الذي يُنذر بتفاقم الوضع الإنساني المتردي أصلاً، ويدعون أطراف النزاع إلى وقف القتال فوراً».

كما أعرب الأعضاء عن قلقهم إزاء التقارير الواردة عن غارات جوية بطائرات مسيرة تابعة لقوات الدعم السريع في الأبيض، وتزايد هذه الغارات في أنحاء البلاد من قبل الأطراف المتنازعة.

وجدد أعضاء مجلس الأمن التأكيد على «ضرورة حماية جميع الأطراف للمدنيين، والوفاء بالتزاماتها بموجب القانون الدولي، بما في ذلك القانون الدولي الإنساني، والتقييد بالالتزامات الواردة في إعلان جدة».

كما حث أعضاء مجلس الأمن جميع الدول الأعضاء على الامتناع عن أي تدخل خارجي يهدف إلى تاجيح الصراع وعدم الاستقرار، ودعم الجهود الرامية إلى تحقيق سلام دائم،

والالتزام بتعهداتها بموجب القانون الدولي، وتنفيذ قرارات مجلس الأمن ذات الصلة، بما في ذلك القرار (٢٧٩١) ٢٠٢٥. كما أكد أعضاء مجلس الأمن مجدداً «التزامهم الراسخ بسيادة السودان واستقلاله ووحدته وسلامه أرضيه، ورفضهم القاطع لإنشاء سلطة حكم موازية في المناطق الخاضعة لسيطرة قوات الدعم السريع».

بدوره، حذر الاتحاد الأوروبي من الأوضاع الإنسانية المتفاقمة في السودان، مؤكداً أن سياسة حصار المدن والمناطق الإستراتيجية وتجويع السكان المدنيين أمر غير مقبول، وأن المسؤولين عن هذه الممارسات سيواجهون عقوبات وإجراءات قانونية في المستقبل.

وقال رئيس بعثة الاتحاد الأوروبي في السودان، وولفرام فيتر، في تصريح له اليوم: إن التقارير الواردة من مناطق النزاع تشير إلى تعرض عدد من المدن السودانية لأوضاع إنسانية معقدة نتيجة الحصار وتعطيل وصول الإمدادات الأساسية، موضحاً أن ما حدث في ولاية الجزيرة ومدينة الفاشر، إلى جانب مناطق كادقلي والدلنج، يثير قلقاً بالغاً لدى الاتحاد الأوروبي.

وأشار إلى أن المخاوف تتزايد كذلك بشأن الأوضاع الجارية في مدن الرهد، وبابنوسة، وبارا، والأبيض.

وشدد المتحدث باسم خدمة العمل الخارجي في الاتحاد الأوروبي أحمد العنوني، في بيان، على ضرورة وقف قتل المدنيين وأعمال العنف ضد المجموعات الإثنية، فضلاً عن وقف استهداف البنية التحتية المدنية، داعياً إلى ضمان حرية المدنيين في مغادرة مناطق القتال بأمان، وتمكين العاملين في المجال الإنساني من الوصول السريع والأمن ودون عوائق إلى المحتاجين. وأكد الاتحاد الأوروبي أن حماية المدنيين واحترام القانون الدولي الإنساني يمثلان أولوية ملحة في ظل استمرار تدهور الأوضاع الإنسانية في السودان.

## شريط الأخبار

- روسيا: واشنطن قد تغير نهجها تجاه التسوية الأوكرانية

تأجيل اجتماع سويسرا بين طهران وواشنطن

- الأردن يدين استيلاء إسرائيل على أراض تابعة لبطيركية الروم الأرثوذكس في القدس الشرقية

- رئيس بوليفيا يعلن حالة الطوارئ في البلاد والشرطة تبدأ فتح الطرق

- فرنسا تصدر إنذاراً أحمر يغطي 35 مقاطعة تأهباً لموجة حر جديدة

- ترحيب بالإصلاحات الاقتصادية في كوبا مع تطلع منفيين إلى خطوات أكبر

- الشرطة الفرنسية توقف 20 شخصاً في مظاهرة للمعارضة الإيرانية أيد القضاء قرار حظرها

نحو إنهاء الانقسام

## الجامعة ترحب بتوقيع خارطة المرحلة الانتقالية في ليبيا

القاهرة - متابعات

وأضاف أن الأمين العام اعتبر خارطة الطريق الثلاثية اختراقاً مهماً في مسار إنهاء المرحلة الانتقالية والانقسام السياسي الممتد، معرباً عن أمله في أن يواصل الاتفاق البناء على الزخم الإيجابي الذي تحقق هذا العام، لا سيما التوافق على توحيد الميزانية الوطنية وإقرار ميثاق للمصالحة الوطنية.

وجددت الجامعة تأكيدها دعم ليبيا الكامل، مشددة على تمسكها بسيادة البلاد واستقلالها ووحدتها أرضياً، ومؤكدة أن الحل يجب أن يكون ليبيا خالصاً، بعيداً عن أي تدخلات خارجية.

وتعاني ليبيا من أزمة سياسية معقدة، في ظل وجود حكومتين متنافستين، الأولى في الشرق بقيادة أسامة حماد، المكلف من قبل مجلس النواب، والثانية في الغرب بقيادة عبد الحميد الدبيبة، الذي يرفض تسليم السلطة إلا من خلال انتخابات.

رحبت جامعة الدول العربية بتوقيع الأطراف الليبية على «وثيقة المبادئ: خارطة الطريق لإنهاء المرحلة الانتقالية»، معتبرة الخطوة تطوراً مهماً على طريق إنهاء الانقسام السياسي وتعزيز الاستقرار في ليبيا. وقال المتحدث الرسمي باسم الأمين العام للجامعة، جمال رشدي، أحمد أبو الغيط، رحب بتوقيع الوثيقة في ١٦ يونيو ٢٠٢٦ من قبل قيادات المؤسسات السياسية الليبية الثلاث، وهي مجلس النواب، والمجلس الرئاسي، والمجلس الأعلى للدولة. وأوضح رشدي أن أبو الغيط أشاد بالحس الوطني والمسؤولية التي أبدتها الأطراف الموقعة، مؤكداً أن الاتفاق يعكس إرادة مشتركة لتجاوز الخلافات وتغليب المصلحة الوطنية، بما يسهم في صون سيادة ليبيا ووحدتها أرضياً وتعزيز أمنها واستقرارها.

«خلال شهر إلى شهرين»

## العراق: إنتاج النفط قد يعود لمستويات ما قبل الحرب

بغداد - متابعات

من المرجح أن يعود إنتاج النفط العراقي إلى مستويات ما قبل الحرب «خلال شهر إلى شهرين»، بحسب ما نقل الإعلام الرسمي عن مسؤولين في وزارة النفط، وذلك بعد التراجع الحاد الذي شهده في ظل إغلاق مضيق هرمز إبان حرب الشرق الأوسط، التي تم التوصل إلى مذكرة تفاهم بشأنها بين إيران والولايات المتحدة قبل أيام قليلة. وقال المتحدث باسم وزارة النفط سليم فرهود لوكالة الأنباء العراقية، «من الممكن أن نعود خلال شهر إلى شهرين إلى مستويات الإنتاج السابقة للحرب، وهي تتجاوز ثلاثة ملايين برميل يوميا من حقول جنوب البلاد، حيث تتركز معظم الإنتاج النفطي. وأشار إلى أن الحقول التي خفضت طاقتها الإنتاجية قد بدأت حالياً برفع تلك الطاقات».

وكان العراق العضو المؤسس في منظمة «أوبك» والذي يؤمن بنفطه الخام ٩٠٪ من إيراداته، يصدر قبل الحرب، ما معدله ٣,٥ ملايين برميل يوميا من النفط، معظمها عبر المضيق الإستراتيجي الذي أغلقته طهران عملياً بشكل شبه كامل رداً على الهجمات الأمريكية والإسرائيلية على أراضيها، كما نفذت ضربات على الدول الخليجية، فيما استهدفت ضربات شنتها فصائل عراقية مسلحة موالية لطهران حقولاً نفطية تديرها شركات أجنبية بينها أمريكية. ومع امتلاء خزانات النفط، اضطر العراق إلى وقف الإنتاج في معظم حقوله واللجوء إلى التصدير بكميات محدودة عبر سوريا وتركيا. ويعتمد العراق إلى حد كبير على العملات الأجنبية الناتجة عن مبيعات النفط، لتمويل الواردات وتحقيق استقرار الدينار ودفع رواتب موظفي القطاع العام والمتقاعدين، أي نحو ٢٠٪ من السكان الذين يزيد عددهم عن ٤٦ مليوناً.

# سويسرا هيأت الأجواء واستقبلت وفوداً ويتكوف وكوشنر في الطريق.. وفانس يتوقع التحرك

واشنطن - إسلام آباد - جنيف  
متابعات

توقع جيه دي فانس نائب الرئيس الأمريكي، أمس، التوجه إلى سويسرا لإجراء محادثات مع وفد إيران قريباً. ونقلت وسائل إعلام غربية، مساء أمس، قوله «أتوقع أن أغانر خلال اليومين المقبلين، ولكن كما تعلمون، الأمر يتطلب تنسيقاً دقيقاً وبروتوكولات دبلوماسية».

من جانبها، أعلنت وزارة الخارجية الإيرانية رسمياً أن وفدها سيتوجه إلى سويسرا. وقال المتحدث باسم الخارجية، إسماعيل بقائي، أمس السبت، إن الوفد سيطلب بتنفيذ الالتزامات الأمريكية وتحديد الكيفية التي يعزّزها الوفاء بها. وفي وقت سابق، أعلنت وزارة الخارجية الباكستانية عقد محادثات تقنية بين إيران والولايات المتحدة اليوم الأحد، في مدينة بورغنشتوك السويسرية، وذلك في إطار متابعة تنفيذ التفاهات التي تم التوصل إليها بموجب «مذكرة تفاهم إسلام آباد».

وقالت الوزارة، في بيان نشرته عبر منصة «إكس»، إن ممثلين عن كل من إيران والولايات المتحدة سيشاركون في هذه المناقشات، إلى جانب وسطاء من باكستان وقطر، لبحث القضايا الفنية المرتبطة بالتفاهات السابقة. وأكدت إسلام آباد أنها ستواصل أداء دورها كوسيط لتسهيل الحوار ودعم الجهود الرامية إلى تعزيز وتنفيذ ما تم الاتفاق عليه بين الأطراف المعنية. وتتكوّن مذكرة التفاهم من 14 بنداً، استعرضها مسؤول أمريكي كبير للصحفيين، وتضع إطاراً عاماً للتعاون بين البلدين، لكنها تؤجل الحسم في الملفات الشائكة، وفي مقدمتها البرنامج النووي الإيراني، إلى مفاوضات موسعة تمتد لـ 60 يوماً.

وبدوره، أعلن المتحدث باسم وزارة الخارجية الإيرانية إسماعيل بقائي، أن إيران والولايات المتحدة، وقعتا مذكرة التفاهم لإنهاء الحرب بينهما، لافتاً إلى أن نص المذكرة أصبح الآن رسمياً ونهائياً بعد توقيع الطرفين عليه.



ومن المقرر أن تستكمل، خلال الفترة المقبلة، مناقشات تفصيلية بشأن البرنامج النووي الإيراني والعقوبات الاقتصادية واليات تنفيذ الالتزامات المتبادلة بين الطرفين، وهو ما يجعل التفاهم الحالي إطاراً عاماً يمهّد لتسوية أشمل للخلافات

بين البلدين.

إلى ذلك، شارك دبلوماسيون أمس في مباحثات «تحضيرية» في سويسرا، بهدف مواصلة الحوار بشأن مذكرة التفاهم الموقعة الأسبوع الجاري بين الرئيس الأمريكي دونالد ترامب ونظيره الإيراني مسعود بيزشكيان. وتهدف مذكرة التفاهم إلى إنهاء حرب بدأت في 28 فبراير بضربات أمريكية إسرائيلية أسفرت عن مقتل المرشد الأعلى الإيراني علي خامنئي.

وأفادت وزارة الخارجية السويسرية أمس بإجراء مباحثات دبلوماسية «تحضيرية» في منتجع بورغنشتوك قرب لوسيرن بوسط البلاد، بهدف مواصلة الحوار بشأن مذكرة التفاهم بين واشنطن وطهران، والهادفة إلى إنهاء الحرب المتواصلة في الشرق الأوسط منذ نحو أربعة أشهر. وأوضح مصدر دبلوماسي لوكالة الأنباء الفرنسية، أن هذه المباحثات ذات طابع تحضيرية.

وكان مقرراً أن تعقد الجمعة مباحثات دبلوماسية رفيعة المستوى في المنتجع المذكور، لكنها أرجئت مع غموض يخيم على مصيرها، في وقت وصلت إسرائيل السبت ضرباتها الدامية في جنوب لبنان.

ونكرت قناة «آر تي إس» السويسرية أن وفوداً من الولايات المتحدة وإيران والدولتين الوسيطتين قطر وباكستان تشارك في المباحثات.

وأوردت الخارجية السويسرية في بيان أن «سويسرا تواصل تأمين إطار عمل موثوق به، يتيح إجراء محادثات في بورجنشتوك غايتها تطبيق مذكرة التفاهم بين الولايات المتحدة وإيران».

وأضافت أن «دبلوماسيين من دول مختلفة موجودين في المكان يواصلون رهنها جهودهم للحفاظ على الحوار. ولدواعي السرية، لا يمكن الإدلاء بأي معلومة إضافية في ما يتصل بهوية الأشخاص الموجودين ومضمون المباحثات».

ونقلت وسائل إعلام أمريكية السبت أن الوفد الأمريكي ستيف ويتكوف في طريقه إلى سويسرا، وتوقعت أيضاً وصول جاريد كوشنر، صهر الرئيس دونالد ترامب. وتهدف مذكرة التفاهم التي وقعها هذا الأسبوع ترامب ونظيره الإيراني مسعود بيزشكيان إلى إنهاء حرب بدأت في 28 فبراير بضربات أمريكية إسرائيلية، أسفرت عن مقتل المرشد الأعلى الإيراني علي خامنئي.

## هرمز عائم على تصريحات «الفتح الأمريكي» و«الإغلاق الإيراني»

أعلنت القيادة المركزية الأمريكية، أمس، أن المرور الآمن عبر مضيق هرمز مستمر دون عوائق، مشيرة إلى أن الممر المائي شهد عبور 50 سفينة تجارية.

وقالت القيادة المركزية، في بيان عبر «إكس»: «ازدادت حركة السفن التجارية في مضيق هرمز يوم 20 يونيو، مع استمرار القوات الأمريكية في عملياتها بالمنطقة لدعم حرية الملاحة».

وأضاف البيان: «ظل المرور الآمن عبر الممر المائي الدولي قائماً حيث عبرت 50 سفينة تجارية، في المقابل، أعلنت القيادة العسكرية المشتركة العليا في إيران» في بيان، أمس، أن المضيق سيُغلق أمام حركة السفن، رداً على الغارات الإسرائيلية في لبنان، وفق ما قالت وكالة مهر. وأضاف أن الإغلاق أتى «بسبب ما أثير عن انتهاكات أمريكية وإسرائيلية لمذكرة تفاهم وقف إطلاق النار»، التي تشير إلى وقف الأعمال القتالية والحرب على جميع الجبهات بما فيها لبنان.

إلى ذلك هدد الحرس الثوري بأن هذا الإغلاق «خطوة أولى»، محذراً من إجراءات إضافية إذا «استمر العدوان».

## إيران تعلن قرب الإفراج عن 25 مليار دولار من أصولها المجمدة

أعلن محمد جعفر قائم بناه، مساعد الرئيس الإيراني للشؤون التنفيذية، أمس، أنه سيتم الإفراج عن نحو 25 مليار دولار من الأصول الإيرانية المجمدة بشكل كامل، لكن على مراحل، في إطار تفاهات إيرانية - أمريكية. وأوضح قائم بناه، في تصريحات نقلتها وكالة أنباء «إرنا» الإيرانية، أن هذه الأموال سيتم توجيهها لدعم وتطوير البنية التحتية داخل إيران، بما يشمل مشاريع الطرق والمطارات، مشيراً إلى أن تحركات وفد التفاوض الإيراني إلى قطر هدفت إلى بحث آليات تنفيذ الإفراج عن تلك الأصول.

وأضاف أن تخفيف التوترات وتقليل احتمالات التصعيد العسكري من شأنه أن ينعكس إيجاباً على الاقتصاد الإيراني ويخفف الضغوط على المواطنين، مؤكداً أن توظيف هذه الموارد في مشروعات التنمية سيضمحل مختلف أنحاء البلاد ضمن خطة أوسع للبناء والإعمار.

## الصحة اللبنانية:

# 83 قتيلاً و141 مصاباً حصيلة الغارات الإسرائيلية



بيروت - تل أبيب -  
متابعات

أعلنت وزارة الصحة اللبنانية، أمس، أن الغارات الإسرائيلية المكثفة التي استهدفت مناطق عدة في لبنان الجمعة أسفرت، وفق حصيلة نهائية، عن مقتل 83 شخصاً وإصابة 141 آخرين بجروح متفاوتة. وأوضح مركز عمليات طوارئ الصحة العامة، في بيان نقلته الوكالة الوطنية للإعلام اللبنانية، أن محافظة النبطية كانت من أكثر المناطق تضرراً، حيث سُجلت عشرات القتلى والجرحى في بلدات ومدن عدة، بينها النبطية وحاروف وحبوش والدوير ودير الزهراني.

كما شملت الغارات مناطق في جنوب لبنان والبقاع، وأسفرت عن سقوط ضحايا من المدنيين، بينهم أطفال ونساء، إضافة إلى وقوع أضرار واسعة في الممتلكات والبنية التحتية.

واتفقت إسرائيل و«حزب الله» اللبناني، الجمعة، على وقف إطلاق النار، بعد ساعات من إعلان الجيش الإسرائيلي، شن غارات استهدفت مركزين قياديين تابعين لـ«حزب الله» في سهل البقاع، رداً على ما وصفه بـ«الانتهاكات المتكررة» لوقف إطلاق النار، مشيراً إلى أن عناصر من الحزب كانوا ينشطون داخلهما أثناء تنفيذ الغارات»، على حد قوله.

إلى ذلك، نكرت وسائل إعلام إسرائيلية، أمس، أن رئيس الوزراء بنيامين نتنياهو وجه الجيش الإسرائيلي بوقف عملياته العسكرية في لبنان. وأفادت القناة 12 الإسرائيلية، بأنه بتوجيه من رئيس الوزراء بنيامين نتنياهو ووزير الدفاع إسرائيل كاتس، صدرت تعليمات للجيش الإسرائيلي بوقف إطلاق النار في لبنان، وتم نقل الأمر إلى القوات العسكرية هناك.

وأعلنت وزارة الخارجية الأمريكية، في وقت سابق أمس، أن الجولة المقبلة من المفاوضات اللبنانية الإسرائيلية ستعقد في العاصمة الأمريكية واشنطن، خلال الفترة من 23 إلى 25 يونيو الجاري.

وقال المتحدث باسم وزارة الخارجية الأمريكية تومي بيغوت، في بيان له، إن «وزير الخارجية ماركو روبيو، أجرى اتصالاً هاتفياً مع الرئيس اللبناني جوزيف عون»، مشيراً إلى أن روبيو «شدد مجدداً على ضرورة نزع سلاح «حزب الله»، على حد قوله. وبحسب المتحدث، أكد روبيو «دعم الولايات المتحدة لجهود الحكومة اللبنانية في ترسيخ سيادة الدولة اللبنانية الكاملة»، مضيفاً أن واشنطن «تؤيد قيام دولة لبنانية ذات سيادة كاملة تعيش بسلام مع جميع جيرانها».

وفي 15 يونيو الجاري، أعلنت الولايات المتحدة الأمريكية وإيران، التوصل إلى تفاهم لإنهاء الصراع العسكري بينهما، بواسطة دولة قادتها باكستان، والذي ينص على «الوقف الفوري والدائم للعمليات العسكرية على جميع الجبهات بما في ذلك لبنان»، وإعادة فتح مضيق هرمز، ورفع الحصار البحري الأمريكي المفروض على إيران.

حان وقت الجد

# الأخضر يواجه «لا روخا» في اختبار قوي الانضباط والثقة سلاح الصقور لمواجهة إسبانيا

المدينة -  
جدة



يستعد منتخبنا الوطني لمواجهة قوية وحاسمة أمام منتخب إسبانيا، أحد أبرز المرشحين للقب كأس العالم ٢٠٢٦، مساء اليوم، ضمن الجولة الثانية من المجموعة الثامنة، وذلك على ملعب مرسيدس بنز بأتلانتا، بعد أداء مشرف وتعادل ١-١ أمام أوروغواي في الجولة الأولى، يدخل الأخضر المباراة بروح معنوية عالية وطموح كبير في تحقيق نتيجة إيجابية تعزز حظوظ التأهل.

يحتل الأخضر المركز الثاني مؤقتاً في المجموعة برصيد نقطة واحدة (تعادل مع أوروغواي)، بينما يبحث المنتخب الإسباني عن أول فوز بعد تعادله السلبي المفاجئ أمام الرأس الأخضر. الفوز أو التعادل الإيجابي سيكونان خطوة كبيرة للأخضر نحو

صناعة تاريخ جديد في المونديال.

قدم الصقور قبل المواجهة تحت قيادة المدرب اليوناني جورجوس دونيس، أداءً دفاعياً منظمًا وهجومياً مرتدًا سريعاً أمام أوروغواي، حيث ظهرت بصمة دونيس الصلبة الدفاعية. ويعتمد الأخضر على الخبرة في الوسط والأجنحة مع سالم الدوسري (القائد)، ومحمد كنو، وعبدالله الخيري.

الخطورة الهجومية عبر فراس البريكان، ومصعب الجوير

من جانبه، أكد اللاعب سلطان مندش في تصريحاته «راح نلعب ضد إسبانيا، واحد من أقوى المنتخبات... ونحن أيضاً منتخب كبير، ونطمح للفوز والتأهل». هذه الروح القتالية تعكس طموح الفريق المستلهم من إنجازات سابقة مثل الفوز التاريخي على الأرجنتين في ٢٠٢٢.

أصدقاء

الصحف

الإسبانية

حذرت

الصحافة

الإسبانية (ماركا،

أس، وغيرها)

من الاستهانة

بالمنتخب

السعودي،

معتبرة المباراة

«اختباراً حاسماً»

بعد التعثر أمام

الرأس الأخضر.

أبرزت ماركا

أهمية السيطرة

المبكرة وخطورة

الهجمات المرتدة

للأخضر، خاصة

سالم الدوسري.

كما أشارت إلى

أن إسبانيا مطالبة

بإدراك قوتها، لكنها

اعترفت بقدرات

## مباريات المونديال

الأحد ٢١ يونيو

السعودية × إسبانيا ٧،٠٠ مساءً

بلجيكا × إيران ١٠،٠٠ مساءً

الأثنين ٢٢ يونيو

أوروغواي × كاب فيردي ١،٠٠ صباحاً

مصر × نيوزيلندا ٤،٠٠ فجرًا

الأخضر البدنية والتنظيمية.

## التشكيلة المتوقعة للأخضر

يُتوقع أن يبدأ دونيس المباراة بطريقة ٤-٤-٢، لذلك سيدخل المباراة بتشكيل مكون من:

محمد العويس - سعود عبد الحميد، عبدالله العمري، حسن

التمبكتي، متعب الحربي - محمد أبو الشامات، محمد كنو، عبدالله

الخيري، سالم الدوسري - مصعب الجوير، فراس البريكان.

يعتمد دونيس على تنظيم دفاعي متراص واستغلال المساحات في الهجمات المرتدة، مع التركيز على اللياقة البدنية

لمواجهة الاستحواذ

الإسباني المتوقع.

تفوقت إسبانيا

تاريخياً (فوز ١-٠ في

مونديال ٢٠٠٦ و٥-٠

ودياً في ٢٠١٢)، لكن

الأخضر يدخل المباراة

بثقة أكبر بعد التعادل

في الجولة الأولى،

ويطمح في مفاجأة

جديدة.

على الجهة

المقابلة، أكدت

الصحف الإسبانية

أن النجم يمين يامال،

سيكون جاهزاً

للمباراة، أو جاهزاً

للمشاركة على الأقل

٦٠ دقيقة، ويتوقع

أن يدفع به لا فونتي

المدير الفني لـ «لا روخا»

أساسياً لتعزيز

الكفاءة الهجومية

للمنتخب الإسباني.



## أنشيلوتي: نيمار جاهز للظهور أمام أسكتلندا

المدينة - وكالات



أكد المدرب الإيطالي كارلو أنشيلوتي، المدير الفني لمنتخب البرازيل، أن فريقه قدم أداءً متكاملًا خلال الفوز 3-0 على هايتي في مدينة فيلادلفيا، ضمن الجولة الثانية من منافسات المجموعة الثالثة في نهائيات كأس العالم 2026 المقامة حاليًا في الولايات المتحدة وكندا والمكسيك.

وقال أنشيلوتي -في تصريحات صحفية عقب اللقاء- إن هناك مؤشرات إيجابية بشأن حالة لاعب المنتخب نيمار دا سيلفا، مرجحًا إمكانية مشاركته أمام أسكتلندا في ختام دور المجموعات يوم الأربعاء المقبل بميامي، في مواجهة قد تحدد صدارة المجموعة، وتمنح البرازيل مسارًا أكثر ملاءمة في الأدوار الإقصائية.

ويواصل نيمار، البالغ من العمر 34 عامًا، والذي لم يشارك مع المنتخب منذ أكتوبر 2023، برنامجته التأهيلي بعد تعافيه من إصابة في عضلة الساق، حيث عاد مؤخرًا إلى التدريبات. واختتم المدرب الإيطالي تصريحاته

بالتأكيد على أن نيمار سيترتب بشكل فردي اليوم الأحد، قبل أن ينضم إلى المجموعة غدا الإثنين، وسيكون جاهزًا لمباراة أسكتلندا.

## البطولة × صورة



## منتخب مصر يبحث عن إنجاز مفقود أمام نيوزيلندا

المدينة - جدة



يدخل المنتخب المصري مواجهة حاسمة في الجولة الثانية من دور المجموعات ببطولة كأس العالم 2026، عندما يواجه نيوزيلندا على ملعب BC Place في فانكوفر.

تقام المباراة فجر الإثنين، في تمام الرابعة صباحًا بتوقيت مكة المكرمة.

يبحث الفراعنة عن إنجاز غير مسويق في تاريخ مشاركاتهم بالمونديال. لم يحقق المنتخب المصري أي فوز في 7 مباريات سابقة بالنهايات (3 تعادلات، و5 خسارات)، ولم يتجاوز دور المجموعات في أي نسخة شارك فيها (1934، 1990، 2018، 2026).

التعادل في الجولة الأولى 1-1 أمام بلجيكا جعل مصر تملك نقطة واحدة، مثل نيوزيلندا التي تعادلت 2-2 مع إيران. الفوز هنا يقرب مصر خطوة كبيرة من التأهل لدور الـ32 في أول مرة. منتخب مصر تحت قيادة حسام حسن، يعتمد على خبرة

نجومه مثل محمد صلاح، ويملك أفضلية فنية واضحة. يسعى لاستغلال الدفاع المنظم والانتقالات السريعة في المقابل يعتمد منتخب نيوزيلندا على الروح القتالية والكرات الثابتة، ويطمح في تحقيق مفاجأة. سبق أن خسر أمام مصر وديًا 1-0 في 2024. يدير المباراة الحكم الإماراتي عمر العلي.

استقبل اعلاناتكم على مدار الساعة 24 ساعة  
Info@al-madina.com 0556870707

### إعلان فردية

● تعلن المحكمة العامة بمحافظة الطوال بأنه تقدم لها المواطن/ورثة يحي موسى عواف اسم الوكيل/ عيسى يحي موسى عواف حمدي سعودي بالهوية الوطنية رقم (١٠١٣٤١٤٨٨١) يطلب وثيقة تملك مؤقتة على أرضه (الزراعية) الواقعة في قرية (الطوال) وحدودها وأطوالها كالتالي: الشمال يحدده: محمد عبدالله جردى وشركاه وطول الضلع ٣٢,٦م الجنوب يحدده: محمد موسى أبوطالب عواف وطول الضلع: ٣٢,٦م والشرق يحدده: يحي حمد عواف وشركاه وطول الضلع ٢٧٣,٦م الغرب يحدده: أحمد إبراهيم موسى عواف وشركاه وطول الضلع ٢٧٤,٥م والمساحة الإجمالية (٢٨٩٣٥) فمن له معارضة فعليه تقديم اعتراض إلى المحكمة لدى الدائرة القضائية على موقع الوزارة خلال شهر من تاريخه والله الموفق.

● تعلن الدائرة الأولى في محكمة الأحوال الشخصية بجازان بأنه تقدم إليها المنهي يحيى علي سلمان المالكى هوية وطنية (١٠١٢٩٨٠١٢) يطلب بيع العقار رقم ٦٩٥ الواقع في مدينة جيزان المملوك بموجب وثيقة تملك عقار رقم ٢٦٠٦٤٨٠٠٧١٥١ و تاريخ ٢٤ / ١١ / ١٤٤٧هـ، الصادرة من البورصة العقارية وحدود وأطوال ومساحة العقار كالتالي: الموقع مدينته جيزان نوع الأرض سكنية من الشمال: قطعة رقم ٦٩٢ بطول (٢٠) عشرون متر من الجنوب شارع بطول (٢٠) عشرون متر من الشرق قطعة رقم ٦٩٤ بطول (٣٠) ثلاثون متر من الغرب قطعة رقم ٦٩٦ بطول (٣٠) ثلاثون متر المساحة الإجمالية (٦٠٠)م فمن له رغبة بالشراء فعليه التقدم لمحكمة الأحوال الشخصية بجازان - الدائرة الأولى - خلال مدة أقصاها شهر من تاريخه، والله الموفق حرر بتاريخ ٢١ / ١٢ / ١٤٤٧هـ

### توك

● يعلن عبد الله خالد علي بامعبد يمى الجنسية عن فقدان جواز سفر برقم ١٠٥٩٢٠٨٤ مصدره شبوه فعلى من يجده تسليمه لأقرب ادارة جوازات

● يعلن عماد حسين محمد علي عمر يمى الجنسية عن فقدان جواز سفر برقم ١٣٦١٦٣٦١ مصدره عدن فعلى من يجده تسليمه لأقرب ادارة جوازات

● يعلن عبد الملك عبد الله ناجي يمى الجنسية عن فقدان جواز سفر برقم ١٠٣٥٢٤١١ مصدره اب فعلى من يجده تسليمه لأقرب ادارة جوازات

● يعلن عماد محمد عبده البديع يمى الجنسية عن فقدان جواز سفر برقم ٠٧١٤٥٢٢٦ فعلى من يجده تسليمه لأقرب ادارة جوازات

● يعلن عبده شوعي محمد حجوري عن فقدان جواز سفر برقم ٠٧٣٠٦٥٧٠ مصدره جده مركز تصحيح الاوضاع فعلى من يجده تسليمه لأقرب ادارة جوازات

استقبل اعلاناتكم على مدار الساعة 24 ساعة  
Info@al-madina.com 0556870707

## محاكم التنفيذ

إبلاغ بأمر تنفيذ	
جهة	محكمة التنفيذ مكة المكرمة
دائرة التنفيذ	دائرة التنفيذ الأولى
رقم القرار القضائي	5880062005
التاريخ	15 / 07 / 1447
اسم الملتزم	رجيلة بوس حبيبة التمناني
رقم الهوية	1114794108

إبلاغ بأمر تنفيذ	
جهة	محكمة التنفيذ جدة
دائرة التنفيذ	دائرة التنفيذ الرابعة والخمسون
رقم القرار القضائي	6251840005
التاريخ	12 / 10 / 1447
اسم الملتزم	MAHAMMAD LUKKAMAN MAHABOQB MULLAWAS
رقم الهوية	2583666009

إبلاغ بأمر تنفيذ	
جهة	محكمة التنفيذ جدة
دائرة التنفيذ	دائرة التنفيذ الثانية
رقم القرار القضائي	5979333002
التاريخ	02 / 08 / 1447
اسم الملتزم	جميلة حلاله بروج الهذال
رقم الهوية	2224100900

للإعلانات الحكومية  
يرجى إرسال المواد العالية والتعميدات على:  
adv@al-madina.com  
info@al-madina.com

رؤية 2030 حاضرة بمشروع الطالبات..

## تجربة تفاعلية للمشحي بالهولوجرام والإسقاطات ثلاثية الأبعاد

زهير الغزال - الأحساء

ثلاثية الأبعاد والتطبيقات الذكية. صاحبة فكرة المشروع الطالبة «يارة عصعوص»، وإحدى عضوات الفريق تؤكّد لـ«المدينة» أنّ المشروع ثمره جهد جماعي متكامل، وشارك في تنفيذه فريق متميز يضم، منار النفيعي، ونجود الدوسري، ومجدولين الصميت، وغيداء النشري، وإيثار الجمعان، وهيا الشليل ويعتمد المشروع على مجموعة من التقنيات الحديثة التي تمنح المستخدم تجربة مختلفة عن الممارسات التقليدية للرياضة، وهذه التقنيات لا تستخدم لمجرد الإبهار البصري، بل تهدف إلى تعزيز التفاعل وتحفيز المستخدم على الاستمرار في ممارسة النشاط البدني، فكل عنصر تم تصميمه ليجعل الرياضة أكثر متعة وقرباً من اهتمامات الجيل الرقمي.



تواكباً مع مستهدفات رؤية السعودية 2030 الرامية إلى بناء مجتمع حيوي ينعم أفرادُه بجودة حياة أفضل، يبرز مشروع «رياض» الذي اشتق اسمه من لفظتي «الرياض» العاصمة، و«الرياضة»، بوصفه تجربة إبداعية تسعى إلى إعادة تعريف ممارسة الرياضة بأسلوب عصري يواكب التحولات التقنية المتسارعة، المشروع يأتي ضمن إطار المشروعات النوعية المشاركة في معرض «سهب» الذي تنظمه كلية الإعلام والاتصال بجامعة الإمام الإسلامية. المشروع، الذي طوره فريق من طالبات قسم الجرافيكس، والوسائط المتعددة، يقدم تصوّراً مبتكراً لتحويل المشي من نشاط اعتيادي إلى رحلة تفاعلية ممتعة تعتمد على تقنيات الهولوجرام والإسقاطات

الأخبار  
قصة

12

الأحد 6 محرم  
1448 هـ - 21 يونيو  
2026 م - (العدد  
22639) السنة  
الواحدة والتسعون

## مسميات الإبل.. تعكس رسوخها في الموروث اللغوي

المدينة - رفحاء



يوثق الموروث اللغوي الثري لمسميات الإبل، أدق تفاصيل حياتها ومراحل نموها، في انعكاس لمكانتها الراسخة في حياة العرب. واختصرت الذكرة الشعبية المسميات عبر مراحل عمرها في عبارة: «من الحوار والبكرة إلى الهرش والفاطر». ووفقاً لـ«واس»، تتنوع مسميات الإبل تبعاً لأعمارها، إذ يُسمّى الصغير عند الولادة «حواراً»، ثم «مفروذاً» عند بلوغه عاماً واحداً، و«لقياً» في عامه الثاني، و«حقاً» في الثالث، و«جذعاً» في الرابع، و«ثنياً» في الخامس، و«رباعاً» في السادس، و«للدنسا» في السابع، ويُطلق على الأنثى في إحدى مراحل نموها «بكرة»، والجمل الكبير «الهرش»، وتسمى الناقة الكبيرة «الفاطر»

الحبر الأصفر

أحمد عبدالرحمن العرفج



## الأبجدية في #نواصي الإيجابية

ناصية (١)  
حتى لا أضدم بالحياة، ولا أتفاجأ بالمصائب، وأحبط من الناس، كنت أطبق الأفكار التي تقول:  
إن الأمور لا تسير على وتيرة واحدة، بل هي يوم لي ويومان علي.. ويوم يسر ويوم يسر وهكذا..  
والإنسان إذا توقع التحديات، وتقلب الحياة، كانت الصدمة أقل وأخف..  
لذلك، كنت أحفظ بيتين من الشعر يختصران هذه الفكرة..  
احفظهما وأردهما كل صباح وأقول:  
ثمانيّة تجري على الناس كلهم  
ولما بُد للإنسان يلقي الثمانيّة  
سرور وحرز وأجتماع وفرقة  
ويسر وعسر ثم سقم وعافية

ناصية (٢)  
دائماً أصادق التفكير الإيجابي؛ لأنّ الحدود والعوائق تكمن في التفكير لا التطوير..  
إنها في النفوس والعقول، وليست في التحديات والعقبات..!

ناصية (٣)  
أحب القيام بالأعمال الصعبة؛ لذلك أعشق الإيجابية الواعية، والتحفيز الناجح، والدعم المستمر، ونشر السعادة المرتكزة على التأمل..  
نعم.. أمارس هذه الأمور؛ لأنها صعبة، وتركت الأمور السهلة لغيري مثل: السلبية والتحطيم ونشر التعاسة والإحباط..  
نعم.. هذه الأشياء بسيطة ويقوم بها أكثر الناس الذين من حولنا..!

ناصية (٤)  
أحب التفاؤل والابتسامة، رغم الظروف الصعبة..  
وقد علمني أحد الحكماء فكرة تفك بكل المتاعب والحوارج التي تمنع الابتسامة حين قال:  
«يا ولدي: إذا أعطتك الحياة مئة سبب لتبكي، فأظهر لها أنّ لديك ألف سبب لتبتسم»..  
لقد جرّبت هذه المعادلة، وأثبتت أنها ناجحة وصالحة ومفيدة وسديدة..!

Arfaj555@yahoo.com تويتير: Arfaj1

من الحوار والبكرة.. إلى الهرش والفاطر

توثيق لأدق تفاصيل حياتها ومراحل نموها

## فلكياً.. اليوم بدء فصل الصيف ولمدة 93 يوماً

المدينة - الرياض

وتغرب في أقصى الشمال الغربي، فيما تكون ظلال الأجسام عند الظهيرة هي الأقصر خلال السنة. وأبان أنّ فصل الصيف سيستمر هذا العام لمدة 93 يوماً، مبيّناً أنّ أشد فترات الحرارة لا تتزامن بالضرورة مع يوم الانقلاب الصيفي؛ بسبب ما يعرف بظاهرة «التأخر الموسمي»، حيث تستغرق الأرض والمحيطات وقتاً لامتنصص الطاقة الشمسية، وإعادة إطلاقها. وأشار إلى أنّ ساعات النهار ستبدأ بعد هذا اليوم بالتناقص تدريجياً حتى موعد الاعتدال الخريفي في 23 سبتمبر المقبل.



يبدأ فصل الصيف فلكياً في الدول العربية، والنصف الشمالي من الكرة الأرضية، اليوم، مع حدوث الانقلاب الصيفي، حيث تتعامد الشمس على مدار السرطان عند الساعة 11:24 صباحاً بتوقيت مكة المكرمة. وأوضح رئيس الجمعية الفلكية بجدة م. ماجد أبو زاهرة، أنّ يوم الانقلاب الصيفي يُعد أطول نهار وأقصر ليل خلال العام في النصف الشمالي من الكرة الأرضية، إذ تشرق الشمس من أقصى الشمال الشرقي