



أبو الشامات  
يفك  
شفرة  
أوكلاند  
ويصعد  
بالأهلي  
في  
الانتركونتيننتال

ص 11

40٪

حصة  
شركات  
الدواء  
المحلية  
بالسوق  
السعودي  
الاهلي

ص 05

## للإسعافات الأولية الهلال الأحمر السعودي يتوّج بكأس العالم



الإسعافات الأولية والتوعية المجتمعية، ويجسد المستوى المتقدم الذي وصلت إليه الهيئة في تطوير قدراتها الإسعافية والإنسانية.

توّج فريق هيئة الهلال الأحمر السعودي بكأس العالم للإسعافات الأولية، في إنجاز عالمي يعكس كفاءة الكوادر الوطنية وتميزها في مجالات

## خلال أسبوع 1.04 مليار ريال قيمة عمليات نقاط البيع على قطاع التعليم

حسن الناشري - جدة

٥٥,٧% في عدد العمليات ليصل إلى ٠,٢٥ مليون عملية، بقيمة \*١,٠٤ مليار ريال بنمو هائل بلغ ١٣٣,٩%, كما زاد الإنفاق على الكتب والأدوات المكتبية بنحو ٣٠,٢% إلى ٤١,٣٨ مليون دولار (١٥٥,١٨ مليون ريال)، مع ارتفاع عدد العمليات بهذا القطاع بنسبة ٣٧,٩% إلى ١,٠٨ مليون عملية.

وبلغ الإنفاق في مدينتي مكة المكرمة والمدينة المنورة ١٤١,٣٣ مليون دولار (٥٣٠ مليون ريال) و١٣٨,٦٧ مليون دولار (٥٢٠ مليون ريال) على التوالي، ليسجلا تراجعاً بنسبة ٦,٩% و٨,٤% على الترتيب.

ص 03

كشف البنك المركزي السعودي «ساما» عن أبرز إحصائيات عمليات نقاط البيع الأسبوعية خلال الفترة من ١٦ إلى ٢٢ أغسطس ٢٠٢٦م، وبحسب التقرير، بلغ إجمالي عمليات نقاط البيع خلال الأسبوع، ٢٣٧,٣٥ مليون عملية بانخفاض نسبته ٤,٩% بقيمة إجمالية بلغت ١٤,١٧ مليار ريال.

وأظهر التقرير تبايناً في أداء القطاعات، تزامناً مع استعدادات العودة للمدارس، حيث سجل قطاع التعليم قفزة كبيرة بنسبة نمو

إلى 1000 ريال

## رفع قيمة موافقة علاج العيادات للمرة الواحدة

المدينة - الرياض

على الخدمات العلاجية منخفضة التكلفة. وتشمل التعديلات المقترحة -أيضاً- حالات التّؤيم، ومعالجة اليوم الواحد، والعمليات الجراحية غير الطارئة، والتّؤيم للحالات الطارئة خلال ٢٤ ساعة من الدخول، إلى جانب جلسات العلاج الطبيعيّ بعد الجلسة الأولى.

ص 03

رفع مشروع تعديل معايير طلب الموافقة على تحمل تكاليف العلاج، قيمة الموافقة المطلوبة لعلاج العيادات الخارجية للمرة الواحدة من ٥٠٠ ريال إلى ١٠٠٠ ريال، في خطوة تستهدف تسريع الإجراءات، وتقليل الحالات التي تتطلب موافقات مسبقة

في إصلاح الأراضي

## المملكة تحصد جائزة الأمم المتحدة

المدينة - الرياض

حصلت المملكة على جائزة الأمم المتحدة للنماذج العالمية الرائدة لإصلاح الأراضي، تقديرًا لجهودها في تنمية الغطاء النباتي واستعادة الأراضي المتدهورة وحماية النظم البيئية وتعزيز التنوع الحيائي، وذلك خلال مؤتمر الأطراف في اتفاقية الأمم المتحدة لمكافحة التصحر (UNCCD COP1٧) في منغوليا. وجاء التكريم للبرنامج الوطني للتشجير، الذي أسهم في زراعة أكثر من ١٥٩ مليون شجرة، وإصلاح نحو مليون هكتار من الأراضي المتدهورة، إلى جانب إعادة توطين عدد من الحيوانات المهددة بالانقراض، ووضع إطار متكامل لمواجهة الجفاف والتصحر وتغير المناخ.

ص 05

وسط ترحيب سعودي عربي

## اندماج «قسد» بالمؤسسات السورية يعزز الاستقرار والتعافي

مع نظيره القطري والتركي  
وزير الخارجية يبحث جهود خفض التصعيد



## قالباف يتحدث عن «هزيمة أمريكية نكراء» ترامب: الحرب ستنتهي "قريباً جداً" بنصر كبير جداً

قالباف يتحدث عن 'هزيمة أمريكية نكراء' وفي المقابل قال الرئيس الإيراني مسعود بزشكيان الأربعاء، إن الولايات المتحدة لن تحقق شيئاً من خلال العقوبات الجديدة التي أعلنتها، وذلك بحسب ما نقلت عنه وكالة

أنباء إيسنا. وقال رئيس البرلمان محمد باقر قالباف، إن الولايات المتحدة 'هزمت أمام إيران هزيمة نكراء.. عسكرياً وسياسياً، وستُهزم أيضاً اقتصادياً'.

ص 09-08



طهران -  
واشنطن -  
متابعات

قال الرئيس الأمريكي دونالد ترامب في مقابلة صحفية، إنه يعتقد أن الحرب مع

إيران ستنتهي قريباً، لأن مضيق هرمز مفتوح. تعبّر الآن سفن كثيرة، ونحن نسمح لها بالمرور. وأضاف: لم تعد هناك ألغام. وأضاف أن الضغوط على إيران تؤتي أكلها. وتابع: هذه الأمور تدفع نحو نصر كبير جداً.

كما أعرب ترامب عن اعتقاده بأن المرشد الإيراني مجتبي خامنئي، الذي لم يظهر علناً منذ توليه السلطة بعد مقتل والده علي خامنئي في فبراير، لا يزال على قيد الحياة. وقال: 'لا أعتقد أنه مات. لقد أصيب بجروح بالغة.

طوابير إيرانية طويلة أمام محطات الوقود  
نتنياهو: لا يمكن التوصل لاتفاق مع  
«هؤلاء المتوحشين»

الاحتلال اعتمد 18 منطقة استيطانية بالضفة  
مجلس السلام يطلب إيقاف «طائرات الأطفال الورقية»









بضاعة مُزجاة

م. طلال القشقرى

## يا هؤلاء: السعودية معقل التوحيد

مُنذ تأسيسها، ارتبطت المملكة العربية السعودية بمنهج واضح في عقيدتها الدينية، وهو التوحيد أولاً وأخيراً، والقرآن الكريم، والسنة النبوية مرجعاً أساساً، وما ثبت عن النبي -صلى الله عليه وسلم- هو الميزان، وهذا هو الحق المبين، والصراط المستقيم.

ومؤخراً تعرّضت المملكة وعلمائها لانتقاد شرس من بعض العرب والمسلمين ذوي المائل المنحرفة، بالتزامن مع تاريخ المولد النبوي الشريف، وقد تمسّكوا هم بالمولد المستحدث رغم ما في بعضه من مظاهر طقوسية تختلط بممارسات شاذة محرمة شرعاً، ولم يُنزل الله بها من سلطان!.

ولا خلاف بين المسلمين على محبة النبي -صلى الله عليه وسلم- لكن المحبة الحقيقية تظهر في اتباع سنته التي خلت من أي احتفالات بمولده الشريف، وليست هناك دولة على مر التاريخ اهتمت بالحرمين الشريفين اللذين هما منطلق دعوة النبي -صلى الله عليه وسلم- للتوحيد، وعبادة الله الخالق دون عبادة العباد المخلوقين، مثل المملكة، وهذه هي أعظم المحبة؛ لأنها جوهر التوحيد الذي لم يخلق الله العالمين لغيره، ولم يبعث نبيه -صلى الله عليه وسلم- إلا لأجل ذلك.

والثابت تاريخياً هو أن الاحتفال بالمولد لم يكن من شعائر المسلمين في القرون الأولى، وأن الدولة الفاطمية المنحرفة كانت من أوائل من أقام مواسم رسمية للموالد، وحاشا اسم السيدة فاطمة الزهراء عن تلك الدولة الغابرة، ومن هذه الدولة انتقلت صور مختلفة من المولد، إلى عصور وبلدان لاحقة، ومن هنا جاء موقف المملكة وعلمائها بأن تخصص يوم المولد باحتفال ديني محدث لا أصل له في عمل السلف، ومن يحب النبي -صلى الله عليه وسلم- فليتبعة كما أمر هو دون زيادة أو نقصان.

والمملكة لا ترى التوحيد شعاراً موسمياً، بل أصلاً قامت عليه الدولة، وقد تتغير الأزمنة، وتتعدد الاجتهادات، وتعلو أصوات النقد، لكن التوحيد بالنسبة للمملكة ليس أمراً قابلاً للمساومة، وإنما هو الأساس الذي قامت عليه، ومنه تستمد خصوصيتها الدينية ومكانتها في العالم الإسلامي، والأصل هو التوحيد، شاء من شاء، وأبى من أبى، وهنا المملكة العربية السعودية معقل التوحيد، ومهبط الوحي، وأرض الأنبياء، التي من واجب كل مسلم الثقة بها، وتقليدها، فهي على الحق المبين.

talalmalgashgari@gmail.com T\_algashgari@

## تقدير أمريكي للجهود السعودية في دعم الشعب اليمني

الولايات المتحدة الأمريكية لدى المملكة جينيفر لارسون.

وشهد اللقاء مناقشة الأمور المتصلة بالشؤون الإنسانية والإغاثية لليمن وسبل تعزيزها. وتضمن الدبلوماسي الأمريكي جهود المملكة في دعم مسيرة العمل الإنساني الدولي، معرباً عن اعتزازه بالشراكة الإستراتيجية بين المركز وبلاذه لخدمة الفئات المحتاجة من أبناء الشعب اليمني.



المدينة - الرياض

التقى المستشار بالديوان الملكي المشرف العام على مركز الملك سلمان للإغاثة والأعمال الإنسانية الدكتور عبدالله بن عبدالعزيز الربيعية في مقر المركز بالرياض أمس أمس، القائم بأعمال سفارة الولايات المتحدة الأمريكية في الجمهورية اليمنية نيل هوب، بحضور القائمة بأعمال سفارة

الأول من عام ٢٠٢٦م بواقع ١٥٤,٧٢ مليار ريال، مقابل ١٠١,٠١ مليار ريال بالفترة المماثلة من العام ٢٠٢٥م، بحسب إحصائية تستند لبيانات صادرة عن الهيئة العام للإحصاء. وسجلت المملكة زيادة بالفائض التجاري خلال ٣ أشهر من النصف الأول للعام الحالي، كان أبرزها مارس حيث قفز الفائض خلاله بنحو ٢١٣,٧٪ إلى ٥٦,٤٩ مليار ريال. وأسفر الربع الثاني من العام الحالي عن تحقيق المملكة فائضاً تجارياً بواقع ٦١,٥٢ مليار ريال، مقابل

٩٣,٢ مليار ريال في الربع الأول وارتفع حجم التجارة السلعية الخارجية للمملكة خلال النصف الأول من ٢٠٢٦م بنسبة ٢,٨٢٪ على أساس سنوي، لتصل إلى ١,٠٥٢ تريليون ريال، مقابل ١,٠٢٤ تريليون ريال في الفترة المماثلة مم العام الماضي. وبلغت التجارة الخارجية للمملكة ٥١٠,٤٤ مليار ريال في الربع الثاني من ٢٠٢٦م، مقابل ٥٤٢,١٣ مليار ريال بالربع الأول من العام ذاته.

الاول من عام ٢٠٢٦م بواقع ١٥٤,٧٢ مليار ريال، مقابل ١٠١,٠١ مليار ريال بالفترة المماثلة من العام ٢٠٢٥م، بحسب إحصائية تستند لبيانات صادرة عن الهيئة العام للإحصاء. وسجلت المملكة زيادة بالفائض التجاري خلال ٣ أشهر من النصف الأول للعام الحالي، كان أبرزها مارس حيث قفز الفائض خلاله بنحو ٢١٣,٧٪ إلى ٥٦,٤٩ مليار ريال. وأسفر الربع الثاني من العام الحالي عن تحقيق المملكة فائضاً تجارياً بواقع ٦١,٥٢ مليار ريال، مقابل

## مليار ريال قيمة عمليات نقاط البيع بقطاع التعليم خلال أسبوع

بالإنفاق في المملكة خلال الأسبوع الماضي.

وبلغ إنفاق المستهلكين على قطاع الملبوسات والإكسسوارات في الأسبوع الماضي ١,٢٦ مليار ريال عبر تنفيذ ١٠,٥ مليون عملية نقاط بيع.

### الوقود والصحة

وبلغ الإنفاق على قطاع النقل (١,٠٤ مليار ريال) عبر تنفيذ ٦,٦٢ مليون عملية، وشهد قطاع الصحة تنفيذ ٩,٢٥ مليون عملية بقيمة (٧٩٨,٥٢ مليون ريال)، وسجل قطاع الخدمات الطبية ٣,٢٢ مليون عملية بقيمة (٤٧٤,٤٦ مليون ريال). وارتفع الإنفاق في مدينة الرياض خلال الأسبوع الماضي بنسبة ٦٪، ليصل إلى (٥,١٣ مليار ريال) من خلال تنفيذ ٧٧,٩٣ مليون عملية. وحلت مدينة جدة في المرتبة الثانية بالإنفاق ب (٨,١ مليار ريال)، لينخفض بنحو ٤,٤٪ عن الأسبوع السابق.

حسن الناشري -جدة

كشف البنك المركزي السعودي «ساما» عن أبرز إحصائيات عمليات نقاط البيع الأسبوعية خلال الفترة من ١٦ إلى ٢٢ أغسطس ٢٠٢٦م، وبحسب التقرير، بلغ إجمالي عمليات نقاط البيع خلال الأسبوع، ٢٣٧,٣٥ مليون عملية بانخفاض نسبته ٤,٩٪، بقيمة إجمالية بلغت ١٤,١٧ مليار ريال. وأظهر التقرير تبايناً في أداء القطاعات، تزامناً مع استعدادات العودة للمدارس، حيث سجل قطاع التعليم قفزة كبيرة بنسبة نمو ٥٥,٧٪ في عدد العمليات ليصل إلى ٠,٢٥ مليون عملية، بقيمة ١,٠٤ مليار ريال بنمو هائل بلغ ١٣٣,٩٪. كما زاد الإنفاق على الكتب والأدوات المكتبية بنحو ٣٠,٢٪ إلى ١٥٥,١٨ مليون ريال مع ارتفاع عدد العمليات بهذا القطاع بنسبة ٣٧,٩٪ إلى ١,٠٨ مليون عملية.

وجاءت الأطعمة والمشروبات في مقدمة القطاعات

## تطوير القضاء التجاري والاستفادة من الذكاء الاصطناعي

المدينة - الرياض

أوضح وزير العدل الدكتور وليد بن محمد الصمعاني، خلال لقائه رؤساء المحاكم التجارية، أن المرحلة المقبلة في تطوير القضاء التجاري تركز على تعميق النضج المؤسسي والجودة القضائية، والبناء على ما تحقق من منجزات. وأشار إلى ما يحظى به المرفق العدلي من دعم غير محدود مؤكداً أهمية مواصلة التطوير وتعزيز التكامل في العمل القضائي. وأكد

أهمية الاستفادة من البيانات والمؤشرات في تحديد فرص التحسين، بما يعزز جودة المخرج القضائي، وسرعة الفصل، وشدد وزير العدل على أهمية النظر إلى رحلة القضية من منظور المستفيد، والاستفادة من ملاحظاته ومخرجات الشكاوى في تطوير الإجراءات ورصد الإشكالات المتكررة ومعالجتها. وفيما يتعلق بمستقبل العمل القضائي، أكد أهمية التوسع في توظيف الذكاء الاصطناعي بما يساهم في رفع الجودة، وتسريع الإجراءات.

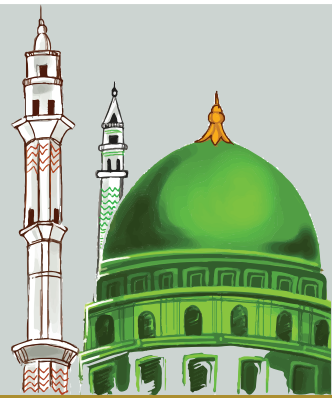
| تمن بلدية محافظة القريات عن طرح الفرص الاستثمارية التالية في منافسة عامة حسب الجدول التالي:                                                                                                                           |                                                                                                                                                   |                    |                              |                           |                          |
|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|--------------------|------------------------------|---------------------------|--------------------------|
| م                                                                                                                                                                                                                     | اسم الفرصة الاستثمارية                                                                                                                            | رقم الفرصة         | قيمة كراسة الشروط والمواصفات | مساحة الموقع بالتر المربع | آخر موعد لبدء الكراسة    |
| ١                                                                                                                                                                                                                     | جمع ونقل مخلفات المحلات والمراكز والمنشآت التجارية ببلدية محافظة القريات والقرى التابعة لها ( ١ )                                                 | ٠١-٣٦-٠١٠٢٠١-١٦٠٠٣ | ٥,٠٠٠                        | ٥,٨٣٤                     | ٢٠٢٦/١١/١٦ من ٠٨:٠٠:٠٠ ص |
| ٢                                                                                                                                                                                                                     | جمع ونقل مخلفات المحلات والمراكز والمنشآت التجارية ببلدية محافظة القريات والقرى التابعة لها ( ٢ )                                                 | ٠١-٣٦-٠١٠٢٠١-١٧٠٠١ | ٥,٠٠٠                        | ٠                         | ٢٠٢٦/١١/١٦ من ٠٨:٠٠:٠٠ ص |
| ٣                                                                                                                                                                                                                     | انشاء وتشغيل وصيانة موقع لتأجير الدراجات الهوائية والدراجات الكهربائية على القطعة الواقعة على الطريق الدولي بين القريات وطريف بالخط ٢٨ - ٨ - ١٤٢٢ | ٠١-٣٥-٠١٠٢٠١-٣٣٠٠٢ | ٢,٠٠٠                        | ٢٠,١٩٠                    | ٢٠٢٦/١٠/٢٦ من ٠٨:٠٠:٠٠ ص |
| يمكن الراغبين الاطلاع على تفاصيل الفرص الاستثمارية وشراء كراسة الشروط والمواصفات وتقديم عطاءاتهم إلكترونياً من خلال تحميل تطبيق (فرص) على الأجهزة الذكية أو الدخول على الموقع الإلكتروني (https://Furas.momah.gov.sa) |                                                                                                                                                   |                    |                              |                           |                          |



## قالوا في حبه وحبه

صَلُّوا عَلَى خَيْرِ الْبَرِيَّةِ خِيَمًا  
وَأَجَلْ مَنْ خَازَ الْفَخَارَ ضَمِيمًا  
صَلُّوا عَلَى مَنْ شَرَفَتْ بِوُجُودِهِ  
أَرْجَاءُ مَكَّةَ زَمَرًا وَخَطِيمًا  
صَلُّوا عَلَى أَعْلَى قَرِيْشٍ مَنْزِلًا  
بِذَرَاهُ خِيَمَتِ الْعِلَا تَخِيْمًا

الشاعر الأندلسي ابن الجنان



# طلعة

2030

المدينة

4

الخميس 14 ربيع الأول 1448 هـ - 27 أغسطس 2026م  
- (العدد 22690) السنة الثانية والتسعون

سعود بن نهار:

## تحويل استثمار مقومات المدينة لفرص مستدامة



واس - المدينة المنورة

فهد البلهشي، متضمنًا أبرز مبادرات وأعمال المكتب التي ينفذها بالتكامل مع الجهات الحكومية والخاصة، والجهات التعليمية والتنموية.

واستمع سموه إلى شرح عن دور المحتوى المحلي في تعظيم الأثر الاقتصادي للإنفاق والمشروعات والاستثمارات، وتمكين المنشآت المحلية، ودعم القطاع الصناعي، وتطوير الكفاءات الوطنية، وتعزيز تنافسية المنتجات والخدمات المحلية.

كما أطلع سموه على خطة عمل مكتب تنمية المحتوى المحلي بالمنطقة للمرحلة المقبلة، مؤكدًا أهمية تعزيز التكامل بين الجهات ذات العلاقة، بما يسهم في تحقيق أثر اقتصادي وتنموي مستدام، ويدعم مسيرة التنمية في المنطقة.

أكد صاحب السمو الملكي الأمير سعود بن نهار بن سعود بن عبدالعزيز نائب أمير منطقة المدينة المنورة، أهمية تنمية المحتوى المحلي، واستثمار مقومات المنطقة، وتحويلها إلى فرص اقتصادية مستدامة، بما يعزز الأثر التنموي، ويدعم مستهدفات رؤية السعودية ٢٠٣٠.

جاء ذلك خلال اطلاع سموه على جهود مكتب تنمية المحتوى المحلي بالمنطقة، بحضور أمين منطقة المدينة المنورة، الرئيس التنفيذي لهيئة تطوير المنطقة، المهندس

«العنبرة».. تمر مديني نادر

## جودة نوعية معتبرة.. وقيمة سوقية عالية



وأوضح أنَّ المزارعين يعمدون إلى تخفيف حمل نخلة العنبرة في بداية تكوُّن الثمرة، وقطع أجزاء من القنو؛ نظرًا لضعف بنيتها مقارنةً بأشجار النخيل الأخرى؛ للمحافظة على جودة الإنتاج، ومنح الثمرة مساحة أكبر للنمو؛ ممَّا يحسِّن جودة الإنتاج، ونضج الثمرة في موسمها بانتظام.

وأفاد أنَّ تمر العنبرة عُرف بتأخُّر حصاده إلى نهاية موسم الرطب تقريبًا، إذ يحين موعد نضوجه إلى جانب تمر «الصقعي» في شهري أغسطس وسبتمبر، فيما يحمل قنو النخلة كميةً متوسطة من تمر العنبرة، الذي يكتسب خصوصيته من ندرته، ومحدودية إنتاجه، إذ تعدُّ قيمة فسائل «العنبرة» مرتفعة مقارنةً بغيره من أصناف التمور التي تزرع في المدينة المنورة والمحافظات التابعة لها؛ ممَّا أسهم في ارتفاع قيمته السوقية.

ويمتاز قطاع التمور في المدينة المنورة بتنوع ووفرة المحاصيل، وجودتها، إذ تنتشر في أرجاء المنطقة أكثر من (٢٦) ألف مزرعة تحوي ما يزيد عن ثمانية ملايين نخلة، ويصل إنتاجها إلى أكثر من (٦٠) دولة حول العالم.

يُعدُّ تمر «العنبرة» أحد أندر وأقدم أنواع التمور التي تنتجها مزارع المدينة المنورة، ويبدأ حصادها خلال شهري أغسطس وسبتمبر في ختام موسم الرطب بمنطقة المدينة المنورة، ومحافظاتها.

وارتبط اسم «العنبرة» بالمدينة المنورة، واشتهرت مزارع المنطقة بإنتاجه منذ عقود طويلة، إذ تتميز ثمرة «العنبرة» بشكلها المستطيل، وحجمها الكبير، ولونها الأحمر الداكن، ورائحتها المميزة، ومذاق الثمرة منخفض السكرية؛ ممَّا يجعلها من أصناف التمور الفاخرة التي يحرص الكثير من المسوّقين وزائري المدينة المنورة على شرائها. ويقول المزارع عبدالرحمن الرادعي عن الممارسات الزراعية الخاصة بتمر العنبرة، إنَّ رحلة إنتاج «العنبرة» تبدأ بالعناية بالنخلة خلال جميع مراحل النمو، بدءًا بمرحلة التلقيح، أو «التوبر» التي تستمر لمدة شهرين، ويتم خلالها نقل حبوب اللقاح إلى النخلة ضمن عملية الإخصاب، وتكوين الثمار، ثمَّ العناية بسقايتها بكميات وفيرة من المياه، وتفكيك الأقنية وترتيبها قبل بداية نمو الثمار.

«تعليم المدينة»..

## تحديد مقرّات لجان القبول وخدمة المستفيدين بالمنطقة

أعلنت الإدارة العامة للتعليم بمنطقة المدينة المنورة مواقع ومقرّات لجان القبول وخدمة المستفيدين والتسجيل في المدينة المنورة، وعدد من محافظات المنطقة، ضمن استعداداتها للعام الدراسي الجديد؛ بهدف تيسير إجراءات القبول والتسجيل، وتقديم الخدمات للمستفيدين.

وحددت الإدارة صالة العقيق بالعريضة مقرًا للجنة في المدينة المنورة، فيما خصّصت مركز التدريب الملحق بالابتدائية الأولى في محافظة المهدي، ومبنى إدارة الإشراف التربوي بجوار الثانوية الرابعة في محافظة العلا، ومقر الفريق التنفيذي في مبنى إدارة التعليم ببنبع سابقًا في محافظة ينبع.

وأوضحت الإدارة أنَّ تخصيص هذه المقرّات يأتي لتيسير وصول المستفيدين إلى خدمات القبول والتسجيل، ومعالجة الطلبات والاستفسارات المرتبطة بها، وتقديم الدعم اللازم للطلاب والطالبات وأولياء الأمور، بما يسهم في استكمال الإجراءات ببسر وسهولة.

«جائزة المدينة المنورة»

اتفاقية تعاون مع الغرفة

لتعزيز الشراكة الإستراتيجية



وقّعت مؤسسة جائزة المدينة المنورة، وغرفة المدينة المنورة اتفاقية تعاون؛ بهدف تعزيز الشراكة الإستراتيجية بين الطرفين، وتكامل الجهود في مجالات التميز والابتكار والتنمية الاجتماعية والاقتصادية بمنطقة المدينة المنورة. ومثل غرفة المدينة المنورة رئيس مجلس الإدارة مازن بن إبراهيم رجب، فيما مثل مؤسسة جائزة المدينة المنورة أمينها العام المهندس محمد بن إبراهيم عباس.

وتهدف الاتفاقية إلى توثيق العلاقة الإستراتيجية بين الطرفين، وتطوير أوجه التعاون المستقبلي بما يسهم في دعم منظومة التميز والابتكار، وتكامل الجهود التنموية والاجتماعية، إلى جانب تبادل الخدمات والخبرات، ومشاركة المشروعات والمبادرات ودراساتها، بما يحقق مستهدفات التنمية في المنطقة.

انطلاق فعاليات العيص

للمنتجات الزراعية أول سبتمبر

تنطلق في محافظة العيص، في الأوّل من سبتمبر المقبل، فعاليات العيص للمنتجات الزراعية في نسختها الجديدة، وتستمر خمسة أيام في حديقة البلدية العامة. وتهدف الفعاليات إلى إبراز الإنتاج الزراعي المحلي، وإتاحة مساحة للمزارعين والمُنتجين لعرض منتجاتهم وتسويقها، بما يسهم في دعم النشاط الزراعي، وتعزيز الفرص الاقتصادية المرتبطة به في المحافظة.

وتضم الفعاليات أركانًا لعرض التمور والقمح ومختلف المنتجات الزراعية، إلى جانب العسل ومنتجات النحل، ومنتجات الأسر المنتجة، والحرف والصناعات اليدوية؛ بما يعكس تنوع الإنتاج المحلي، ويتيح للزوّار التعرف على المنتجات ومراحل إنتاجها. وتُصاحب الفعاليات منطقة مخصصة للطفل، وعدد من الأنشطة الترفيهية التي تثرى تجربة الزوّار، فيما تستقبل الفعاليات زوّارها يوميًا من الساعة الخامسة مساءً حتى العاشرة مساءً.



# تطوير سوق المشتقات المالية لتعزيز السيولة إعفاءات وتخفيضات على رسوم التداول والمقاصة والعقود

المدينة - الرياض

## أبرز تحسينات سوق المشتقات المالية

إعادة هيكلة إطار عمل صناعة  
السوقخفض رسوم التداول والمقاصة  
والرسوم التنظيميةإعفاء من رسوم التداول على  
العقود المستقبلية ورسوم  
التسويةتطوير مواصفات العقود  
المستقبلية للأسهم المفردةتحديث آلية التسعير وتحسين  
آليات احتساب الهامش

«مقاصة» حاسبة للهامش عبر موقعها الإلكتروني؛ لتمكين الأعضاء من فهم واحتساب متطلبات الهامش لمختلف منتجات المشتقات المدرجة. وفي إطار المرحلة الجديدة، أبرمت «تداول السعودية» اتفاقيات مع «الأهلي كابيتال»، بالنيابة عن عدد من صناع سوق المشتقات، لدعم توفير السيولة في العقود المستقبلية. وتأتي هذه التحسينات في البنية التحتية للتداول والمقاصة؛ بهدف إرساء إطار أكثر متانة لتداول المشتقات المالية، ودعم تطور السوق المالية السعودية بما يتماشى مع المعايير الدولية ومستهدفات «رؤية السعودية ٢٠٣٠»

أطلقت «تداول السعودية»، وشركة مركز مقاصة الأوراق المالية (مقاصة)، حزمة من التحسينات الهيكلية في سوق المشتقات المالية السعودية، في خطوة تستهدف تعزيز السيولة، ورفع كفاءة السوق، وتوسيع قاعدة مشاركة المستثمرين المؤسسين والأفراد. ودخلت التحسينات حيز التنفيذ في ١٩ أغسطس ٢٠٢٦، وتشمل العقود المستقبلية لمؤشر «إم تي ٣٠»، والعقود المستقبلية للأسهم المفردة، ضمن المرحلة التالية من جهود تطوير وتنشيط سوق المشتقات المالية. وتتضمن التحديثات إعادة هيكلة إطار عمل صناعة السوق، وخفض رسوم التداول والمقاصة والرسوم التنظيمية، إلى جانب إعفاء كامل من رسوم التداول على العقود المستقبلية، ورسوم التسوية النهائية لمدة عام.

كما أقرت «مقاصة» إعفاءات إضافية تشمل الرسوم المرتبطة بالحسابات المنفصلة الإضافية للضمانات وخدمات التخلي والتلقي. وشملت التعديلات -أيضاً- تطوير مواصفات العقود المستقبلية للأسهم المفردة، بما في ذلك تحديث آلية التسعير، وتحسين آليات احتساب الهامش؛ بهدف تعزيز كفاءة استخدام رأس المال. وتأثحت

## 40% حصة شركات الدواء المحلية بالسوق السعودي

عزّزت شركات الأدوية المحلية حضورها؛ لترتفع حصتها إلى ٤٠٪ في ٢٠٢٥ مقابل ٣٥٪ في ٢٠٢٤، و٢٠٪ في ٢٠١٦، متجاوزة مستهدف ٢٠٣٠ قبل موعده بخمس سنوات. وكشفت «الجزيرة كابيتال» أنّ قطاع الأدوية السعودي دخل مرحلة نمو هيكلي جذابة، مدفوعاً بالتوسع في التغطية التأمينية والرعاية الصحية، والنمو السكاني والشيخوخة، وارتفاع انتشار الأمراض، إلى جانب توطين صناعة الأدوية ضمن «رؤية ٢٠٣٠». وحقق القطاع نمواً سنوياً مركباً بلغ ١٥٪ خلال ٢٠٢٢-٢٠٢٥، مقابل ٥٪ خلال ٢٠١٦-٢٠٢٢، وفيما نما سوق الأدوية في الشرق الأوسط، وإفريقيا بنسبة ٨,١٪ سنوياً خلال ٢٠٢٥-٢٠٢٩، وتحصّر السعودية المنطقة بحصة تقارب ٣٧٪. وأشارت «الجزيرة كابيتال» إلى احتمال تباطؤ النمو في ٢٠٢٦ نتيجة الاضطرابات الجيوسياسية وقيود التأمين، وتراجع بعض مبيعات التجزئة، قبل عودة القطاع إلى نمو مرتفع من خانة واحدة. وارتفعت إيرادات الشركات المشمولة بالتغطية ١٩,٥٪ في الربع الثاني ٢٠٢٦، والأرباح ٢٢,٣٪ إلى ٣٤٧ مليون ريال، فيما صعدت الصادرات ٢١٪.

## سوق الدواء السعودي



حصة الشركات المحلية في 2025

62 مليار ريال مبيعات العام الماضي

التوسع في التغطية التأمينية  
والرعاية الصحية

نمو سنوي مركب 15% خلال 2022-2025

## المملكة تحصد جائزة الأمم المتحدة لإصلاح الأراضي

المدينة - الرياض

حصلت المملكة على جائزة الأمم المتحدة للنماذج العالمية الرائدة لإصلاح الأراضي، تقديرًا لجهودها في تنمية الغطاء النباتي واستعادة الأراضي المتدهورة وحماية النظم البيئية وتعزيز التنوع الأحيائي، وذلك خلال مؤتمر الأطراف في اتفاقية الأمم المتحدة لمكافحة التصحر (UNCCD COP١٧) في منغوليا.

وجاء التكريم للبرنامج الوطني للتشجير، الذي أسهم في زراعة أكثر من ١٥٩ مليون شجرة، وإصلاح نحو مليون هكتار من الأراضي المتدهورة، إلى جانب إعادة توطين عدد من الحيوانات المهددة بالانقراض، ووضع إطار متكامل لمواجهة الجفاف والتصحر وتغير المناخ.

وتستهدف المملكة توسيع نطاق الاستعادة البيئية لتشمل المراعي والغابات والصحارى والمناطق الحضرية والنظم الساحلية، بما فيها المانجروف، مع الاعتماد على إعادة التشجير والتجديد الطبيعي وتنظيم الرعي وحصاد مياه الأمطار واستخدام المياه المعالجة، وإعادة توطين أنواع محلية مثل المها العربي، والغزلان، والوول.

وتأتي هذه الجهود ضمن مستهدفات رؤية السعودية ٢٠٣٠، فيما تتطلع المملكة إلى تحويل الأراضي المتدهورة إلى نظم بيئية أكثر استدامة وقدرة على مواجهة التحديات المناخية.

## جهود إصلاح الأراضي

159 مليون شجرة زُرعت حتى الآن.

مليون هكتار جرى إصلاحها.

2.5 مليون هكتار مستهدف  
تأهيلها بحلول ٢٠٣٠.215 مليون شجرة مستهدف  
زراعتها بحلول ٢٠٣٠.10 مليارات شجرة المستهدف  
النهائي للزراعة.

## فرصة استثمارية

ا تعلن شركة المقر للتطوير والتنمية عن طرح مزايده للفرصة الاستثمارية التالية

## تشغيل وصيانة مسلك نقطة ذبح (أ)

مدة التعاقد  
سنةمساحة الموقع  
1,189 م²آخر موعد لتقديم عروض الاسعار  
الاثنين، 14 سبتمبر 2026م  
الساعة: 2 مساءًنوع المزايدة  
إيجار متجدد سنوياًالاستفسار والتواصل  
investment@almqr.comموعد فتح المظاريف المالية  
الثلاثاء، 15 سبتمبر 2026م  
الساعة: 1 مساءً

### المستندات المطلوبة للتأهيل

- صورة من شهادات التأهيل اللازمة (السجل التجاري، الرخصة، السعودة، ضريبة القيمة المضافة، السجل الائتماني من "اسمه") وتكون جميعها سارية المفعول.
- صور شهادات الخبرة في مجال تشغيل وإدارة وصيانة مسالك نقاط الذبح
- رخصة مزاولة نشاط المسالخ من قبل الجهات الحكومية ذات العلاقة
- قوائم مالية للسنتين السابقتين

### ملاحظات

- يجب على المستثمر الراغب في تقديم عرض أن يقدم عرض مالي بمظروف للشركة "مختوم بالسهم الأحمر" ويكتب عليه من الخارج اسم المنافسة واسم المستثمر وأرقام هوائيه وبريده الإلكتروني.
- يتم تسليم الاظرف باليد لإدارة الاستثمار التنفيذية بشركة المقر للتطوير والتنمية، والحصول على إيصال يثبت فيه تاريخ وساعة التقديم على العنوان التالي: طريق قباء - حي الحديقة - 42383.
- يجب على المستثمر الالتزام بالاشتراطات وزارة البيئة والمياه والزراعة والجهات ذات العلاقة.
- على المستثمر وقبل تقديم العرض أن يقوه بمعاينة العقار معاينة تامة نافية للجهالة، ويقر بإسقاطه لحقه بالادعاء بالغبن أو الجهالة أو التدليس أو عدم مقدرته من الانتفاع بمجرد تقديمه للعرض.

### الاستفسار والتواصل

- عن طريق البريد الإلكتروني investment@almqr.com
- او التوجه الى إدارة الاستثمار التنفيذية في شركة المقر للتطوير والتنمية



## تساؤلات نحو بناء منظومة وطنية للبحث الأثري والتاريخي

الموثوقة، وتحصّيح المعلومات غير الدقيقة؛ حماية الذاكرة الجمعيّة من ترسيخ الإدعاءات غير المخبّنة. أمّا تقليص القبول في بعض التخصّصات الإنسانيّة؛ بحجة سوق العمل، فيحتاج إلى رؤية أوسع؛ حتّى نستطيع بناء سوق عمل مرتبط بالتراث والتاريخ والثقافة. فالمسؤوليّة الثقافيّة لا تقل أهمية عن المسؤوليّة الاجتماعيّة، وتبدأ من الأسرة وتمتد إلى التعليم والجامعات ومؤسسات الدولة. وفي مجمل القول: تمتلك المملكة كفاءات بشريّة قادرة على إنتاج المعرفة التاريخيّة والأثريّة، لكنّها تحتاج إلى التمكين والفرص والمراكز المتخصصة والدّراسات البنيّة. وعند تكامل هذه العناصر، يصبح الباحث السعودي شريكا أساسا في كتابة تاريخ المملكة، وإنتاج المعرفة العلميّة الرّصينة.

أ.د. سلمى هوساوي

### أضفنا إلى رصيدك

مع بداية عام دراسي جديد، نشعر وكأنّ الأيام كأغنام سارحة، لا تلبث أنّ تمرّ حتّى لا نرى منها إلّا أثرًا باهتا. وهكذا تضيي الإجازة، كحلّ جميل استيقظنا منه فجأة، فإذا بنا أمام باب جديد نكره فتحه، ونحسب ما وراءه من تعب يُثقل الكاهل، وطول يمتدّ كالطريق المجهول، وصعوبة تقفّ كجبل لا يُسقى.

نقول: لقد انتهت الرّاحة، وجاء التعب. ونسبنا أنّ كل بداية تحمل في طيّاتها سرّاً من أسرار النعم، لا يُبصرُ إلّا ما فتح قلبه قبل عينيه. فلا تنظر إلى الأيام المقبلة كعبءٍ تحمله، بل كرصيدٍ تُضيّفه.

نعم.. أضفنا إلى رصيدك، وليس من عملة تُفنى، بل من كنوز لا تنفد:

للطالب: يُضاف إلى رصيدك علمٌ تُنيرُ به دربك، وثقافةٌ تعلّي قدرك، وفهمٌ يُعينك على أمور دينك ودياك. كل سطر تقرأه، وكل مسألة تحلها، وكل جهد تبذله هو درهمٌ يُودعُ في كنزك الذي لا يُسرق، ولا يُبَاد.

للمعلم: يُضاف إلى رصيدك أجرٌ يُبقى، وخبرةٌ تنمو، وأثرٌ يمتدّ طويلاً بعد أن تضيي الأيام. كل حرف تُعلمه، وكل توجيه تسدّه، وكل صبرٍ تبذله مع طلابك هو ربحٌ لا يُعابده ربح.

ولأولياء الأمور: يُضاف إلى رصيدكم صبرٌ يُزِدُاد عمقا، واستثمارٌ في الغد يُثمر -إن شاء الله- . كل ساعة تنتظرون، وكل جهد تبذلون، وكل دعم تقدّمونه هو زرعٌ تحصدون ثماره يوماً ما.

إنّ الأيام لا تُعطينا ما نحبّ دائماً، لكنّها تُعطينا ما ينمّينا. وثقل الأيام ليس عذاباً، بل هو كالوزن الذي يُقوم عضلات الجسم، وكأنّ النار التي تنقي الذهب من خبثه. ما فلننته ثقلها هو في الحقيقة جناحان تُجّهزان لك لتطير بهما عاليًا حين يحين وقت الطيران؛ لتلحق كالشَّمس عند إشراقها، ومجدافان تُسيرُ بهما مركبك حين تعصف بك رياح الجهل حتى تكاد تغرق، كالوَحل في أعماقها.

فلا تتحسّر على ما مضى كأنّه لا شيء، ولا تخف ممّا هو قادم كأنّه سيكون كل شيء. بل قل: الحمد لله على ما مضى من نعمة الرّاحة، والحمد لله على ما أتى من فرصة العمل والبناء.

هذا عامٌ جديدٌ.. ليس سلسلة من الأعباء، بل سلسلة من العطاء. كل يوم فيه صفحة بيضاء تكتب فيها ما يزيد رصيدك نوراً ورفعة ورضا. فامش فيه بخطى وثيقة، وأملًا قلبك بالرجاء، فما خاب من جعل بدايته أملاً، وما خسر من جعل رصيده كسلًا، ولا يقارن أهل العلمُ بمن أضاع النور جهلاً.

د. إيمان حماد الحماد  
@bentalnoor2005

والعلوم الاجتماعيّة؛ لأنّ القضايا التاريخيّة المعقّدة لا يمكن تفسيرها من خلال تخصص واحد. كما ينبغي تطوير مهارات الطلاب والباحثين في التفكير النقدي والتحليل والمقارنة، والابتعاد عن أنماط التفكير التي تجعل الباحث نسخة مكررة من أساتذته، فالبحث العلمي يقومُ على السّؤال والنقد، وإعادة قراءة الأدلة.

ونحتاج المملكة إلى إنشاء مراكز بحثيّة متخصصة تستقطب المواهب الوطنيّة، وتدير قواعد البيانات والنقوش والمسوحات الأثريّة، وتتابع نتائج البعثات، وتحول المكتشفات إلى دراسات منشورة ومتاحة للباحثين والمجتمع بمختلف اللّغات. أضف إلى ذلك، ينبغي توظيف وسائل التّواصل الاجتماعيّ لنشر المعرفة التاريخيّة

والتوثيق، إلى التحليل والنّشر، مع الاستفادة من الخبرات الدوليّة ضمن شراكات علميّة متوازنة.

وتتّضح أهميّة ذلك عند التعامل مع النقوش والكتابات الأثريّة؛ إذ إنّ تفسير رمز أو علامة مفردة لا يكفي لإثبات وجود حكم سياسي، أو مملكة في منطقة ما. فمثل هذه الاستنتاجات تحتاج إلى أدلة متكاملة تشمل أسماء الحكّام، والنقوش الرّسميّة، والأثار المعماريّة، والعملات، وغيرها من الشّواهد. لذلك؛ يجب قراءة النقوش ضمن سياقها اللّغويّ والتاريخيّ والجغرافي والاجتماعيّ، وتجنب التفسيرات التي تتجاوز ما تسمح به الأدلة. وفي ذات السياق، نحن بحاجة إلى تعزيز الدراسات البنيّة بين التاريخ والآثار واللّغات والأنثروبولوجيا والجغرافيا



### موانئ ينبع تكسر قيود مضيق هرمز

لنقل الطاقة بعيدًا عنه؛ لضمان تدفّق السلع والنفط عبر مسارات آمنة، وتسهم في تنوع الخيارات المتاحة للمسارات البحرية والخطوط الملاحية، إلى جانب تعزيز كفاءة سلاسل الإمداد، عبر حلول أكثر نداءً، وتوسيع فرص وصول الصادرات إلى الأسواق العالمية؛ ممّا يعكس كفاءة الموانئ السعودية وجاهزيّتها التشغيليّة في التعامل مع المتغيرات الإقليمية.

وتستند القوة التشغيليّة لموانئ ينبع إلى منظومة متكاملة تضم محطات وأرصفت عملاقة، صُممت خصوصاً لاستقبال أضخم ناقلات النفط والغاز، ما يضمن تدفقاً سلساً للصادرات من النفط الخام والمشتقات المكرّرة، ويعزّز دور المملكة في أنّ تصبح مركزاً لوجستياً عالمياً، كما يمنح ثقة أكبر للأسواق الإقليميّة والدوليّة بقدرة المملكة على إدارة الأزمات وضمان استمرارية سلاسل الإمداد.

أحمد العمري  
@ahmedyanbu



يعدّ ميناء الملك فهد الصناعي بنبع، وميناء ينبع التجاري، من المرفأئ الأكبر والأهم على ساحل البحر الأحمر في تحميل النفط الخام، والمشتقات النفطية، والبتروكيماويّات، ومختلف أنواع البضائع والسلع، ما يجعلهما نقطة الانطلاق الرئيسة والأمنة لصادرات المملكة نحو العالم، بعدما دفعت التورثات الإقليميّة المملكة إلى تصدير منتجاتها إلى الأسواق العالميّة بعيداً عن مضيق هرمز.

ومنذ أنّ أصبح مضيق هرمز بالغ الخطورة بالنسبة للسفن التجاريّة منذ تصاعد التهديدات التي استهدفت الملاحة العالميّة، وجدت المملكة بدائل

### شكراً لمعاملات الحضانة

أطفالهنّ، ثم ينسحبنْ يهدوء؛ ليكمل اليوم الدراسي على خير.. والدور الأساس يكون على عاتق المعاملات الحنونيات المُنهيّات؛ لأنّ حالة البكاء والخوف قد تستمر بالأيّام، أو حتّى بالأسابيع حتّى تهدأ نفسيّة الطفل، ويعد أنّ يُعرّف على الفصل وزملائه، ويجب معلمته فتطمئنْ نفسها، ويعتاد المكان والوجود.

الأيّام الأولى صعبةٌ على الأطفال والأهْباء والمُعلمات، الذي يُعتبر دورهنّ كبيراً في جعل الطُفل يحبّ المدرسة، ويفتاعل معها.. فكل الشكر للهؤلاء المعلمات على سعة صدرهنّ وصبرهنّ واحتمايلهنّ كل ما يصدر عن الطُفل الخائف من ضراخ واعتراض وبكاء في سبيل أن يهدأ ويعتاد، ومن ثمّ يبدأ أولى خطوات التعليم في حِياته.

رنا إبراهيم الخجا

### كيف أبدأ يومي؟

عطر اليوم.. إنّ رشفة فنجان قهوة في بواكير الصُّباح الأولى من بعد الفجر، هي تأمل فيما فات، واستحضار لما هو قائم. بعد ذلك، استقطع دقائق لثمارين التمذّد الخفيفة غير المرهقة، أو التّفنّس العميق بابستامسة مُملّقة (الشّيق والزّفير ببطء)، فهي كفيّلة بأنّ تطرد كل هرمونات التوتر من الجسد، وتوقظ الحواس بطاقة متجدّدة.

بعد ذلك، اقرأ ما فاتك في منصّات التّواصل الاجتماعيّ، لا تكثرَ فيها تفحّصاً، بل قفّ واستوقف عينك عند جمل وكلمات مُلهمة لك. ابدأ يومك متصفّحاً بيت شعر عذب، يحمّن في برمجة العقل بأنّ يومك جميل، فاستعد لاستقباله بعين المتأمل، لا بعين الموظّف المنكّه بالمهامّ الروتينيّة.

تلي ذلك وجبة إفطار مغذيّة: تمذّد بالطّاقة دون ثقل. يوم بإحساس ممل أو كسل، تحوي فيه كل قلق وتوتّر؛

وأخيراً... بداية الصّباح مفتاحٌ لليوم كله، ومنّ ملك أوّل النّهار ملك آخره؛ فاجعل إشراقة يومك هادئة، بكل طاقة إيجابيّة، وحرّك حاضراً كروح خلاقّة، وخطواتك وثاقة نبيّلة.

يطرّح واقعُ البحثِ الأثريّ والتاريخيّ في المملكة عدداً من التساؤلات المهمة: هل عجزنا عن كتابة تاريخنا بأنفسنا؟ وهل غابت الكفاءاتُ الوطنيّةُ القادرةُ على إنتاج معرفة تاريخيّة رصينة؟ ولماذا ما تزال بعض البعثات الأثريّة تعمل ضمنّ شراكات دوليّة دون معايير واضحة تضمن تحليل نتائج التّقيب، وتوثيقها، ونشرها بعد انتهاء أعمالها؟ فالتّقيبُ لا ينبغي أنْ ينتهي باكتشاف الآثار، بل تبدأ بعده مرحلة لا تقل أهمية؛ إذ تتمثّل في الدراسة والتحليل والنّشر العلمي، وتؤكّد تجارب مواقع، مثل: ثاج، وقرية الفاو، والحجر، قدرة الباحثين والإثاريّين المحليّين على إنتاج نتائج ذات أهميّة علميّة، وهو ما يؤكّد أنّ الفضيّة ليست في غياب الكفاءات، وإنّما في توفير الفرص وتمكينها. فالباحثُ المحليّ ينبغي أنْ يكون شريكاً في مختلف مراحل العمل، من صياغة الأسئلة البحثيّة والتّقيب

## الربح والخسارة في المنظمات



وصلني الأسبوع الماضي سؤال: عندما أتحدث عن المنظمات، هل أقصد الشركات؟ المنظمة مفهوم أوسع؛ فهي تشمل الجهات الربحية وغير الربحية، والشركة أحد أشكالها. وما يجمعها جميعاً هو فعل التنظيم: تنظيم الموارد لتحقيق غاية ما.

وإذا اختلفت غايات المنظمات، فهل يختلف أيضاً معنى الربح والخسارة لديها؟

عندما نسمع كلمة «ربح»، يتجه التفكير مباشرة إلى المال. وعندما نسمع كلمة «خسارة»، نتخيل الأرقام الحمراء في القوائم المالية. لكن الصورة أكثر تعقيداً من ذلك. فقد تتبع المنظمة وتحقق أرباحاً محاسبية، لكنها لا تملك سيولة كافية للوفاء بالتزاماتها. وقد تحقق دخلاً مرتفعاً، بينما تخسر موظفيها الأكلء، أو ثقة عملائها، أو سمعتها، أو قدرتها على الابتكار.

وفي المقابل، قد تقبل المنظمة خسارة مالية مؤقتة من أجل دخول سوق جديد، أو تطوير منتج، أو تدريب موظفيها. أو بناء علاقة طويلة المدى مع عملائها. هنا لا تكون الخسارة بالضرورة دليلاً على الفشل؛ فقد تكون استثماراً واعياً في ربح مؤجل.

لذلك تحتاج كل منظمة إلى توسيع تعريفها للربح والخسارة. عليها أن تسأل نفسها: ما الربح الذي نريد الوصول إليه؟ هل هو المال، أم النمو، أم الأثر، أم الاستدامة، أم بناء المعرفة والثقة؟ وما الخسارة التي نستطيع تحملها مؤقتاً في سبيل ذلك؟ ولماذا نقبل بها؟ لكن السؤال الأهم: ما الخسارة التي لا نستطيع تحملها؟

قد تستطيع المنظمة تحمّل انخفاض مؤقت في الإيرادات، لكنها لا تستطيع تحمّل فقدان ثقة السوق. وقد تستطيع تأجيل التوسع، لكنها لا تستطيع الاستمرار في خسارة كفاءاتها. وقد تحقق أرقاماً جيدة، لكنها تخسر معناها وثقافتها وهويتها ببطء.

الإدارة الواعية لا تسعى إلى تجنّب كل خسارة؛ فهذا غير ممكن. وإنما تميّز بين خسارة محسوبة تخدم غاية واضحة، وخسارة صامتة تهدد بقاء المنظمة.

الأرقام تخبرنا بجزء من القصة، أما القيادة فمسؤوليتها أن ترى القصة كاملة: ماذا نربح فعلاً؟ وماذا نخسر في طريقنا إلى هذا الربح؟ وهل يستحق ما نربحه الثمن الذي ندفعه؟

د. إحسان دخيل الله الجهني  
Dr@ehssanaljohani.com



علي حسين  
@raig18\_al

#### بصراحة.. وأشياء أخرى

في طفولتي المبكرة، كانت تراودني أفكارٌ وخواطرٌ كثيرة، غريبةٌ وعجيبة، بل موعلة في الغرابة والعجب، إلى حد يصعب وصفها، كانت أفكاراً لا تلامس الواقع، ولا تمت إلى الحقيقة بصلة، شأنها في ذلك شأن كثير من أحلام الأطفال، وتصوّراتهم المستقبلية، مع ذلك لم أسطع يوماً أن أتجاهلها، أو أن أعدها مجرد أوهام عابرة؛ لأنّها ببساطة كانت جزءاً من عالمي الخاص، بل ربما كانت جزءاً من تكويني النفسي الذي أسهم -بطريقةٍ أو بأخرى- في تشكيل جانبٍ من شخصيتي التي أنا عليها اليوم.

في تلك المرحلة، لم أكن أملك تفسيراً واضحاً لتلك الخواطر، ولم أكن أعبحث لها عن معنى أو مغزى، كنت أتركها تمرّ في ذهني كما تمرّ الغيوم في السماء، تظهر فجأة ثم تتوارى، فلم تكن من أحاديث النفس العابرة التي تتبدّد مع مرور الأيام، بل كانت أشبه برفيقٍ خفيٍّ يلازمني، ويعود إلي بين الحين والآخر في صور مختلفة استمّعت بها.

ولسنوات طويلة كنت أضلّ أن هذه الخواطر ليست سوى سمة من سمات الطفولة، وأنّها ستقطع تلقائياً مع التقدّم في العمر، ومع ازدياد النضج الفكري والجسدي، كما تقطع كثير من العادات والتصوّرات التي ترافق الإنسان في بدايات حياته، غير أنّ الحقيقة التي اكتشفتها لاحقاً كانت مختلفة تماماً، إذ تبين لي أنّ بعض تلك الأحلام والتوقعات لا تغادر الإنسان بسهولة، بل قد تستمر معه إلى مراحل متقدّمة من عمره، ولكن بصور مختلفة، وبوتيرة أقل حدة.

ومن أكثر تلك التصدّورات والخواطر شيوعاً وحضوراً في رأسي، أن تهبط عليّ ثروة كبيرة بطريقةٍ غير متوقّعة، وقد تتخذ هذه الفكرة صوراً متعدّدة، كأنّ أساعد شخصاً على قارة الطريق في لحظةٍ كان فيها بأمسّ الحاجة إلى العون، ثمّ



أكتشف لاحقاً أنّه رجل ثريّ فيكافئني على صنيعي بمكافأة تفوق كل توقعاتي، أو أنّ أسبّب في إنقاذ إنسانٍ من خطرٍ محقّق، فيرد إليّ الجميل بصورةٍ تُغيّر مجرى حياتي كلّها. ولطالما ظننت أنني أعيش هذه الحالة وحدي، وأنّ هذه التخيّلات وأحلام اليقظة ليست سوى خصوصيّة شخصيّة لا يشاركني فيها أحد، لكنني اكتشفت مؤخّراً أنّ كثيراً من النّاس يحملون داخلهم أجلاماً مشابهة، وإنّ اختلفت صورها وتجلياتها، فلكل إنسان عالمه الخفي الذي ينبسج فيه احتمالات جميلة، ويمنح نفسه من خلالها جرعة من الأمل، تساعده على مواجهة رتابة الواقع، ومفاجآت الحياة.

وحتى هذه اللحظة، وقد تجاوزت العقد الخامس من عمري،

## الطفل الذي لم يغادرني

فما زالت تلك الخواطر تزورني وتراودني بين الحين والآخر، وربما ازدادت حضوراً في بعض الفترات بصورةٍ لافتة، نعم ما زلت أجد نفسي طفلاً فيها، وأنا أتوقّع حدوث أمرٍ جميل، أو تحولٍ استثنائيٍّ يبذل مجرى حياتي إلى الأفضل، وكأنّ هناك هدية عظيمة تنتظرني في مكانٍ ما، أو مفاجأةٍ لم يحن موعدُها بعد، وربما ساقها المولى إليّ دون أنّ أشعرُ بها، فنعمُ الله وعطاياهُ لي كثيرة.

هذه الأحلام قد لا تكون سوى محاولة بريئة مني للاحتفاظ بشيءٍ من مرحلة الطفولة تلك، أو ربّما تكون عبارة عن نافذةٍ صغيرةٍ أطل منها على مستقبلٍ أتمنّى أن يكون هذا المستقبل أجمل ممّا هو عليه الآن، فلنحلم إذا ولنستمع بأحلامنا في المنام، وأحلامنا في اليقظة، فربما غدت تلك الأحلام والخواطر طموحاً يتحقّق يوماً ما.

عدنان هوساوي



## (وَيَكُونَ الدِّينُ كُلُّهُ لِيهِ)

والدِّينُ الإسلاميُّ لا بُدَّ وأنَّ يتضمَّنَ الإسلامَ مع الإحسان، كما في قوله تعالى: (وَمَنْ يُسْلِمْ وَجْهَهُ إِلَى اللَّهِ وَهُوَ مُحْسِنٌ فَقَدِ اسْتَمْسَكَ بِالْعُرْوَةِ الْوُثْقَىٰ وَإِلَى اللَّهِ عَاقِبَةُ الْأُمُورِ) فالإسلامُ وحدانيَّةُ الله بالعِبادَةِ، أمَّا الإحسانُ فهو الإنفاقُ من غير مَنَّةٍ ولا تَرَدٍّ، بالإضافة إلى كظم الغيظ، والعفو عن الناس، وعدم الانتقام، والمستغفرين لذنوبهم، كما في قوله تعالى: (الَّذِينَ يَتَّقُونَ فِي السُّرَّاءِ وَالنُّزُرِاءِ وَالْكَاظِمِينَ الْغَيْظَ وَالْعَافِينَ عَنِ النَّاسِ وَاللَّهُ يُحِبُّ الْمُحْسِنِينَ)، وقوله تعالى: (وَالَّذِينَ إِذَا فَعَلُوا فَاجِسَةً أَوْ ظَلَمُوا أَنْفُسَهُمْ ذَكَرُوا اللَّهَ فَاسْتَغْفَرُوا لِذُنُوبِهِمْ). وهنا يَُصَّحُّ بجلاء أنَّ الدِّينَ كُلُّهُ لله، ولا يحقُّ لأيِّ إنسانٍ -مهما كان- أن يضيف ديناً من عنده، كما فعل القساوسة، والرببان، وغيرهم.

وبما أنَّ:

– الدِّينَ كُلُّهُ لله كما في قوله تعالى: (وَيَكُونُ الدِّينُ كُلُّهُ لِلَّهِ).

– والدِّينَ قد أكمله الله، وأتمَّه، وفصله، وبَيَّنه، ولم يَغرُط فيه من شيء كما في قوله تعالى: (الْيَوْمَ أَكْمَلْتُ لَكُمْ دِينَكُمْ وَأَتِمَمْتُ عَلَيْكُمْ نِعْمَتِي وَرَضِيتُ لَكُمُ الْإِسْلَامَ دِينًا)، وقوله تعالى: (وَكُلَّ شَيْءٍ فَضَّلْنَاهُ تَفْصِيلًا)، وقوله تعالى: (مَا قَرَّطْنَا فِي الْكِتَابِ مِنْ شَيْءٍ).

– وأنَّ الله -تعالى- هُوَ من وضع هذا الدِّينَ؛ ليكونَ منهجاً للجنِّ والإنس ليعبُدوه من خلاله فلا يحقُّ لبشر أن يشاركه في وضع هذا الدِّينَ؛ لأنَّه صاحبُ الأمر الأوحد في ذلك، ولا يحقُّ لأحد وضع أو أمر وتعليم في أصول الدِّينَ من عنده، فعلى سبيل المثال آيات الدِّينَ في القرآن الكريم لا يتجاوز عددها ألف آية من ستة آلاف ومئتين وستة وثلاثين آية في ستمئة صفحة في كتاب الله، بينما نجد البعض قد وضع ملايين الصفحات تحت مسمًى الدِّينَ، وشهدَ الله تعالى بأنَّ الدِّينَ كُلُّهُ لله وأكمَّله وأتمَّه وفصله وفسَّره ولم يَغرُط منه في شيء أبابَ سبق ذكرها.



فاطمة  
آل عمرو

@FatimahAlAmro1

### هل نحب العمل: أم نعتاد عليه؟

نقضي جزءاً كبيراً من أعمارنا في العمل، ومع ذلك نادراً ما نتوقف لنسأل أنفسنا سؤالاً بسيطاً: هل نحن نحب ما نفعله فعلاً، أم أننا فقط اعتدنا عليه؟

أعتقد أنَّ الفرقَ بين الاثنين يظهرُ مع مرور السنوات. هناك من يدخل مكتبه كل صباح، وكأنَّه يُؤدِّي واجباً لا علاقة له به، وهناك من قد لا تكون وظيفته حلمه الأول، لكنَّه يتعامل معها باعتبارها مساحةً يستطيع أن يجتهد فيها نفسه، ويتعلم منها، ويقف من خلالها طريقاً جيداً.

بالنسبة لي، أحسُّ من يأخذ عمله بجدية، ليس لأنَّه يريد أن يُثبت أنَّه الأفضل أمام الآخرين، وإنما لأنَّه يحترم ما يفعله. التفاصيل الصغيرة في العمل تكشف الكثير عن علاقتنا بهنَّما:

هل تنجز مهمَّتك بإتقان؟

هل تبحث عن حلول عندما تظهر مشكلة؟

هل تتعلم من أخطائك؟

هل لديك رغبة حقيقية في أن تتطور، أم أنك تنتظر نهاية ساعات الدوام فقط؟

لكنَّ الحديث عن حبِّ العمل لا يعني أنَّ تقبل بأيِّ بيئة، أو بأيِّ راتب، أو أنَّ تعتبر الاستغلال جزءاً من الالتزام المهني. هناك فرق بين أن تحب مهنتك، وأن تسمح لها بأن تستهلك. ومن حقك أن تبحث عن التقدير المادي والمهني الذي يتناسب مع خبرتك ومسؤولياتك.

وإِني أرى أن حبَّ العمل يصبح أكثر أهمية في زمن تتغيَّر فيه المهن بسرعة. ما كان كافياً قبل سنوات، قد لا يكون كافياً اليوم. لذلك، إذا أردت الاستمرار والتقدم، فعليك أن تضيف إلى نفسك باستمرار، سواء من خلال دورة، أو مهارة جديدة، أو تجربة مختلفة، أو حتى مشروع صغير تمارسه خارج ساعات العمل.

كما أنني لا أعتقد أنَّ عليك انتظار الوظيفة المثالية حتى تشعر بالإنجاز. ربَّما تكون البداية متواضعة، لكنَّ طريقة تعاملك معها هي التي تحدِّد ما إذا كانت ستبقي مجرد وظيفة، أو تتحوَّل إلى محطة مهنية مهمة.

في النهاية، العمل الذي نجَّه ليس بالضرورة العمل الذي نحلم به منذ الصغرة. أحياناً نتعلم جِهه بعد أن نكتشف ما نستطيع أن نصنعه داخله. وأحياناً نكتشف العكس تماماً، فنغادره ونبحث عن مكان يشبهنا أكثر.

المهمُّ ألاَّ تعيش سنواتك المهنية على وضع الطَّيَّار الآلي. فالوقت الذي تمنحه للعمل جزءٌ من عمرك، ومن حقك أن تسأل:

ماذا أعطاني هذا العملُ؟

وماذا أضاف إليّ؟

وماذا أضفْتُ أنا إليه؟

\* من النِّفاق:

لا تبحث فقط عن عمل تعيش منه، ابحث عن عمل يضيف إلى قصِّك شيئاً يستحقُّ أن تتذكَّره.

أياً كان ذلك العمل، وثانيتها سلوكيات وأخلاقيات التعامل، سواء مع من هم في الإدارة (شركاء أداء العمل)، أو مع من تقدِّم لهم الخدمة أو ما يعرفون بالربائش، عادة ما يكون الرئيس التنفيذي (مدير الإدارة سابقاً) متخصصاً في نفس المجال، أو على الأقل يحمل شهادة وخبرة ومهارة إدارية في نفس المجال، وهناك من تخصصه في جهة وعمله في جهة أخرى، وهذا النوع قد يكون صاحب إبداعات، أو صاحب إخفاقات، أمَّا أخلاقيات وسلوكيات التعامل فتبتاين من شخص إلى آخر، وبعضهم تظهر عليه ملازمات الرئيس التنفيذي «الفخخة»، «المركزية»، «الاعتماد على الآخرين»، ويُرجع بعضهم أسباب ذلك إلى المسمًى نفسه؛ لأنَّ البعض مجرد يرتبط بهذا اللقب، يتخترع به «رئيس تنفيذي لا تكلمني»، أو لا يهتم بتقييم شركاء العمل؛ لأنَّه مركزيّ، صحيح هناك وثيقة للأداء الوظيفي، تشمل -فيما تشمل- أدبيات العمل وأخلاقياته، وهناك تقييم للأداء، وفيها نظام العلاقة بين الموظف ورئيسه، لكن يظل التقييم بكلمة رئيس تنفيذي خاصة بعبارة CEO تمنح تباعداً بين الرئيس وموظفيه، ومراجعية، فظل هناك فئة منهم غير ذلك تماماً، أي متميز بجودة العمل، وأداء الوظيفة -مضموناً وأخلاقاً- وهؤلاء أصدقاائي الذين أعز بهم، وإن كنتُ لا أعرفهم.

## جرس المدرسة لا ينهي الحكاية

» **مدير وجد طريقة أفضل لتنظيم الانصراف، ومعلم ابتكر إجراء، ومدرسة استخدمت تقنية فاخترت الانتظار، هذه التجارب تستحق أن نعرف أين يمكن تطبيقها مرة أخرى؟**



محمد إدريس

@Idrees2030E

السؤال لا يطالبُ بإلغاء إجراء، ولا تخفيف الحماية، كلُّ ما يطلبُه أن تكون للحالة الطارئة طريقها الواضحة -أيضاً- فالطالبة المريضة لا ينبغي أن تصبح معقلة ما بين ضرورة خروجها، وضرورة استكمال الإجراء.

وهذه واحدة، أمَّا الثانية فتدو -غالبا- مع جرس الانصراف، مدرسة يخرج منها مئات الطلاب في وقتٍ يتقارب، ومئات المركبات تتجرَّع نحو شارع واحد، بعض السيارات تقف في صف ثانٍ، وأخرى تنتظر، وثالثة تحاول الخروج، وخلال دقائق يصبح الشارع الذي كان هادئا قبل قليل مزدحماً إلى درجة يصعب معها المرور.

وليس كل من في الشارع ولي أمر جاء لأخذ ابنه، أو ابنته، قد يكون من سكَّان الحيّ، أو شخصاً لديه موعد، أو موظفاً في طريقه، أو كبير سن يريد الوصول إلى منزله. ومع ذلك يدفع الجميع ثمن ساعة الانصراف.

جهود المرور في الماكور والطرق الرئيسية معروفة ومقدَّرة، لكنَّ الانحدام المدرسي له طبيعة مختلفة، المشكلة تبدأ في أمتار قليلة أمام المدرسة، ثم تكبر. وربما كانت هذه الأمتار أولى بالتنظيم.

لا تحتاج كل مدرسة إلى رجل مرور، ولا تشابه المدارس في مواقعها وكتافتها.

عندما تضخُّم المسبَّات في الوظائف، بحيث تغطي على المحتوى تتمثل فيها العديد من السلبيات، تماماً كالشخص الذي ينسلخ من الإنسانيات والصفَّات الإنسانية، يفقد معناها الحقيقي كإنسان، فيصبح عبارة عن محتوى لا إنساني، لا يربطه بالإنميَّة شيء غير المسمًى

في التَّعريفات الإداريَّة الحديثة، مسبَّات المناصب «مفخَّمة» نسبياً، تنتشر كثيراً في القطاع الخاصّ، ثمَّ انتقلت عدواها إلى القطاع الحكوميّ، من ذلك مثلا منصب الرئيس التنفيذي (CEO)، ففي دوائر إداريَّة صغيرة، هناك من يقوم بالتعريف بنفسه بعبارة الرئيس التنفيذي، ويصحِّب ذلك التَّعريف شيء من التَّعالي وكأنه يقول لِن حوله: أنا رئيس تنفيذي لا أحد يكلمني، هذا المصطلح وإخوانه من المصطلحات الأخرى (COO, CFO, CTO, CMO) بغضِّ النِّظر عن الرُّاتب الذي يتقاضاه هؤلاء -الذي هو محلُّ تساؤلٍ، كونه راتبا عاليا- تظلَّ الإشكاليَّة في النُّظرة الفوقيَّة التي تتلبَّسُهم، ومن خلالها يتعامل مع زملائه الإداريَّين، وأحيانا مع من يخدمهم من المراجعين.

لا شك أنَّ الإدارة مضمونٌ بغضِّ النِّظر عن المسمًى رئيس تنفيذي، أو مدير إدارة: مضمون لحاجتيْن أساسيَّتين، أولاهُما: البراعة التخصصيَّة في العمل



أ.د. محمد  
رشاد بن  
حسن مفتي

العالم اليوم، لا يبحث عن مستقبله فوق الأرض فقط، بل بدا ينظر إلى ما تخفيه أعماق البحار. واليابان تقدم مثالا مثيراً، فقد نجحت مؤخراً في استخراج نحو خمسين طناً من الطين الغني بالعناصر الأرضية النادرة المهمة للصناعات الحديثة من قاع المحيط قرب جزيرة ميناميتوريشيما، من عمق يقارب ستة كيلومترات. تجربة غير مسبوقة بهذا العمق، وقد تكون بداية طريق طويل نحو مصدر جديد كواد أصبح العالم يعتمد عليها في كثير من تقنياته.

ولماذا تفعل اليابان ذلك؟

لأن الصين تملك اليوم، نفوذاً كبيراً في إنتاج ومعالجة ما يُعرف بالعناصر الأرضية النادرة. والاسم قد يوحي بأنها معادن نادرة الوجود، لكن الأمر ليس بهذه البساطة، فالمشكلة الأساسية هي العثور عليها بتركيز مناسب، ثم استخراجها وفصلها ومعالجتها بصورة اقتصادية. وهي تدخل في صناعات كثيرة، من السيارات الكهربائية، والإلكترونيات، إلى الطائرات والتقنيات العسكرية، والطاقة الحديثة.

واليابان، التي لا تملك ثروات معدنية كبيرة على اليابسة، تعرف أن اعتمادها على الخارج في مواد بهذه الأهمية يمكن أن يتحول في أوقات الأزمات إلى نقطة ضعف. ولذلك بدأت تنظر إلى البحر

بطريقة مختلفة.

هناك، في قاع المحيط، تراكمت عبر ملايين السنين رواسب طينية تحتوي على عدد من هذه العناصر المهمة. والفكرة اليابانية ببساطة هي: إذا كانت مواردها محدودة فوق اليابسة، فلماذا لا نبحث عما تحتاج إليه في المساحات البحرية الواسعة المحيطة بنا؟

لكن الطريق ليس سهلاً. تخيل محاولة استخراج الطين من قاع يقع على عمق يقارب ستة كيلومترات، ثم رفعه إلى سفينة على السطح، ومعالجته، واستخلاص المعادن منه. نحن هنا لا نتحدث عن منجم تقليدي، بل عن تحد هندسي وتقني هائل.

ولم يأت ذلك، علينا ألا نستعمل النتيجة. فما قامت به اليابان -حتى الآن- تجربة ناجحة، وليس تعدينا تجارياً واسعاً. وما زالت هناك أسئلة مهمة حول التكلفة والجدوى الاقتصادية، والتأثير في بيئة أعماق البحار.

وهنا تكمن أهمية القصة بالنسبة لي. اليابان لم تقبل أن تكون قلة مواردها الطبيعية حكماً نهائياً على مستقبلها. وإذا لم تجد ما تحتاج إليه فوق الأرض، فهي تطور العلم الذي يسمح لها بالبحث عنه في مكان آخر.

وفي الخلفية تقف الصين، التي بنت خلال سنوات طويلة قوة هائلة في هذا القطاع. ولذلك فالمناقسة لم تعد فقط على من يملك المعدن، بل على من يمتلك المعرفة والتقنية التي تستطيع الوصول إليه واستخراجه وتحويله إلى صناعة.

ما يحدث في أعماق المحيط ليس مجرد تجربة تعدين. إنه جزء من سباق أكبر على استقلال الدول في مواردها وتقنياتها.

فالمستقبل قد لا يكون لمن يملك أكبر منجم، بل لمن يمتلك العلم الذي يجعله يصل إلى المورد أينما كان.



## مع نظيره القطري والتركي وزير الخارجية يبحث جهود خفض التصعيد

الرياض - متابعات



تلقى صاحب السمو الأمير فيصل بن فرحان بن عبدالله وزير الخارجية، اتصالين هاتفين منفصلين، من الشيخ محمد بن عبد الرحمن بن جاسم آل ثاني رئيس مجلس الوزراء وزير خارجية دولة قطر، ومن وزير خارجية الجمهورية التركية هاكان فيدان. وجرى خلال الاتصالين بحث الجهود المبذولة لخفض حدة التوترات الإقليمية، في إطار التنسيق المستمر وتوحيد المساعي الرامية إلى تعزيز أمن المنطقة واستقرارها.

كما جرى اتصال هاتفي بين الشيخ محمد بن عبد الرحمن بن جاسم آل ثاني، ووزير الخارجية في سلطنة عُمان بدر بن حمد بن حمود البوسعيدي.

واستعرضا خلاله علاقات التعاون بين البلدين، وسبل دعمها وتعزيزها، وآخر المستجدات الإقليمية، لا سيما المناقشات الجارية بين سلطنة عُمان والجمهورية الإسلامية الإيرانية حول إطار مرحلي مقترح يتضمن إنشاء ممر ملاحى مؤقت مشترك عبر مضيق هرمز، والاتفاق على تنفيذ مشروع مشترك لتطهير المضيق من الألغام.

## وسط ترحيب سعودي عربي اندماج «قسد» بالمؤسسات السورية يعزز الاستقرار والتعافي

الرياض - القاهرة - متابعات



أعربت وزارة الخارجية عن ترحيب المملكة باندماج قوات «قسد» بالمؤسسات العسكرية للجمهورية العربية السورية؛ بما يحقق الأمن والاستقرار لسوريا وشعبها الشقيق.

وقالت الوزارة -في بيان-: «المملكة تجدد دعمها للخطوات التي تتخذها الحكومة السورية لتحقيق تطلعات الشعب السوري في مواصلة مسيرة الوحدة والتنمية، وتتمنى للجمهورية العربية السورية وشعبها الشقيق الأمن والسلام والازدهار».

واعتبرت مصر أنه من شأن الخطوة الإسهام في دعم جهود تحقيق الاستقرار في سوريا، وتعزيز فرص التعافي الاقتصادي وإعادة الإعمار، وتهيئة الظروف المواتية لعودة سوريا إلى ممارسة دورها في محيطها العربي والدولي.

ودعت -في البيان الصادر عن وزارة خارجيتها- أمس، إلى مواصلة دعم الشعب السوري خلال هذه المرحلة، بما يسهم في تمكين الدولة السورية من استعادة عافيتها وتعزيز مؤسساتها الوطنية، وبما يحفظ وحدة سوريا وسيادتها واستقلالها وسلامة أراضيها، ويحقق تطلعات الشعب السوري في الأمن والاستقرار والتنمية، مؤكدة أن احترام سيادة سوريا ووحدة أراضيها يمثلان ركيزة أساسية لتحقيق الاستقرار المستدام في سوريا والمنطقة.

بدوره، رحّب الأمين العام لجامعة الدول العربية نبيل فهمي بالقرار الأمريكي، عادًا القرار خطوة مهمة على طريق تعافي سوريا، وإنهاء معاناة طال أمدها. وهذا أمين الجامعة -في بيان- الحكومة السورية والشعب السوري بهذا القرار، مؤكداً أهمية أن يشجّع المجتمع الدولي على دعم جهود الحكومة السورية في التعافي وإعادة الإعمار، بما يلبي تطلعات الشعب السوري في استعادة الأمن والاستقرار والرفاهية. وجدّد استعداد جامعة الدول العربية للاضطلاع بدورها في دعم سوريا خلال المرحلة الحالية في مختلف المجالات السياسية والتنموية، ومساندة جهودها في تحقيق التعافي وإعادة الإعمار.

شريط الأخبار

- الاتحاد الأوروبي  
يجدد دعمه  
لمعاهدة تجارة  
الأسلحة

- انعقاد  
الاجتماع العاشر  
لوزراء خارجية  
ودفاع أستراليا  
وإندونيسيا

- غينيا بيساو  
تنظم استفتاء  
على توسيع  
صلاحيات الرئيس

- استفتاء  
في آيسلندا  
بشأن استئناف  
محادثات  
الانضمام للاتحاد  
الأوروبي

- الأمم المتحدة:  
مليون طفل  
أفغاني مهددون  
بالموت جوعاً

- باكستان:  
وفاة 15 رضيعاً  
في مستشفى  
حكومي في إسلام  
آباد جرّاء اندلاع  
حريق

- 8 قتلى في  
فيضانات في  
النيبال قرب  
الحدود مع الصين

## مجلس السلام يطلب إيقاف «طائرات الأطفال الورقية» «مقاومة الاستيطان»: الاحتلال اعتمد 18 منطقة نفوذ بالضفة

رام الله - واس

كشفت هيئة مقاومة الجدار والاستيطان، أمس، عن إقرار الاحتلال الإسرائيلي ١٨ منطقة نفوذ استيطانية جديدة ومعدلة في الضفة الغربية المحتلة، تمهيداً لتوسيع الاستيطان وإنشاء بؤر أخرى.

وأوضحت الهيئة -في بيان- أن الحزمة تشمل مناطق نفوذ لمستوطنات جديدة أقرها «الكابنيت»، وأخرى تهدف إلى تحويل بؤر استيطانية إلى مستوطنات مستقلة، إلى جانب تعديلات وتوسعات في مناطق نفوذ مستوطنات ومجالس استيطانية قائمة، موضحة أن هذه الخطوة تتيح إعداد مخططات هيكلية وتفصيلية جديدة، وتوسيع شبكات الطرق والمياه والكهرباء والصرف الصحي، وربط المشروعات بالموارد الحكومية، وصولاً إلى طرح العطاءات وبدء البناء. وبخصوص أراضي المواطنين المستهدفة في هذه المناطق، فقد بيّنت الهيئة أن إدخالها أو تطويقها ضمن مناطق النفوذ الاستيطانية، وإن لم يسلب ملكيتها بصورة تلقائية، يضعها تحت ضغط تخطيطي وإداري متزايد، ويقيد إمكانيات البناء والزراعة والوصول إليها وتطورها فلسطينياً.

وأشارت إلى تهديد هذا القرار لاستخدام أدوات أخرى لاحقة، مثل إعلان الأراضي «أراضي دولة»، أو الاستملاك، أو أوامر وضع اليد، أو تخصيص الأراضي للمجالس الاستيطانية، لافتة النظر إلى أن منطقة النفوذ، في كثير من الحالات، تتجاوز المساحة المبنية فعلياً للمستوطنة بأضعاف، ما يكشف أن الغاية ليست تنظيم الوضع القائم، وإنما حجز الأرض مسبقاً للتوسع المستقبلي على حساب أراضي المواطنين والقرى الفلسطينية المحيطة.

بدوره، طلب مسؤول في «مجلس السلام» الخاص بغزة، وقف «جميع الأنشطة المسلحة في القطاع»، بما في ذلك إطلاق الطائرات الورقية. وكانت إسرائيل قد

هدّدت الأحد حركة حماس بتكثيف عملياتها العسكرية إذا استمر إطلاق الطائرات الورقية والمسيرات والبالونات باتجاه أراضيها، فيما تؤكد حماس أن الأمر لا يتعدى نشاطاً لأطفال أبرياء. من جهته، قال عضو المكتب السياسي لحماس باسم نعيم إن الطائرات الورقية «أطلقها أطفال من غزة يبحثون عن طفولتهم البريئة وسط الركام».

وفي وقت سابق الثلاثاء الماضي، ندّدت الأمم المتحدة بتهديد إسرائيل بإخلاء سكان من مناطق في غزة تطلق منها طائرات ورقية، أو مسيرات، أو بالونات، منتقدة ما وصفته بـ«خطاب غير مقبول» من مسؤولين إسرائيليين.

وقالت المتحدث باسم مفوضية الأمم المتحدة السامية لحقوق الإنسان رافينا شمردساني للصحافيين في جنيف: «في ما يخص التهديد بالطرد؛ بسبب إطلاق أطفال لطائرات ورقية، أمل بأن ننقذ جميعاً على أن هذا أمر مشين».





# قاليباف يتحدث عن «هزيمة أمريكية نكراء» رغم «الممر المائي المؤقت».. إيران تعلن إبقاء هرمز مغلقاً

طهران - واشنطن - متابعات

قال الرئيس الإيراني مسعود يزشكيان الأربعاء، إنّ «الولايات المتحدة لن تحقق شيئاً» من خلال العقوبات الجديدة التي أعلنتها، وذلك بحسب ما نقلت عنه وكالة أنباء إيسنا. ووفق إيسنا، فقد قال يزشكيان «بالنظر إلى الإجراءات التي اتخذتها الحكومة، لن تحقق أمريكا أي شيء بالضغوط الاقتصادية في هذه المرحلة، تماماً كما لم تتمكن من تحقيق أي شيء في الحرب».

وفي المقابل، أبلغ وزير الخارجية الأمريكي ماركو روبيو عدداً من نظرائه في الدول الحليفة أنّ الولايات المتحدة لا تتوقع شنّ ضربات جديدة على إيران في الوقت الراهن، وأنّها تركّز على أدوات ضغط أخرى، بينها الحصار البحري والعقوبات. وقال مسؤولون أمريكيون وفق ما نشر موقع «أكسيوس»، إنّ واشنطن قد تبقى هذه السياسة حتى ما بعد انتخابات التجديد النصفي، مع احتفاظها بخيار الضربات إذا شنت إيران هجوماً أولاً.

ورغم أنّ إيران وسلطنة عُمان وضعا اتفاقاً إطارياً لإنشاء ممرّ ملاحيّ مؤقت في مضيق هرمز، وإزالة الألغام، إلّا أنّ طهران حذرت الأربعاء، من أنّ هذا الممر المائي الحيوي لن يُعاد فتحه ما لم تُنه الولايات المتحدة الحرب. وأعلنت واشنطن فرض عقوبات جديدة تهدف إلى الضغط على الجمهورية الإسلامية، وهدد وزير الخزانة سكوت بيستنت بـ«خنق إيران اقتصادياً» وخلال محادثات جرت في طهران الثلاثاء، ناقش وزيراً خارجية إيران، وسلطنة عُمان إطاراً مرحلياً من شأنه أن يوفر أساساً عملياً وقابلًا للتنفيذ، وفق بيان صادر عنهما. ويشمل الإطار «إنشاء ممرّ ملاحيّ مؤقت مشترك عبر مضيق هرمز، والاتفاق على تنفيذ مشروع مشترك لتطهير المضيق من الألغام».

ويسعى البلدان الواقعان على المضيق، لإيجاد سبل لتنظيم الملاحة عبر هرمز، وفق بنود مذكورة التفاهم الأمريكية الإيرانية الموقعة في يونيو.

وقال وزير الخارجية الإيراني عباس عراقجي



لكن غريب أبادي وصف الأربعاء، تصريحات ترامب بأنها «دعاية مضللة»، مضيفاً إنّ إيران ستستهدف كاسحات الألغام الأمريكية التي تدخل المنطقة.

وعبّر وزير الخارجية العُماني بدر البوسعيدي الثلاثاء، عن أمله في أنّ تعلن إيران، وسلطنة عُمان «قريباً» عن إنشاء الممر الملاحيّ المؤقت. وقال البوسعيدي في منشور على إكس بالإنجليزية «أمل في أنّ تعلن قريباً عن ممر مؤقت في مضيق هرمز، وعن ترتيبات عملية لاستعادة الملاحة الآمنة. وسيُتبع في الوقت المناسب (الاتفاق بشأن) إدارة المضيق مستقبلاً، وإيجاد حل دائم».

بدوره، قال رئيس البرلمان الإيراني محمد باقر قاليباف، إنّ الولايات المتحدة «هُزمت أمام إيران عسكرياً وسياسياً، وستهُزم أيضاً اقتصادياً»، مؤكداً أنّ بلاده ستواصل العمل على تقبّيت ما وصفها بمنجزات الحرب، ومواجهة التحديات التي تواجهها. جاء ذلك خلال لقاء قاليباف مع رئيس مجلس القضاء الأعلى العراقي فائق زيدان، حيث اعتبر رئيس البرلمان الإيراني أنّ الولايات المتحدة «هُزمت نكراء»، مشيراً إلى أنّ ذلك تحقق، بفضل «دماء الشهداء وجهود الشعب وجبهة المقاومة». واتّهم قاليباف إسرائيل بالسعي إلى توسيع نطاق الحرب في المنطقة، قائلًا إنّ «خطة إسرائيل هي امتداد الحرب إلى دول أخرى في المنطقة»، مضيفاً أنّه لو حققت إسرائيل الانتصار في حربها مع إيران، لامتدّت المواجهات إلى دول أخرى.

الثلاثاء، إنّ الإطار المقترح يمثّل «نموذجاً واضحاً» لـ«التزام إيران بالسلام والاستقرار يترافق مع دبلوماسية راسخة ومتواصلة مع دول الجوار».

وكان يعبر الممر المائي الحيوي في زمن السلم خمس صادرات العالم من النفط والغاز الطبيعي المسال، إلّا أنّ حركة الملاحة فيه لا تزال مشلولة إلى حد كبير بعد ستة أشهر من اندلاع الحرب.

وحذّر نائب وزير الخارجية الإيراني كاظم غريب أبادي الأربعاء، من أنّه لن يُسمح لأيّ سفينة عسكريّة بالمرور عبر مضيق هرمز. ونقلت وكالة الجمهورية الإسلامية للأنباء (ارنا) عن غريب أبادي قوله «أغلقتنا مضيق هرمز قبل أن تفرض الولايات المتحدة حصاراً اقتصادياً؛ لأنّ الولايات المتحدة لم تف بالتزاماتها بموجب مذكرة التفاهم».

وقال غريب أبادي إنه لن يُسمح لأيّ سفن عسكريّة من أيّ دولة بالمرور عبر مضيق هرمز، فيما ستراقب السلطات الإيرانيّة السفن التجارية التي تسعى لعبوره. وأضاف «قبل اتخاذ أي إجراء لإعادة فتح مضيق هرمز، يجب على الولايات المتحدة أنْ تتخذ بالكامل جميع التزاماتها التي انتهكتها»، داعياً الولايات المتحدة إلى إنهاء الحرب، ورفع الحصار وحل الأزمة في اليمن.

وجاء البيان الإيراني العُماني، فيما قال الرئيس الأمريكي دونالد ترامب على منصته الإجماعيّة تروث سوشال إن «جميع الألغام قد أزيلت أو فُجرت من المياه الدولية لمضيق هرمز» وفق البحرية الأمريكية.

## طوابير إيرانية طويلة أمام محطات الوقود

اصطفت في العاصمة الإيرانية، طهران، طوابير طويلة أمام محطات الوقود بعد أنّ أعلنت السلطات عن خفض نادر لحصص الوقود المعمول بها منذ فترة طويلة، مع فرض أسعار أعلى على من يرغب في تجاوز تلك الحصص. ومن المرجّح أنّ تؤدي العقوبات الأمريكية إلى مزيد من المتاعب الاقتصادية بعد سنوات من التضخم الجامح الذي تسبّب في احتجاجات واسعة مناهضة للحكومة في ديسمبر يناير.

## نتنياهو هو: لا يمكن التوصل لاتفاق مع «هؤلاء المتوحشين»

قال رئيس الوزراء الإسرائيلي بنيامين نتنياهو إنه لا يمكن التوصل إلى اتفاق دبلوماسي مع «هؤلاء المتوحشين» الذين يحكمون إيران -على حد وصفه- وذلك في معرض إشادته بأكبر هجوم مالي أطلقه الرئيس الأمريكي دونالد ترامب ضد الجمهورية الإسلامية. فيما حذرت طهران من إجراءات جديدة تستهدف المصالح الأمريكية إذا مضت واشنطن قدماً في فرض عقوباتها الجديدة عليها.

# محاكم التنفيذ

Info@al-madina.com  
0556870707

نستقبل اعلاناتكم  
على مدار الساعة



| إبلاغ بأمر تنفيذ |                    |                                                                        |
|------------------|--------------------|------------------------------------------------------------------------|
|                  | الجهة              | محكمة التنفيذ بالمشاف                                                  |
|                  | دائرة التنفيذ      | دائرة التنفيذ السادسة                                                  |
|                  | رقم القرار القضائي | 400344604550988                                                        |
|                  | التاريخ            | 20 / 08 / 1440                                                         |
|                  | اسم الملف ضده      | مؤسسة جل الراسي أحمد عبدالله<br>البيارات لاصفياها ناصر هلال<br>السويدي |
|                  | رقم الهوية         | 7012505033                                                             |

| إبلاغ بأمر تنفيذ |                    |                                                       |
|------------------|--------------------|-------------------------------------------------------|
|                  | الجهة              | محكمة التنفيذ بمكة المكرمة                            |
|                  | دائرة التنفيذ      | دائرة التنفيذ الأولى                                  |
|                  | رقم القرار القضائي | 6801030002                                            |
|                  | التاريخ            | 06 / 09 / 1447                                        |
|                  | اسم الملف ضده      | مؤسسة صالحه احمد عبدالله<br>القصبي لاصفياها ناصر هلال |
|                  | رقم الهوية         | 7002689789                                            |

| إبلاغ بأمر تنفيذ |                    |                                   |
|------------------|--------------------|-----------------------------------|
|                  | الجهة              | محكمة التنفيذ بالمدينة المنورة    |
|                  | دائرة التنفيذ      | دائرة التنفيذ السادسة             |
|                  | رقم القرار القضائي | 6905861005                        |
|                  | التاريخ            | 14 / 02 / 1448                    |
|                  | اسم الملف ضده      | صالح بن عويكرج بن قريهص<br>الفتحي |
|                  | رقم الهوية         | 1065539973                        |

| إبلاغ بأمر تنفيذ |                    |                       |
|------------------|--------------------|-----------------------|
|                  | الجهة              | محكمة التنفيذ بالمشاف |
|                  | دائرة التنفيذ      | دائرة التنفيذ الثالثة |
|                  | رقم القرار القضائي | 6916751005            |
|                  | التاريخ            | 19 / 02 / 1448        |
|                  | اسم الملف ضده      | فداء سعد علي السويدي  |
|                  | رقم الهوية         | 1043733086            |

| إبلاغ بأمر تنفيذ |                    |                                                           |
|------------------|--------------------|-----------------------------------------------------------|
|                  | الجهة              | محكمة التنفيذ بمكة المكرمة                                |
|                  | دائرة التنفيذ      | دائرة التنفيذ السابعة                                     |
|                  | رقم القرار القضائي | 6208548005                                                |
|                  | التاريخ            | 28 / 01 / 1448                                            |
|                  | اسم الملف ضده      | مؤسسة جل الراسي أحمد عبدالله<br>القصبي لاصفياها ناصر هلال |
|                  | رقم الهوية         | 1085789624                                                |

| إبلاغ بأمر تنفيذ |                    |                                |
|------------------|--------------------|--------------------------------|
|                  | الجهة              | محكمة التنفيذ بالمدينة المنورة |
|                  | دائرة التنفيذ      | دائرة التنفيذ الثانية عشرة     |
|                  | رقم القرار القضائي | 6816046004                     |
|                  | التاريخ            | 28 / 01 / 1448                 |
|                  | اسم الملف ضده      | MOHAMMAD<br>RAIHAN             |
|                  | رقم الهوية         | 2480386941                     |

| إبلاغ بأمر تنفيذ |                    |                                        |
|------------------|--------------------|----------------------------------------|
|                  | الجهة              | محكمة التنفيذ بالمدينة المنورة         |
|                  | دائرة التنفيذ      | دائرة التنفيذ الأولى                   |
|                  | رقم القرار القضائي | 6915763004                             |
|                  | التاريخ            | 17 / 02 / 1448                         |
|                  | اسم الملف ضده      | حركة سداير للتطوير العمراني<br>للخدمات |
|                  | رقم الهوية         | 7053025529                             |

| إبلاغ بأمر تنفيذ |                    |                                |
|------------------|--------------------|--------------------------------|
|                  | الجهة              | محكمة التنفيذ بالمدينة المنورة |
|                  | دائرة التنفيذ      | دائرة التنفيذ السابعة          |
|                  | رقم القرار القضائي | 6916803004                     |
|                  | التاريخ            | 16 / 02 / 1448                 |
|                  | اسم الملف ضده      | محمد محسن جبران طهوان          |
|                  | رقم الهوية         | 2262878156                     |

| إبلاغ بأمر تنفيذ |                    |                                |
|------------------|--------------------|--------------------------------|
|                  | الجهة              | محكمة التنفيذ بجدة             |
|                  | دائرة التنفيذ      | دائرة التنفيذ السابعة والحفرون |
|                  | رقم القرار القضائي | 6767095005                     |
|                  | التاريخ            | 17 / 01 / 1448                 |
|                  | اسم الملف ضده      | احمد حمدي محمد عتاد            |
|                  | رقم الهوية         | 1044497644                     |

| إبلاغ بأمر تنفيذ |                    |                            |
|------------------|--------------------|----------------------------|
|                  | الجهة              | محكمة التنفيذ بالمشاف      |
|                  | دائرة التنفيذ      | دائرة التنفيذ السادسة      |
|                  | رقم القرار القضائي | 6905006005                 |
|                  | التاريخ            | 13 / 02 / 1448             |
|                  | اسم الملف ضده      | عبدالرحمن سعيد حسن الزواوي |
|                  | رقم الهوية         | 1016142505                 |

| إبلاغ بأمر تنفيذ |                    |                                   |
|------------------|--------------------|-----------------------------------|
|                  | الجهة              | محكمة التنفيذ بمكة المكرمة        |
|                  | دائرة التنفيذ      | دائرة التنفيذ الأولى              |
|                  | رقم القرار القضائي | 6915861005                        |
|                  | التاريخ            | 18 / 02 / 1448                    |
|                  | اسم الملف ضده      | بنتر بن عويكرج بن قريهص<br>الفتحي |
|                  | رقم الهوية         | 1026306694                        |

| إبلاغ بأمر تنفيذ |                    |                           |
|------------------|--------------------|---------------------------|
|                  | الجهة              | محكمة التنفيذ بجدة        |
|                  | دائرة التنفيذ      | دائرة التنفيذ السابعة عشر |
|                  | رقم القرار القضائي | 6918495004                |
|                  | التاريخ            | 18 / 02 / 1448            |
|                  | اسم الملف ضده      | بشار حمزه بن عطاء سليمان  |
|                  | رقم الهوية         | 1091111649                |

| إبلاغ بأمر تنفيذ |                    |                            |
|------------------|--------------------|----------------------------|
|                  | الجهة              | محكمة التنفيذ بمكة المكرمة |
|                  | دائرة التنفيذ      | دائرة التنفيذ السابعة      |
|                  | رقم القرار القضائي | 6783530304                 |
|                  | التاريخ            | 22 / 01 / 1448             |
|                  | اسم الملف ضده      | شيد عبدالله عبدالله        |
|                  | رقم الهوية         | 4884367741                 |

| إبلاغ بأمر تنفيذ |                    |                       |
|------------------|--------------------|-----------------------|
|                  | الجهة              | محكمة التنفيذ بالمشاف |
|                  | دائرة التنفيذ      | دائرة التنفيذ السادسة |
|                  | رقم القرار القضائي | 6905006005            |
|                  | التاريخ            | 13 / 02 / 1448        |
|                  | اسم الملف ضده      | MOHAMMAD<br>HASSAN    |
|                  | رقم الهوية         | 2031388677            |

| إبلاغ بأمر تنفيذ |                    |                                |
|------------------|--------------------|--------------------------------|
|                  | الجهة              | محكمة التنفيذ بالمدينة المنورة |
|                  | دائرة التنفيذ      | دائرة التنفيذ الثانية عشرة     |
|                  | رقم القرار القضائي | 6915910004                     |
|                  | التاريخ            | 16 / 02 / 1448                 |
|                  | اسم الملف ضده      | عبدالعزيز راشد داور المديري    |
|                  | رقم الهوية         | 1068394947                     |

| إبلاغ بأمر تنفيذ |                    |                           |
|------------------|--------------------|---------------------------|
|                  | الجهة              | محكمة التنفيذ بجدة        |
|                  | دائرة التنفيذ      | دائرة التنفيذ السابعة عشر |
|                  | رقم القرار القضائي | 7023916002                |
|                  | التاريخ            | 03 / 03 / 1448            |
|                  | اسم الملف ضده      | علي خضير المديري          |
|                  | رقم الهوية         | 293050800235              |



## طالب العمودي يحتفي بعقد قران نجله «زياد»

سمير القبايطي - جدة

احتفل طالب العمودي، بعقد قران نجله «زياد» على ابنة سالم باوزير، في إحدى قاعات الاحتفالات الكبرى بجدة، وسط حضور عدد من الشخصيات الاجتماعية، والوجهاء، ورجال الأعمال، والأهل، والأصدقاء الذين قدموا التهاني والتبريكات للعريس.

وتخلل الحفل فقرات فنية قدمتها فرقة دوعن للفنون الشعبية نالت إعجاب الحضور.

من جهته، عبّر والد العريس عن شكره وتقديره لكل من لبى الدعوة، وشاركهم هذه المناسبة، سائلًا الله أن يبارك للعروسين، وأن يجمع بينهما في خير، وأن يديم على الجميع الأفراح والمسرات.



## محافظ رنية السابق يحتفل بزواج نجله الدكتور حسن

مناحي القريشي - الطائف

احتفل محافظ رنية -سابقاً- والمستشار القانوني خالد بن حسن الرويس، بزواج نجله الدكتور حسن، في إحدى قاعات الأفراح بمدينة مكة المكرمة، وسط حضور كبير من المسؤولين، والشخصيات الاجتماعية، والأهل، والأقارب، والأصدقاء، إلى جانب عدد من المدعوين.

وتبادل الحضور التهاني والتبريكات مع العريس ووالده، متمنين للدكتور حسن حياة زوجية سعيدة ومستقبلاً حافلاً بالتوفيق، وأن يبارك الله لهما، ويجمع بينهما في خير.



## القنصل اليمني بجدة يشرف أفراح آل الخراز

سمير القبايطي - جدة

شرف السفير علوي بافقيه، القنصل العام اليمني بجدة، حفل زواج أبناء علي ونبهان الخراز العرسان الثلاثة (جعفر، ونايف علي ناصر الخراز، وعبدالله نبهان الخراز).

الفرح أقيم في إحدى قاعات الأفراح الكبرى بجدة، وسط حضور عدد كبير من الشخصيات الدبلوماسية والاجتماعية، والوجهاء، والمسؤولين، وكان في مقدمة المستقبليين الشيخ عبدالله ناصر الخراز، وعدد كبير من الأهل، والأقارب، والزلاء، والأصدقاء، الذين شرفوا الحفل.

وتلقى العرسان التهاني والتبريكات بهذه المناسبة السعيدة، وسط أجواء احتفالية، غمرتها مشاعر الفرحة والسرور، فيما عبّر الحضور عن تمنياتهم للعرسان الثلاثة حياة زوجية سعيدة ومستقرة.



## إعلاميون يطمنون على الزميل نزار العلي إثر إصابته بحادث

المدينة -جدة

قام وفد من الإعلاميين من مجموعة «الأوفياء» بزيارة اطمئنان للزميل الإعلامي نزار العلي، إثر تعرضه لإصابة من حادث مروري.

واستقبل الزميل ووالده وإخوانه وأبنائه، الزملاء بالترحيب، وكرم الضيافة، وتبادل الحضور الأحاديث الودية، وألقيت كلمة ضافية عن فضل عيادة المريض، مع قصيدة شعرية لاقت استحسان الحضور.

وقدّم الزميل نزار ووالده الشكر لكل من حضر، واطمأن، داعين الله تعالى ألا يريهم مكروهاً في عزيز لديهم.



## أسرة الشاعر تزف عريسه محمد بن عيسى

المدينة - الخرج

احتفل أبناء محمد بن موسى الشاعر، ويوسف بن حسن الشاعر، بزفاف ابنهم الشاب محمد بن عيسى الشاعر، على كريمة يوسف بن حسن حماد الشاعر، بإحدى قاعات محافظة الخرج للمناسبات بحضور أعيان ورجال أعمال، وشخصيات مجتمعية متنوعة، ولغيف من الأهل، والأقارب، والأصدقاء، الذين قدموا تهانئهم للعريس، وأخواله، وأعمامه، ولوالد العروس متمنين للعروسين السعادة والثرية الصالحة.

وقدّم العريس وخاله باسل، الشكر للجميع لمشاركتهم فرحتهم.



## أخبارهم

### الأميرة نوف لـ«إحسان»

تمّ تعيين سمو الأميرة نوف بنت محمد بن عبدالله آل سعود، عضواً في «مجلس أمناء منصة إحسان للعمل الخيري»



### أديب الزامل.. عضواً

تمّ تعيين أديب عبدالله الزامل، عضواً في «مجلس أمناء منصة إحسان للعمل الخيري».



### السياري.. متحدّثاً للعدل

تعيين المهندس تركي بن إبراهيم السياري، متحدّثاً رسمياً لوزارة العدل.



## جائزة الإعلام التراثي العربي للزميلة نهلة الجمال

المدينة - جدة



حصلت الزميلة الإعلامية السعودية نهلة الجمال، جائزة أفضل «سناشات تراثي» ضمن جوائز الإعلام التراثي العربي ٢٠٢٦.

وذلك تقديرًا لمحتواها المتخصص في إبراز التراث السعودي غير المادي، وإبراز المناسبات الوطنية بشكل مهني وخاصة الأزياء التراثية للقرى والمحافظات في المملكة العربية السعودية. وضمت قائمة الفائزين نخبة من المبدعين والإعلاميين من مختلف الدول العربية، بينهم الإعلامي السعودي راجح الحارثي، الفائز بجائزة «الرجالة التراثي»، إلى جانب عدد من الأسماء العربية في مجالات عديدة.



# ضرب موعدًا مع صن داونز أبو الشامات يفك شفرة أوكلاند ويصعد بالأهلي في الانتركونتينتال

محمد البركاتي- جدة



حقق الأهلي فوزاً صعباً بنتيجة ١-٠ على نظيره أوكلاند إف سي النيوزيلندي، مساء الأربعاء، في الجولة الأولى من بطولة كأس القارات للأندية لموسم ٢٠٢٦، على ملعب الإنماء بمدينة الملك عبد الله الرياضية في جدة..

سجل هدف المباراة الوحيد اللاعب صالح أبو الشامات في الدقيقة ٦٣، بعد تمريرة من إدوارد سبيرتسيان في هجمة مرتدة سريعة، ليمنح الأهلي بطاقة العبور إلى الدور التالي.

انتهى الشوط الأول بالتعادل السلبي ٠-٠، رغم سيطرة الأهلي على الاستحواذ ومحاولات هجومية متكررة..

في الشوط الثاني، أدخل المدرب مارينو بوسيتش تغييرات، من بينها دخول أبو الشامات بديلاً لجالينو، فأنمر التغيير عن الفوز.

وطرد حكم المباراة مهاجم أوكلاند سام كوسغروف في الدقيقة ٨٧ بعد خطأ، مما سهّل على الأهلي الحفاظ

على تقدمه حتى صافرة النهاية. يشارك الأهلي في البطولة بصفته بطل دوري أبطال آسيا للنخبة، بينما يمثل أوكلاند إف سي أوقيانوسيا بعد تتويجه بلقب دوري أبطال أوقيانوسيا/دوري أوقيانوسيا للمحترفين. يقام اللقاء ضمن المرحلة الأولى من البطولة، وتأهل الأهلي لمواجهة بطل أفريقيا (ماميلودي صن داونز). > سيطر الأهلي على مجريات اللعب بنسبة استحواذ تجاوزت ٦٠-٧٠٪ في معظم الإحصائيات، وسجل عدداً أكبر من التسديدات والركلات الركنية، بينما اعتمد أوكلاند على الدفاع المنظم والهجمات المرتدة المحدودة. حافظ الحارس إدوارد ميندي على شبكته نظيفة. بهذا الفوز يبدأ الأهلي مشواره في البطولة العالمية بثلاث نقاط مهمة، ويستعد للجولة المقبلة أمام منافس أفريقي أقوى. تعدّ كأس القارات للأندية (انتركونتينتال) البطولة السنوية التي تجمع أبطال القارات، وتعدّ جزءاً من منظومة فيفا للمنافسات الأندية إلى جانب كأس العالم للأندية.

## أصبح الأعلى في الدوري السعودي ليفركوزن يحسم صفقة ديابي.. في انتظار الإعلان الرسمي

عبدالرحمن الحربي - جدة



توصل نادي باير ليفركوزن الألماني إلى اتفاق شفهي نهائي مع إدارة نادي الاتحاد؛ لإعادة الجناح الفرنسي موسى ديابي إلى صفوف الفريق بعد أسابيع من المفاوضات المعقدة، حيث غاب اللاعب عن مواجهات الاتحاد الأخيرة مبرراً ذلك بعدم جاهزيته الذهنية، ورغبته القوية في العودة إلى ناديه السابق. وكشفت ٨ تقارير صحفية عالمية أن قيمة الصفقة تقارب ٣٧ مليون يورو لشراء المدة المتبقية من عقده، لتصبح الصفقة الأعلى تاريخياً لبيع لاعب من الدوري السعودي، فيما وافق ديابي على عقد طويل الأمد يمتد لخمس سنوات حتى يونيو ٢٠٣١، على أن يتقاضى راتباً سنوياً يقارب ٦ ملايين يورو،

وهو أقل بكثير من راتبه السابق مع الاتحاد. وبدأ الطرفان بالفعل تبادل المستندات الرسمية، ومن المقرر خضوع اللاعب للفحوصات الطبية في ألمانيا خلال الساعات القادمة.

من جانبه، أطلق الصحفي فابريزيو رومانو، خبير الانتقالات، صحفته الشهيرة «Here We GO»، مؤكداً أن الصفقة حُسمت تماماً بعدما قاد كيم فالكنبرج، المدير الرياضي لليفركوزن، المفاوضات بنجاح، مشيراً إلى أن رغبة ديابي في العودة كانت العامل الحاسم في إنهاء الأمور.

في حين أشارت صحيفة «بيلد» الألمانية إلى أن إدارة الاتحاد وافقت على بيع عقد ديابي بعد تسوية النقاط العالقة المتعلقة بالمخالصة المالية والمستحقات السابقة بين اللاعب والعميد، مؤكداً أن الاتحاد اتجه

مباشرة لتأمين البديل. وفي السياق ذاته، أوضحت صحيفة «كيكر» الألمانية أن ديابي أبلغ مدرب الاتحاد، ينز فيسينج، بصراحة أنه «غير جاهز ذهنياً» للمشاركة في المباريات السابقة بسبب تركيزه على العودة إلى ألمانيا، وأضافت أن الجناح الفرنسي يمثل الملف المثالي لمنظومة اللعب (٤-٣-٣) التي يفضلها الفريق.

وعلى خلفية ذلك، بدأت الإدارة الاتحادية التحرك سريعاً لتعويض هذا الفراغ الهجومي، ووضعت اسمين بارزين على طاولة المفاوضات، هما: محمد أمين عمورة، الجناح الجزائري المتألق في صفوف فولفسبورغ الألماني، ورييتسو دوان، النجم الياباني وجناح نادي فرايبورغ الألماني.

## البداية الخميس تتويج الفائزين في بطولة السعودية كسر الزمن.. السبت

المدينة - جدة



تواصل منافسات الجولة الأولى من بطولة السعودية تويوتا كسر الزمن، يوم السبت، حيث ينطلق السباق الأول عند الساعة السادسة مساءً، يليه السباق الثاني عند الساعة الثامنة مساءً، قبل أن تختتم الجولة عند الساعة الحادية عشرة ليلاً بحفل التتويج وتكريم الفائزين في مختلف الفئات.

وكانت الجولة انطلقت الخميس على حلبة كورنيش جدة، بإشراف الاتحاد السعودي للسيارات والدراجات النارية، بصفته الجهة المالكة للبطولة، وبإدارة باخشب لرياضة المحركات، وبالشراكة مع جميل لرياضة المحركات، الشريك الرسمي للبطولة.

وبلغ عدد المسجلين في الجولة الأولى ١٠٧، يتنافسون ضمن ١١ فئة، إلى جانب كأس السيدات، في سباق فردي يُقام على مسار محدد داخل الحلبة، يبلغ طوله ٣,٤ كلم

يضم ١٣ منعطفاً، إذا يسعى كل متسابق إلى الوصول إلى خط النهاية بأسرع وقت ممكن، مع الالتزام بالمسار وقواعد السلامة، ما يتطلب مهارة عالية في القيادة ودقة في التحكم. ويتكون موسم بطولة السعودية تويوتا كسر الزمن ٢٠٢٦ من ثلاث جولات، تُقام جميعها على حلبة كورنيش جدة؛ على أن تُقام الجولة الثانية خلال الفترة من ٣ إلى ٤ سبتمبر المقبل، فيما يُختتم الموسم بإقامة الجولة الثالثة والأخيرة خلال الفترة من ١٥ إلى ١٦ أكتوبر ٢٠٢٦، في موسم يشهد منافسات متواصلة بين المشاركين على امتداد جولاته الثلاث.

Info@al-madina.com

0556870707

24

نستقبل اعلاناتكم

على مدار الساعة

إعلانات فردية

### المدينة المنورة

• MUHAMMAD AMIR Pakistani National announces the loss of his passport No. GC1220141 issued at PAKISTAN on: 24-05-2013 & expiry on 22-05-2023 anyone who finds it please return it to the Pakistan Consulate at Jeddah

### جدة

• RAMSINGH Indian National announces the loss of his passport No. Y5778341 issued at LUCKNOW on: 18-08-2023 & expiry on 17-08-2033 anyone who finds it please return it to the Indian Consulate at Jeddah

### إازان

● تعلن المحكمة العامة في الطوال بأنه وبناء على المعاملة الواردة لها من لجنة حرم الحدود والخاصة ب: الاسم/محمد موسى حميظة حمدي الهوية الوطنية (١٠٥٥١٩٣٣٤٤) رقم الوارد من لجنة حرم الحدود (٢٦٣٠٠٢١٠١٠٦٤) بطلب إثبات تملكه المؤقت وبغرض التعويض على أرضه (الزراعية) الواقعة في (خلفة أبوالمض) وحدودها وأطوالها كالتالي: الشمال **يحدّه**؛ وورثة أحمد محمد عواف حمدي ومحمد أحمد محمد عواف وزهراء أحمد حمدي بطول الضلع ٢٠٥م الجنوب **ويحدّه**؛ موسى حميظة حمدي وورثة عبده حميظة حمدي وورثة أحمد إبراهيم مشهور حمدي بطول الضلع: ١٩١م والشرق **ويحدّه**؛ جبل ابو النار والاسفلت بطول الضلع ٧٣م **الغرب ويحدّه**؛ موسى حميظة حمدي ومحمد موسى حميظة حمدي بطول الضلع ٦٨م **والمساحة الإجمالية** (٢م١٥٧٠٦) فمن له معارضة على إثبات التملك فعليه التقدم عبر القنوات الرسمية لوزارة العدل خلال شهر من تاريخه والله الموفق.

● يعلن سعيد صالح احمد محمد مصري الجنسية عن فقدان جواز رقم A ٢٨٠٩٠٧٠٥ صادر من (٥١) بتاريخ ٢٠٢١/٠٣/٢١ والانتهاه ٢٠٢٨/٠٣/٣٠ يرجى ممن يعثر عليه تسليمه لأقرب إدارة جوازات



## المملكة تستضيف النسخة الخامسة ..

# 1000 متحدث وخبير عالمي و1,800 شركة تقنية في «ليب 2026»

واس - الرياض



تستضيف المملكة خلال الفترة من ٣١ أغسطس إلى ٣ سبتمبر ٢٠٢٦م، أعمال النسخة الخامسة من الحدث التقني العالمي «ليب ٢٠٢٦»، تحت شعار «إلى عوالم جديدة»، في مركز الرياض للمعارض والمؤتمرات بملهم شمال مدينة الرياض، بمشاركة واسعة من قادة التقنية والابتكار والمستثمرين والخبراء والشركات الناشئة من مختلف أنحاء العالم.

وينطلق الحدث بتنظيم من وزارة الاتصالات وتقنية المعلومات والاتحاد السعودي للأمن السيبراني والبرمجة والدرونز، وشركة «تحالف»، المدعومة من شركة «إنفورما» العالمية وصندوق الفعاليات الاستثماري. وتستهدف النسخة الخامسة مشاركة أكثر من ألف متحدث وخبير عالمي، وأكثر من ١,٨٠٠ شركة تقنية، إلى جانب ما يزيد على ٦٠٠ شركة ناشئة وأكثر من ١,٩٠٠ مستثمر وممثل لصناديق الاستثمار الجريء، بما يعزّز دور المؤتمر في صناعة الشراكات، واستقطاب الاستثمارات، وفتح آفاق جديدة أمام نمو الشركات التقنية ورواد الأعمال.

وتجسد استضافة المملكة للنسخة الخامسة من «ليب ٢٠٢٦» ما حققته خلال الأعوام الماضية من تقدم

نوعي في بناء منظومة تقنية متكاملة وجاذبة للاستثمارات والمواهب والشركات العالمية، كما تعكس انتقال المؤتمر منذ انطلاقة نسخته الأولى في الرياض عام ٢٠٢٢م إلى حركة تقنية عالمية، توسع حضورها الدولي بإطلاق «LEAP East» في هونغ كونغ، لتربط منظومات التقنية والذكاء الاصطناعي بين الشرق والغرب انطلاقاً من المملكة.

ويقدم «ليب ٢٠٢٦» برنامجاً واسعاً يستعرض أحدث التطورات في الذكاء الاصطناعي والتقنيات المتقدمة والاقتصاد الرقمي، ويشمل «ديب فيست» بوصفه البرنامج المتخصص في الذكاء الاصطناعي، إلى جانب مسارات التقنية المالية، والتقنية الصحية، والمدن الذكية، والتقنية التعليمية، والتقنية الرياضية، والفضاء، والألعاب، والبنية التحتية الرقمية.

وتتضمن النسخة الخامسة مساحات وتجارب نوعية تشمل بناء الروابط والشراكات، و«Sports Tech Hub»، لاستكشاف مستقبل التقنية الرياضية، و«World Tech Zone» لعرض الابتكارات العالمية، و«LEAP Studios» لصناعة المحتوى المباشر والتأثير، إلى جانب برامج الشركات الناشئة والمستثمرين ومنصات الإعلان عن الاتفاقيات والمبادرات التقنية.

## أنت في الباحة.. «فوق هامات السحب»



المدينة - الباحة

وأنت جالس على الجبال المرتفعة في الباحة، لا بد أن يخطر في بالك هذا المقطع الغنائي «فوق هامات السحب»، فالسحب المتدفقة هناك بين قمم جبال الشروات ومنحدراتها ترسم مشاهد طبيعية لافتة، بعدما غطت أجزاء من السفوح والطرق الجبلية، وامتدت على مساحات واسعة من القطاع النهامي، في لوحة تجمع بين وعورة التضاريس، وبياض السحب المتناثرة بين الجبال. العدسة الصحفية رصدت امتداد السحب أسفل القمم الجبلية، في مشهد أتاح للأهالي والزوّار الاستمتاع بإطلالات بانورامية من المواقع المرتفعة، ومتابعة حركة السحب وهي تنساب بين الشجّاب والمنحدرات، فيما يذت الطرق المتعرجة على السفوح وسط تكوينات طبيعية تعكس التباين الجغرافي بين مرتفعات السراة وسهول تهامة.

## حريق يلتهم 15 رضيعاً بمستشفى باكستاني

المدينة - وكالات

التهمت النيران التي شبت في مستشفى حكومي في عاصمة باكستان إسلام آباد ١٥ رضيعاً، وفق ما أعلنته السلطات المحلية في باكستان أمس، موضحة أن سبب الحريق نتيجة عطل في أنظمة تكييف الهواء. ويُعد هذا الحادث الأسوأ بين حرائق المستشفيات من حيث عدد القتلى في السنوات القليلة الماضية في باكستان. وفقاً لوكالتي رويترز والفرنسية..

وتضمن بيان أصدره مكتب مقاطعة إسلام آباد أن «حريقاً شب في الطابق الثالث من جناح الأمومة والطفولة في مستشفى المعهد الباكستاني للعلوم الطبية (PIMS)». وتابع البيان أن الأطفال قُضوا في الحادث، جميعهم من الرضع، بحسب ما أعلن رئيس الوزراء شهباز شريف، ووزير الداخلية محسن نقوي، اللذان أعربا في بيانين منفصلين عن «بالغ الحزن».

وذكرت قناة جيو أنه كان هناك ١٦ من المواليد الجدد في الجناح عند اندلاع الحريق، وتم إنقاذ واحد منهم. وذكر مكتب رئيس الوزراء شهباز شريف أنه أصدر توجيهات للسلطات ببدء تحقيق فوري.

## ولادة طفل بأربعة أذرع وأربعة أرجل

المدينة - متابعة

أنهل طفل حديث الولادة الأطباء في الهند، بعد ولادته بـ ٤ أذرع، و ٤ أرجل، في حالة نادرة يُعتقد أنها «توأم طفيلي»، حيث يكون أحد التوأمين غير مكتمل النمو في الرحم لكنه يظل ملتصقاً بأخيه.

وولد الطفل في ٢٣ أغسطس لوالدته ريتا أهيروار في مركز صحي بولاية ماديا براديش الهندية، بوزن ٣ كيلوجرامات، وكانت الأطراف الإضافية ملتصقة بجذعه العلوي وبطنه. وعندما علم والد الطفل، بحالة ابنه، هرع لرؤيته، ووصف ولادته بأنها «هدية من الله».

وأكد الأطباء أن حالة الطفل مستقرّة، لكنهم يحتاجون إلى مزيد من التقييم قبل أي تدخل علاجي، ومن المقرر إجراء فحوصات تصويرية مفصلة لتحديد كيفية اتصال الأطراف الإضافية بجسمه، وتقييم الأوعية الدموية والعظام والدورة الدموية والأعضاء الداخلية ووصف د.سينغ، المشرف على الحالة، بأنها نادرة جداً من التوائم الملتصقة، واصفاً إياها بأنها «حالة واحدة في المليون».

## درجات الحرارة تنذر بمجاعة..

# حالة الطوارئ في قناة بنما بسبب ظاهرة «إل نينيو»

واس - سان سلفادور



بعد هندوراس والسلفادور، أصبحت بنما الدولة الثالثة في أمريكا الوسطى، التي تعلن حالة الطوارئ إثر ظاهرة «إل نينيو» التي تسببت في تقليص حركة الملاحة عبر قناة بنما. وأفادت وزيرة الداخلية البنمية دينوسكا مونتاڤو أن هذا الإعلان سيتيح للسلطات الاستعداد لما قد تجمله ظاهرة «إل نينيو»، التي تسببت في موجة جفاف حادة تدمر المحاصيل وتثير مخاوف من حدوث مجاعة. وكانت السلفادور قد أعلنت حالة تأهب قصوى الثلاثاء لتفعيل جهود الرصد والمراقبة وتقديم المساعدات للمجتمعات المتضررة نتيجة

الجفاف المناخي والزراعي في أنحاء البلاد، بينما دفعت موجة الجفاف الحادة في أمريكا الوسطى، هندوراس إلى إعلان حالة تأهب في ٨٠٪ من أراضيها، وأدت إلى تقليص حركة الملاحة في قناة بنما نتيجة انخفاض منسوب المياه فيها.

وفي السلفادور، أدّى نقص الأمطار إلى القضاء على المحاصيل وتقع بلديات عدة في السلفادور ضمن «الممر الجاف في أمريكا الوسطى»، وهو شريط قاحل يضم أيضاً أجزاءً من هندوراس ونيكاراجوا، ويُعد عرضة لظواهر الطقس المتطرفة.

وسجلت الدول الثلاث درجات حرارة قياسية منذ شهرين؛ ممّا فاقم المخاوف من حدوث مجاعة..